

Opvolgingsrapportering 2025 AGB



Inhoudsopgave

Opvolgingsrapportering 2025 AGB.....	1
Inhoudsopgave.....	3
Inleiding	4
Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-6: Zorgzaam en Levendig Maldegem	5
Beleidsdoelstelling: 2025-6-1: Het percentage aantal Maldegemnaren dat graag in onze gemeente woont stabiel houden.....	5
Financiële nota	7
Schema J1: Doelstellingenrekening	7
Schema T2: ontvangsten en uitgaven naar economische aard	8
Toelichting	11
Wijzigingen financiële risico's	11
Wijzigingen in grondslagen en assumpties	14
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	14
Rapport dagelijkse werking.....	16

Inleiding

MISSIE

Onze bestaansreden - onze permanente opdracht als lokaal bestuur

Het lokaal bestuur Maldegem biedt met plezier een kwaliteitsvolle dienstverlening.

We voeren een toekomstgericht en duurzaam beleid dat het welzijn en de ontplooiing van de burger en de ondernemer ondersteunt.

Zo zorgen we ervoor dat onze inwoners en bezoekers hier graag wonen, werken en vertoeven.

VISIE

Onze overtuigingen - ons gedrag - wie we willen zijn

We willen een warme en zorgzame gemeente zijn met tevreden, trotse burgers en collega's die zich identificeren met Maldegem.

Onze realisaties, hoe groot of klein ook, zijn zichtbaar en worden gewaardeerd.

We werken aan een slanke en efficiënte organisatie.

We streven naar een goede samenwerking binnen de diensten, over de diensten heen en tussen administratie en beleid. Zo komen we tot een sterk en dynamisch team dat van aanpakken weet.

We werken hand in hand met burgers en ondernemingen. Via participatie komen we tot gedragen en duurzame oplossingen die we helder communiceren.

We waarderen ieders initiatief en geven ruimte om autonoom en vernieuwend te werken.

OPVOLGINGSRAPPORT

Beste lezer,

Voor u ligt het opvolgingsrapport van het autonoom gemeentebedrijf (AGB) Maldegem voor het eerste halfjaar van 2025.

Het rapport heeft betrekking op het eerste semester van het boekjaar en gebeurt voor het einde van het derde kwartaal van het lopende jaar. De opvolgingsrapportering vergelijkt het uitgevoerde beleid en de financiële gevolgen ervan met de planning voor het lopende jaar. Ze geeft de raadsleden een stand van zaken van de uitvoering van de prioritaire actieplannen en acties. Zo kunnen raadsleden:

De evolutie van de uitgaven en ontvangsten van het lopende jaar volgen en vergelijken met de planning;

De aanrekeningen voor het lopende jaar vergelijken met de kredieten die voor dat jaar zijn vastgesteld. Er wordt ook rekening gehouden met de overgedragen kredieten voor de investeringen en de bijhorende financiering.

De cijfers in de beleidsevaluatie bij de acties zijn de real-time cijfers op moment van publicatie van dit rapport. De wettelijk vastgestelde schema's in de financiële nota zijn de cijfers tot en met augustus van 2025.

Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-6: Zorgzaam en Levendig Maldegem

We zijn warm en zorgzaam. We zetten in op een levendig Maldegem met gezonde inwoners en een toegankelijk lokaal bestuur voor elke doelgroep.

Beleidsdoelstelling: 2025-6-1: Het percentage aantal Maldegemmers dat graag in onze gemeente woont stabiel houden

Het aantal Maldegemmers dat graag in onze gemeente woont bedraagt 93% in 2020.

Actieplan: 2025-6-1-2: Optimaliseren sportinfrastructuur.

A-6-1-2-01 Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.

toelichting

We optimaliseren en bouwen de sportinfrastructuur verder uit. We maken het sportpark nog aantrekkelijker met nieuwe sportvoorzieningen en optimaliseren de bestaande accommodaties.

Schepen

Peter Van Hecke

Streefdatum

31-12-2025

Stand van zaken

Er kunnen momenteel geen toevoegingen aan bovenstaande stand van zaken aangevuld worden. Het is wachten op het nieuwe MJP om verdere concrete acties te ondernemen.

Financiële cijfers AGB 2025

	MJPA 5A Krediet 2025	Krediet 2025	Aangerekend 2025	Ontvangst 2025	Impact 2025
Investering					
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	-309.308,70	-251.648,40	0,00	-251.648,40
Totaal Investering	0,00	-309.308,70	-251.648,40	0,00	-251.648,40
Totaal	0,00	-309.308,70	-251.648,40	0,00	-251.648,40

Actieplan: 2025-6-1-9: Ontwikkeling van een moderne ontmoetingsplaats in elke leefkern

A-6-1-9-03 We bouwen een gemeenschapscentrum op maat van de leefkern Adegem

toelichting

Het lokaal bestuur zet in op een nieuwbouw voor een cultureel centrum met als werktitel " CC DHP 2.0".

Schepen

Annelies Lammertyn

Streefdatum

31-12-2028

Stand van zaken

Het CBS keurde de samenwerking met team Vlaams Bouwmeester goed in zitting van 18/06/2024.

De "Oproep aan geïnteresseerden" wordt voorbereid.

De dienst RO bereidde de insteek ivm het nodige RUP "binnengebied Adegem" voor.

Een eerste vergadering met mevr Christa Dewachter van team Vlaams Bouwmeester is doorgegaan op 14/11/2024.

Het CBS keurde in zitting van 7 januari 2025 het projectgebied goed voor de "oproep aan geïnteresseerden" door team Vlaams Bouwmeester.

Tevens zijn de te behandelen elementen voor de projectdefinitie goedgekeurd.

Financiële cijfers AGB 2025

	MJPA 5A Krediet 2025	Krediet 2025	Aangerekend 2025	Ontvangst 2025	Impact 2025
Investing					
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-100.000,00	-73.000,00	0,00	0,00	0,00
Totaal Investing	-100.000,00	-73.000,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	-100.000,00	-73.000,00	0,00	0,00	0,00

Financiële nota

Schema J1: Doelstellingenrekening

De cijfers opgenomen in de kolom meerjarenplan (=budget) zijn deze volgens laatst goedgekeurde kredietverschuivingen.

De kolom jaarrekening betreft het totaal van gerealiseerde uitgaven en ontvangsten, geboekt tot en met augustus.

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-1: Het percentage aantal Maldegemnaren dat graag in onze gemeente woont stabiel houden.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Investering		
Uitgave	251.648	382.309
Saldo	-251.648	-382.309

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Investering		
Uitgave	6.648	119.973
Saldo	-6.648	-119.973

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	595.470	781.162
Ontvangst	910.582	1.218.934
Saldo	315.111	437.772
Investering		
Uitgave	1.268	4.210
Saldo	-1.268	-4.210
Financiering		
Uitgave	175.059	475.895
Ontvangst	0	150.000
Saldo	-175.059	-325.895

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	595.470	781.162
Ontvangst	910.582	1.218.934
Saldo	315.111	437.772
Investering		
Uitgave	259.564	506.492
Saldo	-259.564	-506.492
Financiering		
Uitgave	175.059	475.895
Ontvangst	0	150.000
Saldo	-175.059	-325.895

Schema T2: ontvangsten en uitgaven naar economische aard

De cijfers opgenomen in de kolom meerjarenplan (=budget) zijn deze volgens laatst goedgekeurde kredietverschuivingen.

De kolom jaarrekening betreft het totaal van gerealiseerde uitgaven en ontvangsten, geboekt tot en met augustus.

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2026
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	517.112	491.146	716.583	685.168	677.053	564.047	720.085	720.190
1. Goederen en diensten	515.513	490.166	713.959	682.047	675.131	562.566	717.585	717.690
5. Andere operationele uitgaven	1.599	981	2.625	3.122	1.922	1.481	2.500	2.500
B. Financiële uitgaven	107.449	97.215	88.177	79.095	70.251	31.423	61.077	52.037
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	106.500	97.188	88.123	79.083	70.241	31.380	61.002	51.962
- aan financiële instellingen	106.500	97.188	88.123	79.083	70.241	31.380	61.002	51.962
2. Andere financiële uitgaven	949	26	54	12	10	43	75	75
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	137.919	82.124	0	191.878	1.000	0	0	0
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2026
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	1.155.151	1.031.585	1.038.511	1.408.129	1.098.106	910.581	1.218.934	1.307.144
1. Ontvangsten uit de werking	751.962	923.815	1.018.943	1.403.629	1.093.339	906.461	1.214.934	1.303.144
3. Werkingssubsidies	403.189	107.760	4.339	4.500	4.633	4.000	4.000	4.000
a. Algemene werkingssubsidies	393.199	102.426	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	393.199	102.426	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	393.199	102.426	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	9.990	5.334	4.339	4.500	4.633	4.000	4.000	4.000
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	4.500	0	0	4.000	4.000
- van andere entiteiten	9.990	5.334	4.339	0	4.633	4.000	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	0	11	15.230	0	135	120	0	0
B. Financiële ontvangsten	0	9	0	2	0	1	0	0
III. Exploitatiesaldo	392.671	361.110	233.751	451.990	349.802	315.111	437.772	534.917

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2026
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	1.250	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0	0	0	1.250	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	52.773	34.808	55.920	24.700	1.060.408	233.773	410.439	12.100
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	52.773	34.808	55.920	24.700	1.060.408	233.773	410.439	12.100
a. Terreinen en gebouwen	37.968	23.818	55.920	24.700	1.053.618	232.506	406.229	12.100
c. Roerende goederen	14.805	10.990	0	0	790	1.268	4.210	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	2.065	28.767	10.112	31.435	37.544	25.791	96.052	110.000
III. Investeringsaldo	-54.838	-63.574	-66.032	-57.384	-1.097.952	-259.564	-506.492	-122.100

Saldo exploitatie en investeringen	337.833	297.536	167.719	394.606	-748.150	55.547	-68.720	412.817
------------------------------------	---------	---------	---------	---------	----------	--------	---------	---------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2026
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	505.208	430.122	393.127	364.495	338.495	175.059	475.895	485.895
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	505.208	430.122	393.127	364.495	338.495	175.059	475.895	485.895
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2026
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	91.895	165.383	50.000	80.000	1.374.000	0	150.000	122.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	91.895	165.383	50.000	80.000	1.374.000	0	150.000	122.000
III. Financieringsaldo	-413.313	-264.739	-343.127	-284.495	1.035.505	-175.059	-325.895	-363.895

Budgettair resultaat van het boekjaar	-75.480	32.797	-175.408	110.111	287.355	-119.512	-394.615	48.922
---------------------------------------	---------	--------	----------	---------	---------	----------	----------	--------

Toelichting

Wijzigingen financiële risico's

De financiële risico's betreffen een overzicht van de belangrijkste financiële risico's die een bestuur loopt en hoe het bestuur denkt deze al dan niet onder controle te krijgen. Het is onmogelijk om alle risico's in kaart te brengen. De meeste risico's en bijhorende beheersmaatregelen zijn opgenomen in het organisatiebeheersingssysteem. Onderstaande overzicht brengt bepaalde risico's in kaart.

1. Risico: betwistingen en rechtszaken

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn.

In de vorige jaren en op heden zijn er geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, enzovoort.

De geschillen worden centraal opgevolgd door de juridische dienst, en de mogelijke (negatieve) financiële impact wordt tijdig en ernstig ingeschat. Indien nodig kan het bestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang. Het bestuur laat zich meestal bijstaan door juridische experts.

Lopende belangrijke geschillen:

- Er zijn lopende verschillen

Beheersmaatregel en opvolging

- De geschillen worden opgevolgd door de juridische dienst.
- Van zodra meer zekerheid is inzake de omvang van het geschil wordt er een reserve aangelegd in de boekhouding
- Het bestuur is ingedekt via de verschillende verzekeringspolissen.

2. Risico: Fraude in het betalingsverkeer

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend bij andere besturen waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een sluike wijze te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot de verrichting van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen. Regelmatig worden de diensten op de hoogte gebracht van dit risico door de ICT dienst.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten. In verschillende fases van de overheidsopdracht wordt dit gecontroleerd via een centrale site van de RSZ.

Beheersmaatregel en opvolging

- Er zijn interne procedures vastgelegd om dit risico te minimaliseren. Er kunnen maar een beperkt aantal medewerkers bankrekeningen toevoegen of wijzigen en er wordt steeds via een externe bron een controle uitgevoerd.
- ICT sensibiliseert de medewerkers op gebied van phishing en hacking

3. Risico: projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen

Een oud zeer in heel veel lokale besturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering ook niet bij Maldegem. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering.

De BBC beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar ook dit vereist binnen het bestuur een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Er wordt te vaak vanuit politiek oogpunt projecten en investeringen in een bepaald jaar ingeschreven, terwijl vooraf goed geweten is dat deze niet haalbaar zijn. Hoeveel het bestuur op jaarbasis kan investeren is immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd. Dergelijke wijze van budgettering belast de administratie onnodig. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan stoelen op betrouwbare cijfers en assumpties. Dit kan opgelost worden door te werken met kortetermijnleningen, om dan na een periode over te gaan tot structurele financiering onder de vorm van een langlopende lening aangegaan in functie van de reële realisatiegraad.

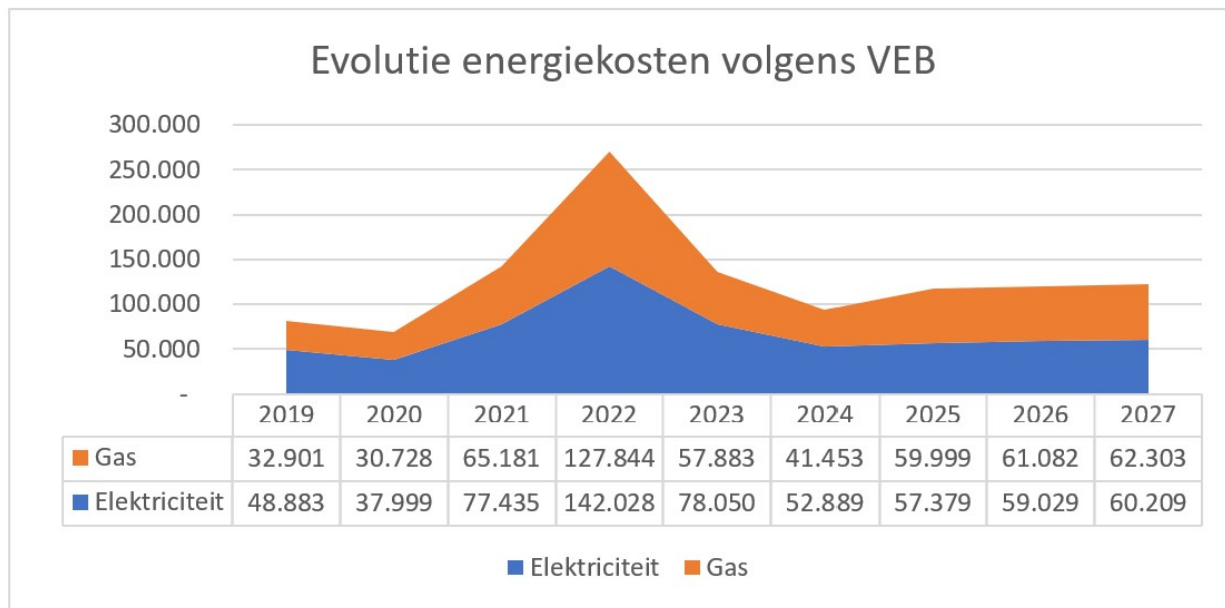
Beheersmaatregel en opvolging

- Bij de opmaak van de meerjarenplanaanpassing wordt er een realistische projectplanning opgemaakt die financieel en operationeel haalbaar is.
- Pepperflow wordt gebruikt als monitoring en projectplanning tool
- Projectfiches worden gebruikt, die gevalideerd dienen te worden indien er een belangrijke financiële en/of operationele impact is.
- Periodieke rapportering over de vooruitgang van budgetten en projecten

4. Risico: stijgende energieprijzen

Sinds het najaar van 2021 is de elektriciteitsprijs op de groothandelsmarkt fel gestegen door een toenemende vraag na de Corona crisis. De inval van Rusland in Oekraïne heeft sinds begin 2022 een zware impact op de groothandelsprijs die tot begin 2023 nog erg hoog staat. De elektriciteitsprijs op de groothandelsmarkt is bovendien erg volatiel geworden met prijzen die enorm verschillen van dag tot dag.

De gasprijs kent dezelfde evolutie. Sinds eind 2021 is de voorheen zeer stabiele gasprijs gestegen. De inval van Rusland in Oekraïne en de daaraan gekoppelde economische sancties hebben een directe impact op de gasprijs. Als hoogtepunt bereikte de prijs in augustus 2022 € 300 MWh, terwijl die voor de crisis nooit boven de € 30 uitkwam. De markt is in het najaar wel afgekoeld, maar begin 2023 staat de gasprijs nog steeds fel boven de prijzen van voor de energiecrisis.



Er wordt sterk ingezet om het patrimonium energiezuiniger te maken de komende jaren. Vorig jaar werd het zwembad grondig gerenoveerd en volgend jaar worden zonnepanelen geïnstalleerd.

5. Risico: beleid rond structureel onvermogen debiteuren

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers.

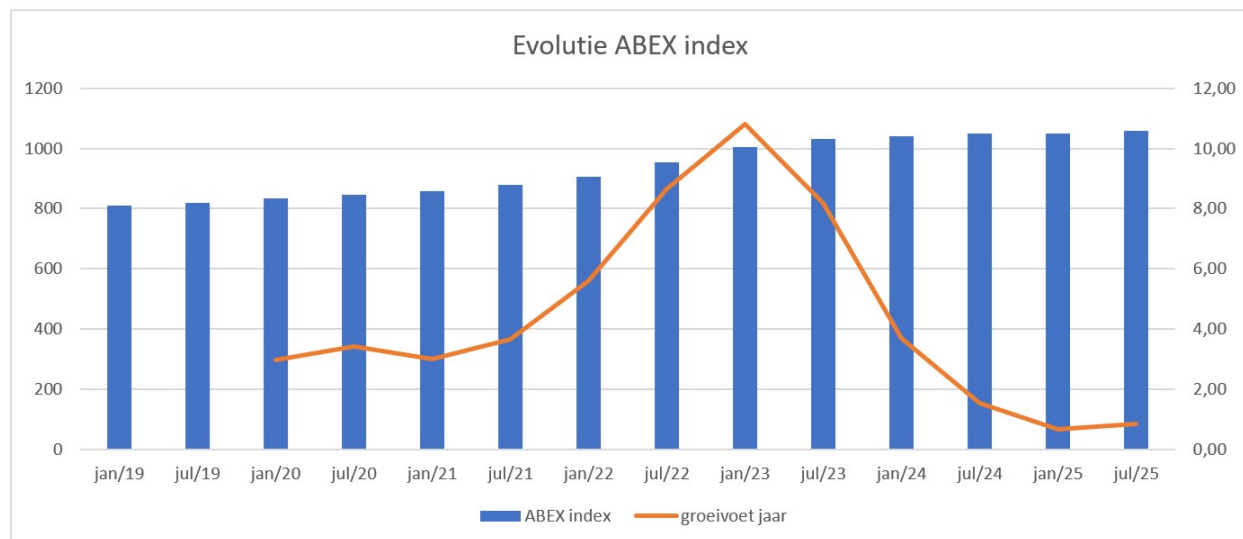
Het AGB Maldegem heeft een strikt debiteurenbeheer in het kader van organisatiebeheersing. Diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering werden uitgetekend en ingevoerd. Afspraken over het aantal maningen, een laatste aangetekende herinnering, het tijdstip waarop een deurwaarder wordt ingeschakeld zijn maar een paar belangrijke stappen die werden uitgewerkt, hierbij rekening houdend met het onderscheid tussen invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. De invorderingsregels worden opgenomen in een retributiereglement. Er worden aanmaningskosten aangerekend voor de aangetekende zendingen.

De kennis van medewerkers is hierbij even cruciaal. De medewerkers volgen jaarlijks opleidingen. Er wordt nauw en transparant samen gewerkt met de deurwaarder. Er worden vooraf mogelijke solvabiliteitsonderzoeken gevoerd. Anderzijds werd er bij de deurwaarder aangedrongen om het maken van (nutteloze) kosten zoveel als mogelijk te beperken, en bij gebrek aan uitvoeringsmaatregelen snel over te gaan tot het uitreiken van een attest van onvermogen en dit zonder kosten. Het bestuur kan dan wel de invorderingskosten onder controle houden, de ratio van het aantal effectief ingevorderde dossiers zal toch een stuk lager liggen wanneer de deurwaarder al te snel overgaat tot afsluiting van dossiers wegens "gebrek aan middelen".

6. Risico: Stijgende bouwkosten

De bouwkosten zijn nog steeds hoog. Abex index is 230% hoger dan in 2019. Maar in 2025 is de stijging tov 2024 beperkt.

In onderstaande tabel de evolutie van de ABEX index.



Wijzigingen in grondslagen en assumpties

nog geen wijzigingen in de grondslagen en assumpties in het eerste semester van 2025. De installatie van zonnepanelen op het dak van de sporthal zal waarschijnlijk pas in 2026 uitgevoerd worden.

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met de bijbehorende kredietopvolging in 2025. Prioritaire acties zijn rood gemarkeerd.

Het verschil tussen de kolommen Budget 2025 MJPA en Budget 2025 bestaat uit overgedragen investeringskredieten uit 2024 en reeds uitgevoerde interne kredietverschuivingen sinds de laatste meerjarenplanaanpassing (MJPA 5 in juni 2024).

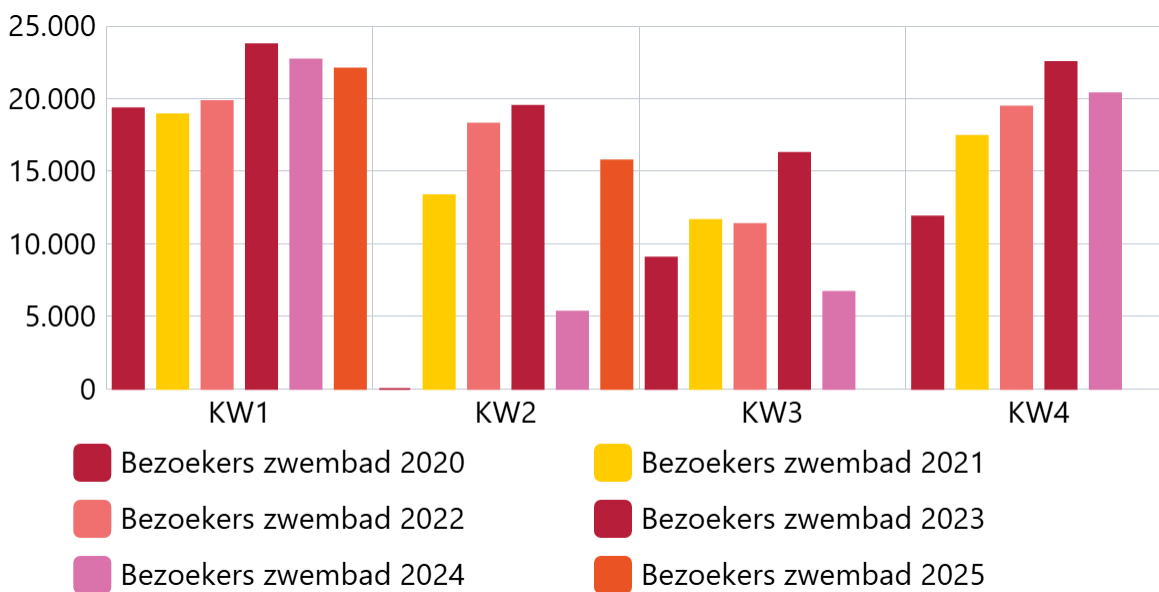
De kolom "Jaarrekening" zijn de gerealiseerde (=aangerekende) uitgaven en ontvangsten in investeringen en exploitatie samen tot en met augustus.

Prioritaire actie	UITGAVEN			ONTVANGSTEN		
	BUDGET 2025 MJPA5	BUDGET 2025	JAARREKENING	BUDGET 2025 MJPA5	BUDGET 2025	JAARREKENING
Beleidsdoelstelling/actieplan/actie						
Totaal	339.550	502.282	258.296	129.435	-	-
2025-1 Efficiënt en Vooruitstrevend Maldegem	12.100	29.366	6.648	-	-	-
2025-1-2 Doordacht omgaan met eigen patrimonium	12.100	29.366	6.648	-	-	-
2025-1-2-1 Doordacht patrimoniumbeleid.	12.100	29.366	6.648	-	-	-
A-1-2-1-02 Doelgerichte renovaties uitvoeren.	12.100	29.366	6.648	-	-	-
2025-3 Natuur en duurzaamheid in Maldegem	40.000	90.607	-	-	-	-
2025-3-1 Behalen doelstellingen Lokaal Energie en Klimaat Pact	40.000	90.607	-	-	-	-
2025-3-1-3 Jaarlijks minstens 3% energiebesparing op eigen infrastructuur	40.000	90.607	-	-	-	-
A-3-1-3-01 Optimalisaties gebouwen i.k.v. energiezuinige maatregelen	40.000	90.607	-	-	-	-
2025-6 Zorgzaam en Levendig Maldegem	287.450	382.309	251.648	129.435	-	-
2025-6-1 Het percentage aantal Maldegemmers dat graag in onze gemeente woont stabiel houden	287.450	382.309	251.648	129.435	-	-
2025-6-1-2 Optimaliseren sportinfrastructuur.	-	309.309	251.648	-	-	-
A-6-1-2-01 Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.	-	309.309	251.648	-	-	-
2025-6-1-7 Maldegem organiseert en faciliteert evenementen.	187.450	-	-	129.435	-	-
A-6-1-7-01 Maldegem organiseert evenementen.	187.450	-	-	129.435	-	-
2025-6-1-9 Ontwikkeling van een moderne ontmoetingsplaats in elke leefkern	100.000	73.000	-	-	-	-
A-6-1-9-03 We bouwen een gemeenschapscentrum op maat van leefkern Adegem	100.000	73.000	-	-	-	-

De oorspronkelijke budgetten voorzien op de actie "A-6-1-7-01 Maldegem organiseert evenementen" waren voor de cross, welke per 2025 is verschoven naar de actie "GBB-CRO GBB Cross in het gelijkblijvend beleid.

Rapport dagelijkse werking

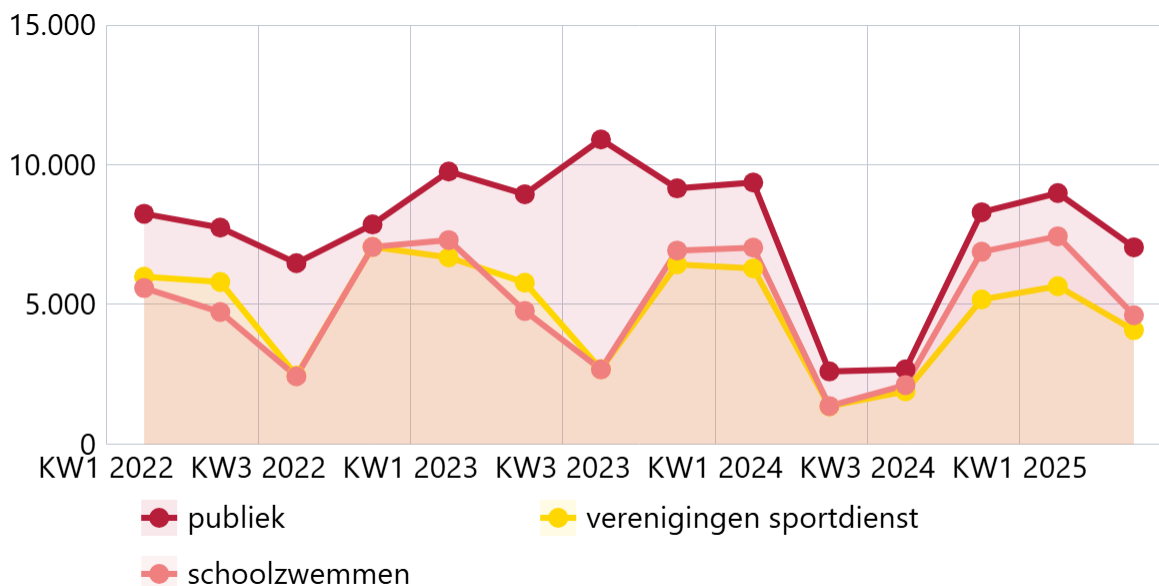
Aantal bezoekers zwembad



Bron: Recreatex

Aantal bezoekers	KW1	KW2	KW3	KW4
Bezoekers zwembad 2020	19.332	0	9.039	11.873
Bezoekers zwembad 2021	18.913	13.350	11.638	17.437
Bezoekers zwembad 2022	19.823	18.281	11.356	19.453
Bezoekers zwembad 2023	23.745	19.492	16.260	22.512
Bezoekers zwembad 2024	22.686	5.317	6.679	20.361
Bezoekers zwembad 2025	22.076	15.740	-	-

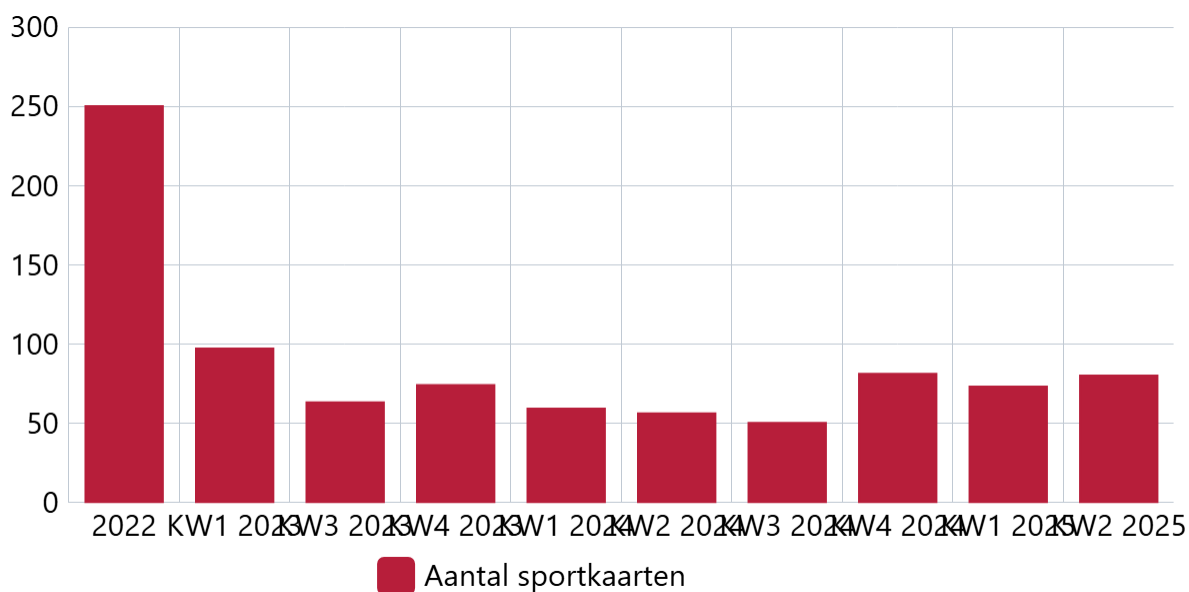
Aantal bezoekers zwembad per categorie



Bron: Recreatex

Categorie bezoekers	KW1 2022	KW2 2022	KW3 2022	KW4 2022	KW1 2023	KW2 2023	KW3 2023	KW4 2023	KW1 2024	KW2 2024	KW3 2024	KW4 2024	KW1 2025	KW2 2025
publiek	8.245	7.750	6.477	7.863	9.758	8.944	10.905	9.153	9.363	2.602	2.675	8.299	8.985	7.045
verenigingen sportdienst	5.993	5.804	2.454	7.056	6.683	5.779	2.681	6.431	6.290	1.352	1.889	5.176	5.652	4.081
schoolzwemmen	5.585	4.727	2.425	7.056	7.304	4.769	2.674	6.928	7.033	1.363	2.115	6.886	7.439	4.614

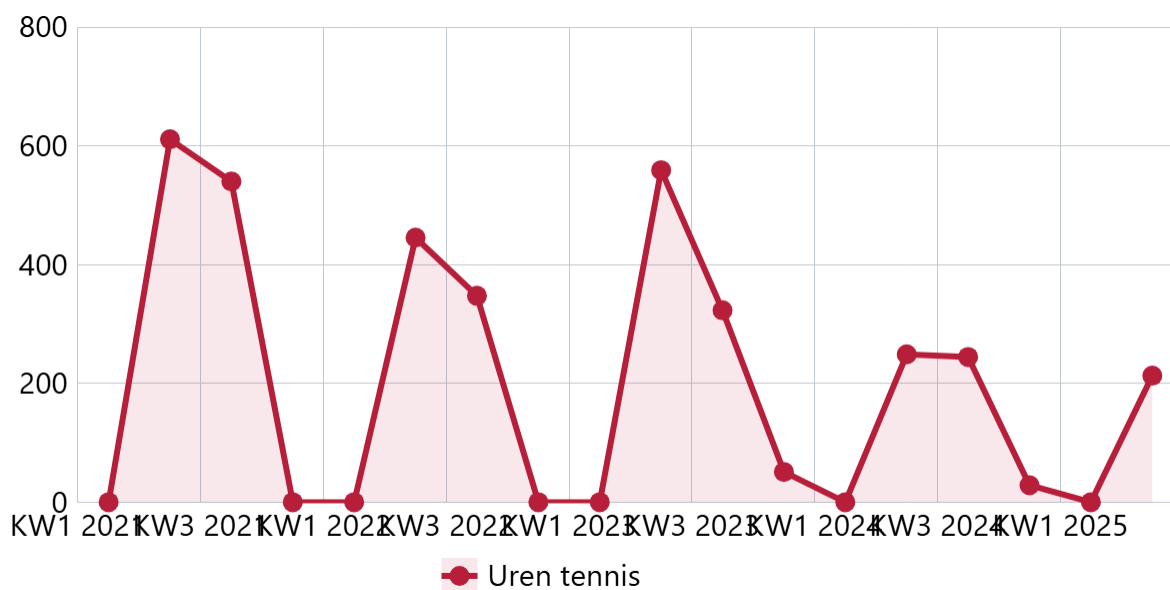
Sportkaarten



Bron: Recreatex

Aantal sportkaarten	2022	KW1 2023	KW3 2023	KW4 2023	KW1 2024	KW2 2024	KW3 2024	KW4 2024	KW1 2025	KW2 2025
Aantal sportkaarten	250	97	63	74	59	56	50	81	73	80

Tennis aantal uren



Bron: Recreatex

Uren tennis	KW1 2021	KW2 2021	KW3 2021	KW4 2021	KW1 2022	KW2 2022	KW3 2022	KW4 2022	KW1 2023	KW2 2023	KW3 2023	KW4 2023	KW1 2024	KW2 2024	KW3 2024	KW4 2024	KW1 2025	KW2 2025
Uren tennis	0	611	540	0	0	446	348	0	0	559	323	51	0	249	245	29	0	213