

Opvolgingsrapportering 2022 AGB



maldegem

📍 Gemeentebestuur Maldegem: Marktstraat 7, 9990 Maldegem

☎ 050 72 89 30 | ✉ info@maldegem.be | 🔗 www.maldegem.be

📍 OCMW Maldegem: Lazarusbron 1, 9990 Maldegem | ☎ 050 72 72 10 | ✉ info@maldegem.be | 🔗 www.ocmwmaldegem.be



Inhoudsopgave

Opvolgingsrapportering 2022 AGB.....	1
Inhoudsopgave.....	3
Inleiding	4
Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-6: Warm en zorgzaam Maldegem	5
Beleidsdoelstelling: 2025-6-1: Maldegem is levendig.	5
Financiële nota	9
Schema J1: Doelstellingenrekening	9
Schema T2: ontvangsten en uitgaven naar economische aard	11
Toelichting	14
Wijzigingen financiële risico's	14
Wijzigingen in grondslagen en assumpties	16
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	17
Rapport dagelijkse werking.....	19

Inleiding

MISSIE

Het lokaal bestuur Maldegem biedt met plezier een kwaliteitsvolle dienstverlening.

We voeren een toekomstgericht en duurzaam beleid dat het welzijn en de ontplooiing van de burger en de ondernemer ondersteunt.

Zo zorgen we ervoor dat onze inwoners en bezoekers hier graag wonen, werken en vertoeven.

VISIE

We willen een warme en zorgzame gemeente zijn met tevreden, trotse burgers en collega's die zich identificeren met Maldegem.

Onze realisaties, hoe groot of klein ook, zijn zichtbaar en worden gewaardeerd.

We werken aan een slanke en efficiënte organisatie.

We streven naar een goede samenwerking binnen de diensten, over de diensten heen en tussen administratie en beleid. Zo komen we tot een sterk en dynamisch team dat van aanpakken weet.

We werken hand in hand met burgers en ondernemingen. Via participatie komen we tot gedragen en duurzame oplossingen die we helder communiceren.

We waarderen ieders initiatief en geven ruimte om autonoom en vernieuwend te werken.

OPVOLGINGSRAPPORT

De opvolg rapportering aan de raad vergelijkt het gerealiseerde beleid van het lopende jaar met het geplande. Het geeft aan de raadsleden de mogelijkheid om op te volgen hoe ver het staat met de uitvoering van beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die in het meerjarenplan zijn opgenomen. De rapportering is in de eerste plaats gericht op de opvolging van de prioritaire beleidsdoelstellingen door te focussen op de uitvoering en de stand van zaken van de prioritaire acties uit het meerjarenplan.

Deze rapportering is niet specifiek gericht op de bewaking van de kredieten, maar laat de raadsleden wel toe om ook de evolutie van de uitgaven en ontvangsten van het lopende jaar op te volgen. De raadsleden kunnen de gerealiseerde bedragen vergelijken met de ramingen in het meerjarenplan en de benutting van de kredieten opvolgen.

Elk jaar moet er ten laatste in september een opvolgingsrapportering ter beschikking zijn. Deze bevat minstens de volgende elementen:

- 1° een stand van zaken van de prioritaire acties van het meerjarenplan;
- 2° een overzicht van de geraamde en de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven voor het lopende jaar;
- 3° in voorkomend geval, de wijzigingen in de assumpties die gekozen werden bij de opmaak van het meerjarenplan of de aanpassing ervan;
- 4° in voorkomend geval, de wijzigingen in de financiële risico's.

Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-6: Warm en zorgzaam Maldegem

We zijn warm en zorgzaam. We zetten in op een levendig Maldegem met gezonde inwoners en een toegankelijk lokaal bestuur voor elke doelgroep.

Beleidsdoelstelling: 2025-6-1: Maldegem is levendig.

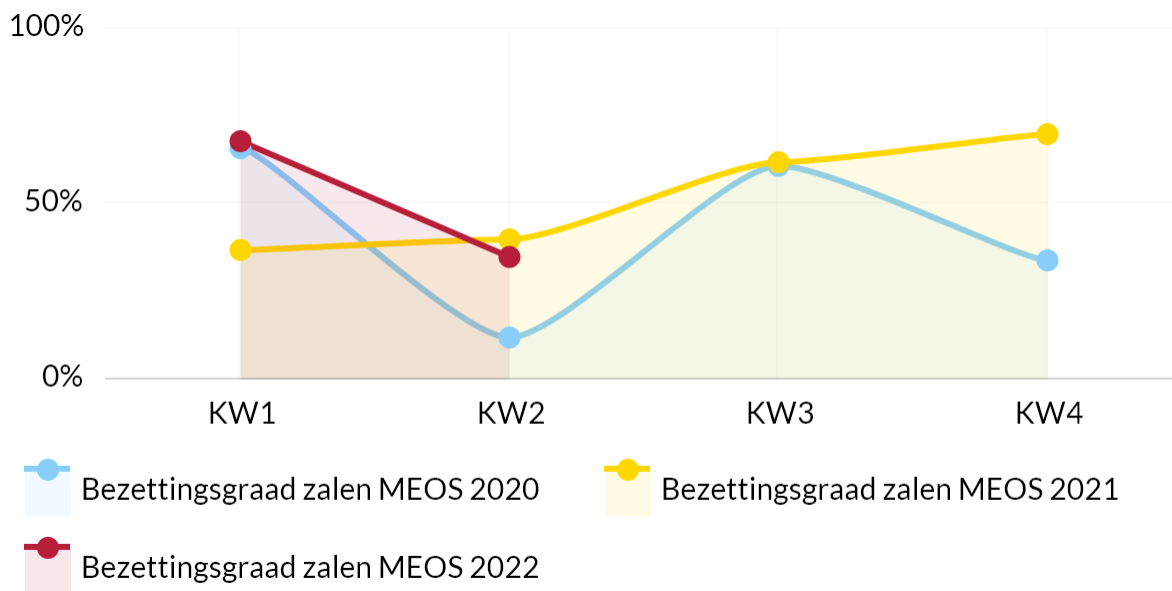
We maken van Maldegem een levendig lokaal bestuur. Hierbij zetten we een faciliterend beleid voorop en gaan we vereenzaming tegen

Actieplan: 2025-6-1-2: Optimaliseren sportinfrastructuur.

We optimaliseren de sportinfrastructuur.

Indicatoren

Bezettingsgraad zalen MEOS



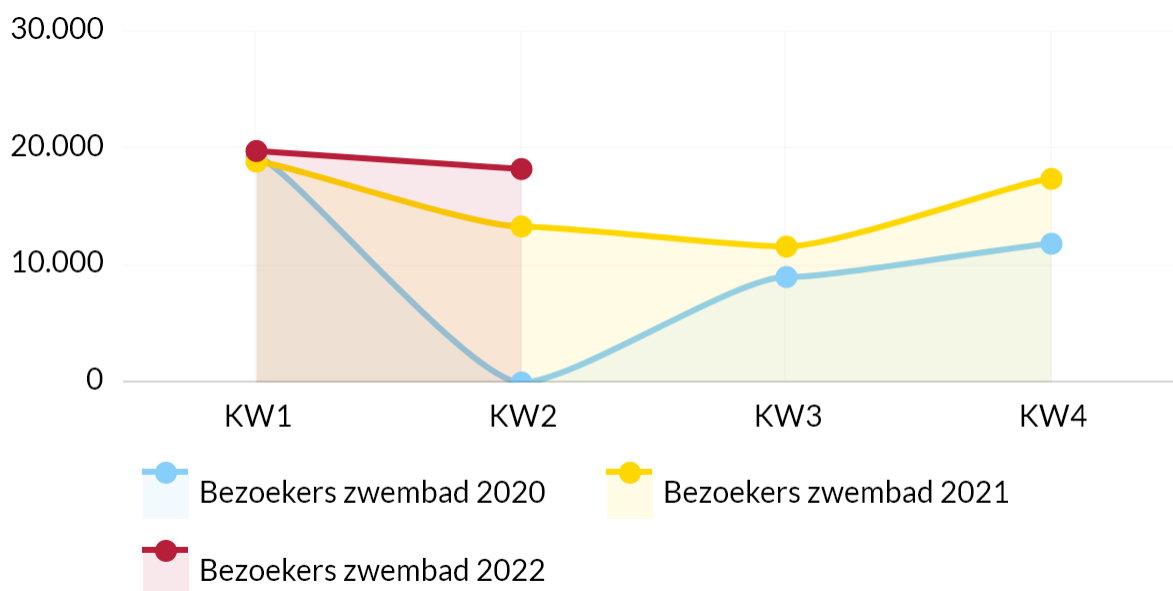
Bron: Sportdienst

Bezettingsgraad zalen MEOS	KW1	KW2	KW3	KW4
Bezettingsgraad zalen MEOS 2020	66 %	12 %	61 %	34 %
Bezettingsgraad zalen MEOS 2021	37 %	40 %	62 %	70 %
Bezettingsgraad zalen MEOS 2022	68 %	35 %	-	-

Aantal bezoekers zwembad

Totaal bezoekers 2020: 40.244

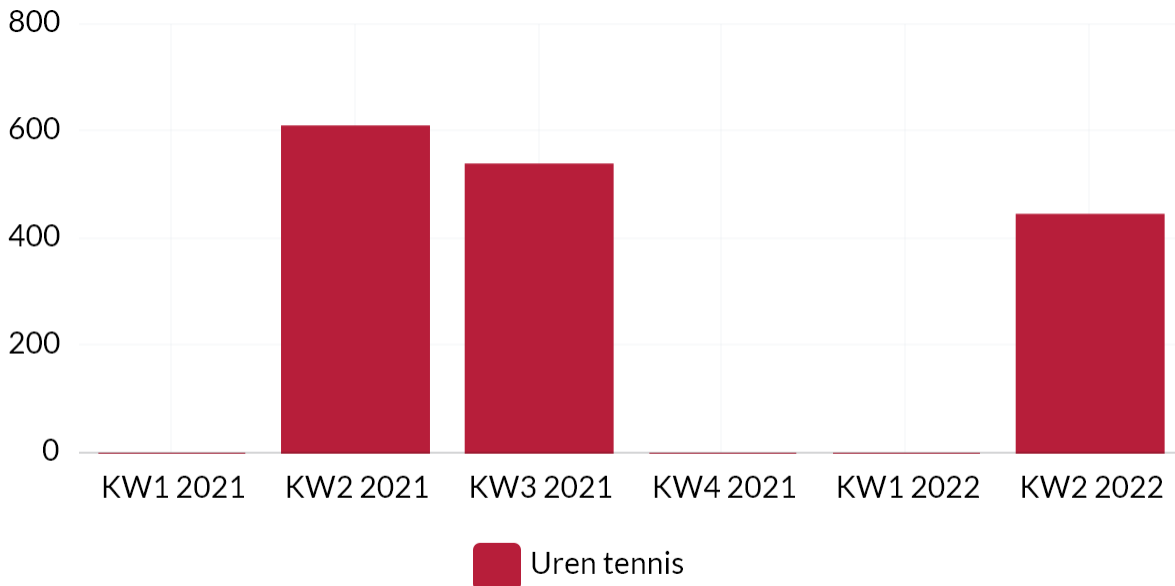
Totaal bezoekers 2021: 61.338



Bron: Recreatex

Aantal bezoekers	KW1	KW2	KW3	KW4
Bezoekers zwembad 2020	19.332	0	9.039	11.873
Bezoekers zwembad 2021	18.913	13.350	11.638	17.437
Bezoekers zwembad 2022	19.823	18.281	-	-

Tennis aantal uren



Bron: Recreatex

Uren tennis	KW1 2021	KW2 2021	KW3 2021	KW4 2021	KW1 2022	KW2 2022
Uren tennis	0 uur	611 uur	540 uur	0 uur	0 uur	446 uur

A-6-1-2-01 Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.

Omschrijving

We optimaliseren en bouwen de sportinfrastructuur verder uit. We maken het sportpark nog aantrekkelijker met nieuwe sportvoorzieningen en optimaliseren de bestaande accommodaties.

Schepen

Peter Van Hecke

Streefdatum

31-12-2025

Stand van zaken

Er werden 4 studiebureaus aangeschreven voor een offerte voor een voorontwerp voor de site van het sportpark en de site van FC Kleit: Juxta, Studiebureau Lobelle, Studio Klein Brabant en Quadrant. De opdracht voor een voorontwerp voor beide sites werd toegewezen aan Quadrant.

De ledverlichting voor de tennisterreinen en de sporttoestellen zijn afgewerkt en volledig gebruiksklaar. Enkel het besturingssysteem voor de verlichting van de atletiekpiste moet nog afgewerkt worden, daarvoor moeten nog stukken geleverd worden.

Financiële cijfers AGB 2022

	Krediet 2022	Vastgelegd 2022	Beschikbaar krediet	Aangerekend 2022	Ontvangst 2022
Investering					
Uitgaven	-185.508,00	-48.232,46	-137.275,54	-16.354,28	0,00
Totaal Investering	-185.508,00	-48.232,46	-137.275,54	-16.354,28	0,00
Totaal	-185.508,00	-48.232,46	-137.275,54	-16.354,28	0,00

Stand van zaken (indicator)



Planning (indicator)



Budget (indicator)



Financiële nota

Schema J1: Doelstellingenrekening

De cijfers opgenomen in de kolom meerjarenplan (=budget) zijn deze volgens laatst goedgekeurde kredietverschuivingen. De kolom jaarrekening betreft het totaal van gerealiseerde uitgaven en ontvangsten, geboekt tot en met augustus.

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-1:Maldegem is levendig.				
	Meerjarenplan	Jaarrekening	beschikbaar	beschikbaar %
Exploitatie				
Uitgave	92 671	100 004	-7 333	-7,9%
Ontvangst	70 208	70 070	138	0,2%
Saldo	-22 463	-29 934	7 471	-33,3%
Investering				
Uitgave	185 508	0	185 508	100,0%
Ontvangst	0	0	0	0,0%
Saldo	-185 508	0	-185 508	100,0%

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen				
	Meerjarenplan	Jaarrekening	beschikbaar	beschikbaar %
Investering				
Uitgave	0	4 003	-4 003	0,0%
Ontvangst	0	0	0	0,0%
Saldo	0	-4 003	4 003	0,0%

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling				
	Meerjarenplan	Jaarrekening	beschikbaar	beschikbaar %
Exploitatie				
Uitgave	616 270	337 167	279 103	45,3%
Ontvangst	975 206	423 021	552 185	56,6%
Saldo	358 937	85 854	273 082	76,1%
Investering				
Uitgave	29 000	15 509	13 491	46,5%
Ontvangst	0	0	0	0,0%
Saldo	-29 000	-15 509	-13 491	46,5%
Financiering				
Uitgave	393 127	0	393 127	100,0%
Ontvangst	214 508	0	214 508	100,0%
Saldo	-178 619	0	-178 619	100,0%

Totaal				
	Meerjarenplan	Jaarrekening	beschikbaar	beschikbaar %
Exploitatie				
Uitgave	708 940	437 170	271 770	38,3%
Ontvangst	1 045 414	493 091	552 323	52,8%
Saldo	336 474	55 920	280 553	83,4%
Investering				
Uitgave	214 508	19 512	194 996	90,9%
Ontvangst	0	0	0	0,0%
Saldo	-214 508	-19 512	-194 996	90,9%
Financiering				
Uitgave	393 127	0	393 127	100,0%
Ontvangst	214 508	0	214 508	100,0%



Saldo	-178 619	0	-178 619	100,0%
-------	----------	---	----------	--------

Schema T2: ontvangsten en uitgaven naar economische aard

De cijfers opgenomen in de kolom meerjarenplan (=budget) zijn deze volgens laatst goedgekeurde kredietverschuivingen. De kolom jaarrekening betreft het totaal van gerealiseerde uitgaven en ontvangsten, geboekt tot en met augustus.

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	517.112	491.146	441.918	620.817	672.007	682.556	691.391
1. Goederen en diensten	515.513	490.166	440.064	619.407	670.597	681.146	689.981
5. Andere operationele uitgaven	1.599	981	1.853	1.410	1.410	1.410	1.410
B. Financiële uitgaven	107.449	97.215	54	88.123	79.083	70.241	61.002
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	106.500	97.188	0	88.123	79.083	70.241	61.002
- aan financiële instellingen	106.500	97.188	0	88.123	79.083	70.241	61.002
2. Andere financiële uitgaven	949	26	54	0	0	0	0
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	137.919	82.124	0	0	0	0	0
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	1.155.151	1.031.585	493.091	1.045.414	1.084.907	1.055.193	1.052.905
1. Ontvangsten uit de werking	751.962	923.815	493.091	1.045.414	1.075.907	1.046.193	1.043.905
3. Werkingssubsidies	403.189	107.760	0	0	9.000	9.000	9.000
a. Algemene werkingssubsidies	393.199	102.426	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	393.199	102.426	0	0	0	0	0
- van de gemeente	393.199	102.426	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	9.990	5.334	0	0	9.000	9.000	9.000
- van andere entiteiten	9.990	5.334	0	0	9.000	9.000	9.000
5. Andere operationele ontvangsten	0	11	0	0	0	0	0
B. Financiële ontvangsten	0	9	-0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	392.671	361.110	51.118	336.474	333.818	302.396	300.511

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	52.773	34.808	19.512	194.508	290.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	52.773	34.808	19.512	194.508	290.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	37.968	23.818	19.512	194.508	290.000	0	0
c. Roerende goederen	14.805	10.990	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	2.065	28.767	0	20.000	10.000	0	0
III. Investeringsaldo	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	-54.838	-63.574	-19.512	-214.508	-300.000	0	0

Saldo exploitatie en investeringen	337.833	297.536	31.606	121.966	33.818	302.396	300.511
------------------------------------	---------	---------	--------	---------	--------	---------	---------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	505.208	430.122	0	393.127	371.075	352.075	352.075
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	505.208	430.122	0	393.127	371.075	352.075	352.075
II. Financieringsontvangsten							
A. Aangaan van financiële schulden	91.895	165.383	0	214.508	300.000	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	91.895	165.383	0	214.508	300.000	0	0
III. Financieringssaldo	-413.313	-264.739	0	-178.619	-71.075	-352.075	-352.075
	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Budgettair resultaat van het boekjaar	-75.480	32.797	31.606	-56.653	-37.258	-49.679	-51.564

Toelichting

Wijzigingen financiële risico's

De financiële risico's betreffen een overzicht van de belangrijkste financiële risico's die een bestuur loopt en hoe het bestuur denkt deze al dan niet onder controle te krijgen. Het is onmogelijk om alle risico's in kaart te brengen. De meeste risico's en bijhorende beheersmaatregelen zijn opgenomen in het organisatiebeheersingssysteem. Onderstaande overzicht brengt bepaalde risico's in kaart.

2. Risico: Negatieve rente op gelden bij de bank

Sinds 2020 rekenen de banken negatieve intresten aan vanaf bepaalde drempelbedragen op rekening. Volgende bedragen gelden voor Belfius Bank:

- Zichtrekening 500.000 euro

Beheersmaatregelen:

Nu wordt er zoveel als mogelijk negatieve rente vermeden door een dagdagelijkse opvolging met cashpooling over de entiteiten heen en door het werken met meerdere banken. Maar indien de drempelbedragen van de gemeente verder dalen, kan het niet uitgesloten worden dat er negatieve rente zal moeten betaald worden.

Vanaf september 2022 worden er geen negatieve intresten meer aangerekend.

3. Risico: betwistingen en rechtszaken

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn.

In de vorige jaren en op heden zijn er geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, enzovoort.

De geschillen worden centraal opgevolgd door de juridische dienst, en de mogelijke (negatieve) financiële impact wordt tijdig en ernstig ingeschat. Indien nodig kan het bestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang. Het bestuur laat zich meestal bijstaan door juridische experts.

Lopende belangrijke geschillen:

- Er is een ondergronds lek in de douches van de sporthal MEOS. Er werd hiervoor een schadedossier ingediend. De verantwoordelijkheid werd nog niet vastgesteld. Er werden in 2019 reeds herstellingen uitgevoerd zodat het lek niet nog meer schade zou veroorzaken. Er werd een tijdelijke oplossing voorzien. De procedure is nog steeds lopende. De verzekering zal tussenkomen in het herstel van 2 kleedkamers.

Beheersmaatregel en opvolging

- De geschillen worden opgevolgd door de juridische dienst.
- Van zodra meer zekerheid is inzake de omvang van het geschil wordt er een reserve aangelegd in de boekhouding
- Het bestuur is ingedekt via de verschillende verzekeringspolissen.

4. Risico: Fraude in het betalingsverkeer

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend bij andere besturen waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die

vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een sluiswijze te achter halen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot de verrichting van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen. Regelmatig worden de diensten op de hoogte gebracht van dit risico door de ICT dienst.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten. In verschillende fases van de overheidsopdracht wordt dit gecontroleerd via een centrale site van de RSZ.

Beheersmaatregel en opvolging

- Er zijn interne procedures vastgelegd om dit risico te minimaliseren. Er kunnen maar een beperkt aantal medewerkers bankrekeningen toevoegen of wijzigen en er wordt steeds via een externe bron een controle uitgevoerd.
- ICT sensibiliseert de medewerkers op gebied van phishing en hacking

5. Risico: projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen

Een oud zeer in heel veel lokale besturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering ook niet bij Maldegem. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering.

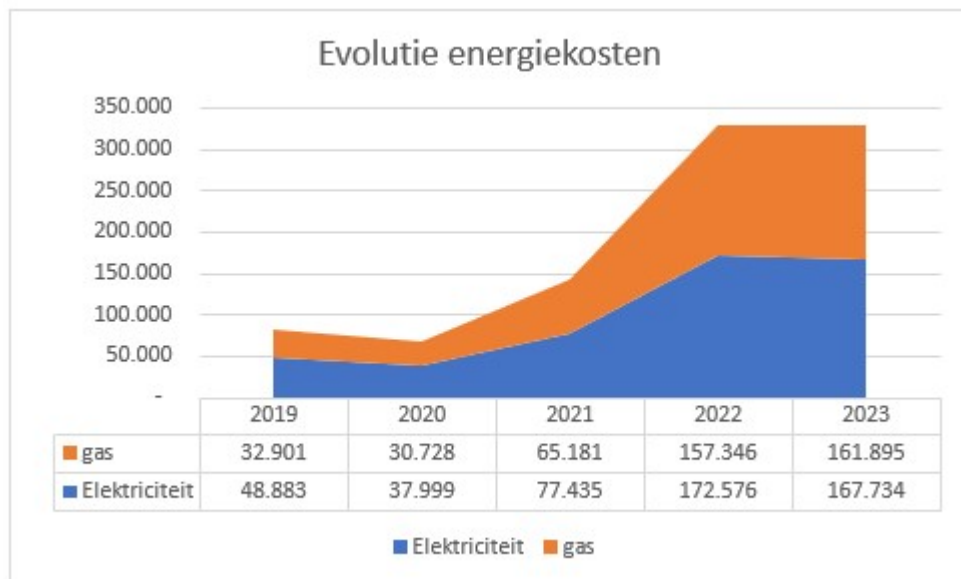
De BBC beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar ook dit vereist binnen het bestuur een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Er wordt te vaak vanuit politiek oogpunt projecten en investeringen in een bepaald jaar ingeschreven, terwijl vooraf goed geweten is dat deze niet haalbaar zijn. Hoeveel het bestuur op jaarbasis kan investeren is immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd. Dergelijke wijze van budgettering belast de administratie onnodig. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan steunen op betrouwbare cijfers en assumpties. Dit kan opgelost worden door te werken met kortetermijnleningen, om dan na een periode over te gaan tot structurele financiering onder de vorm van een langlopende lening aangegaan in functie van de reële realisatiegraad.

Beheersmaatregel en opvolging

- Bij de opmaak van de meerjarenplanaanpassing wordt er een realistische projectplanning opgemaakt die financieel en operationeel haalbaar is.
- Pepperflow wordt gebruikt als monitoring en projectplanning tool
- Projectfiches worden gebruikt, die gevalideerd dienen te worden indien er een belangrijke financiële en/of operationele impact is.
- Periodieke rapportering over de vooruitgang van budgetten en projecten

6. Risico: stijgende energieprijzen

De energieprijzen stijgen zeer sterk. Dit heeft een grote jaarlijkse financiële impact. De energieleverancier Vlaams Energiebedrijf maakt ramingen op. Deze van augustus 2022 zijn opgenomen in onderstaande tabel. Deze ramingen worden opgenomen in de eerstvolgende wijziging van het meerjarenplan.

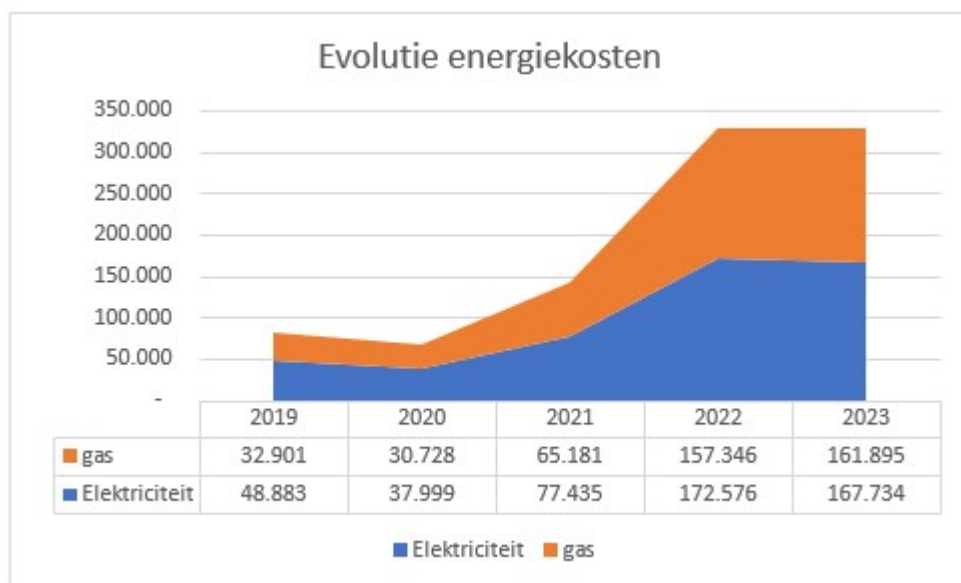


Er wordt sterk ingezet om het gemeentelijk patrimonium energiezuiniger te maken de komende jaren. Volgende zomer worden grote renovatiewerken uitgevoerd aan het zwembad.

Wijzigingen in grondslagen en assumpties

Dit deel bevat een beschrijving van de gewijzigde grondslagen en assumpties die gehanteerd werden voor de opmaak van het meerjarenplan.

De energiekosten stijgen sterk. bij de eerstvolgende meerjarenplanwijziging zullen de cijfers van de VEB (Vlaams energie Bedrijf) worden overgenomen zoals in onderstaande tabel en grafiek.





Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

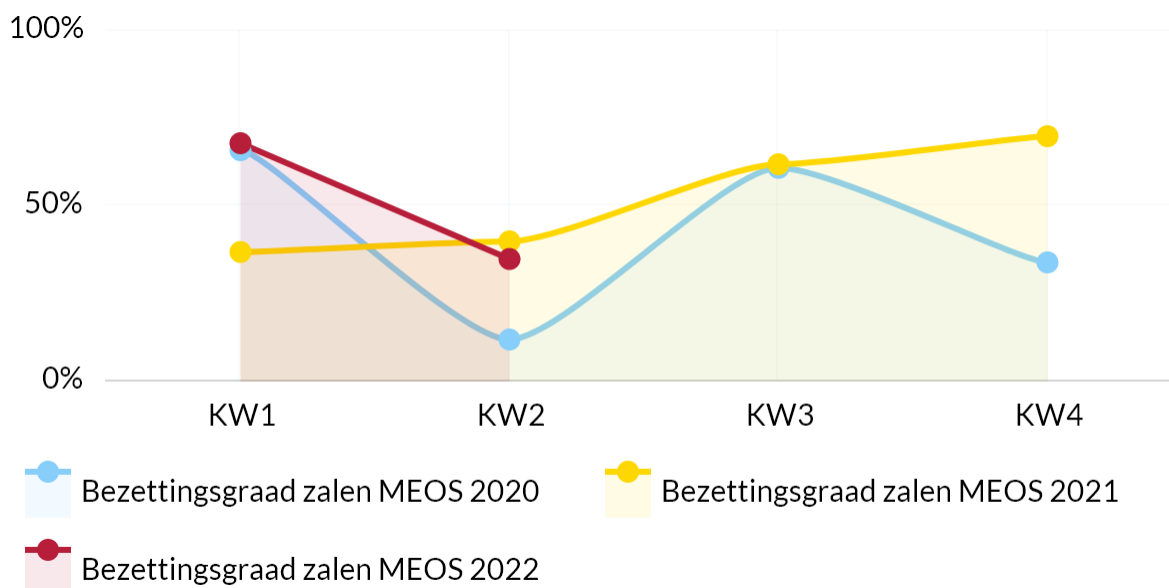
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met de bijbehorende kredietopvolging in 2022. Prioritaire acties zijn rood gemarkeerd.

Kolom MJP is het budget en Jaarrekening bevat de gerealiseerde uitgaven en ontvangsten.

Beleidsdoelstelling/actieplan/actie	UITGAVEN					ONTVANGSTEN				
	MJP 2022	EXPLOITATIE	INVESTERING	FINANCIERING	JAARREKENING	MJP 2022	EXPLOITATIE	INVESTERING	FINANCIERING	JAARREKENING
Totaal	278.179	100.004	4.003	-	104.007	70.208	70.070	-	0	70.070
2025-3 Eco-realistisch Maldegem	-	-	4.003	-	4.003	-	-	-	-	-
2025-3-1 CO2 uitstoot verminderen met 20% tegen 2025.	-	-	4.003	-	4.003	-	-	-	-	-
2025-3-1-1 Ecologische maatregelen nemen.	-	-	4.003	-	4.003	-	-	-	-	-
A-3-1-1-01 Optimalisaties gebouwen i.k.v. energiezuinige maatregelen.	-	-	4.003	-	4.003	-	-	-	-	-
2025-6 Warm en zorgzaam Maldegem	278.179	100.004	-	-	100.004	70.208	70.070	-	-	70.070
2025-6-1 Maldegem is levendig.	278.179	100.004	-	-	100.004	70.208	70.070	-	-	70.070
2025-6-1-2 Optimaliseren sportinfrastructuur.	185.508	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-2-01 Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.	185.508	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-7 Maldegem organiseert en faciliteert evenementen.	92.671	100.004	-	-	100.004	70.208	70.070	-	-	70.070
A-6-1-7-01 Maldegem organiseert evenementen.	92.671	100.004	-	-	100.004	70.208	70.070	-	-	70.070

Rapport dagelijkse werking

Bezettingsgraad zalen MEOS



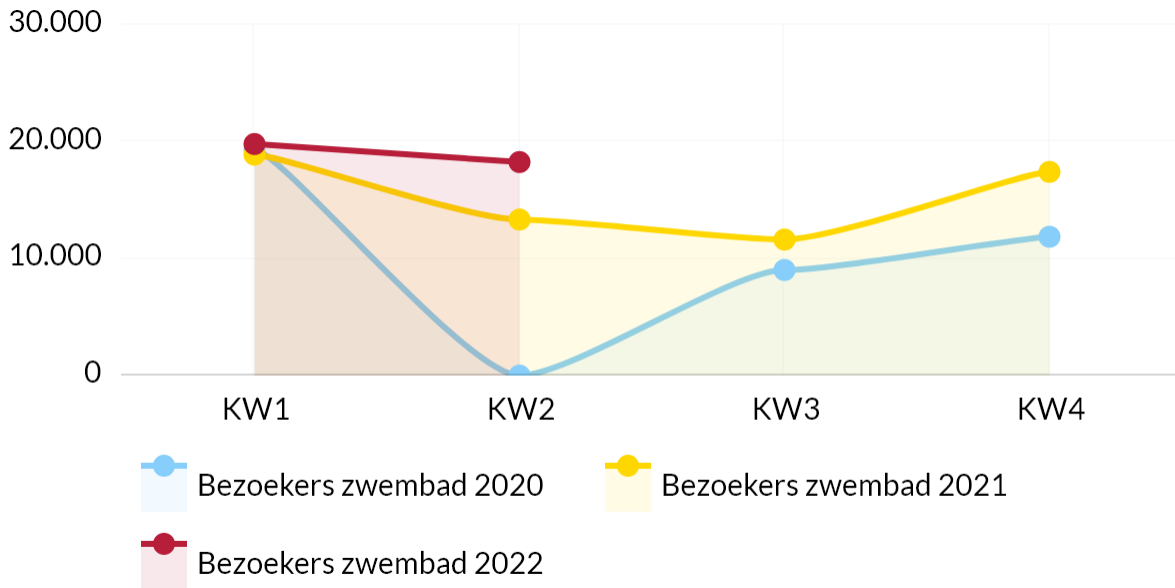
Bron: Sportdienst

Bezettingsgraad zalen MEOS	KW1	KW2	KW3	KW4
Bezettingsgraad zalen MEOS 2020	66 %	12 %	61 %	34 %
Bezettingsgraad zalen MEOS 2021	37 %	40 %	62 %	70 %
Bezettingsgraad zalen MEOS 2022	68 %	35 %	-	-

Aantal bezoekers zwembad

Totaal bezoekers 2020: 40.244

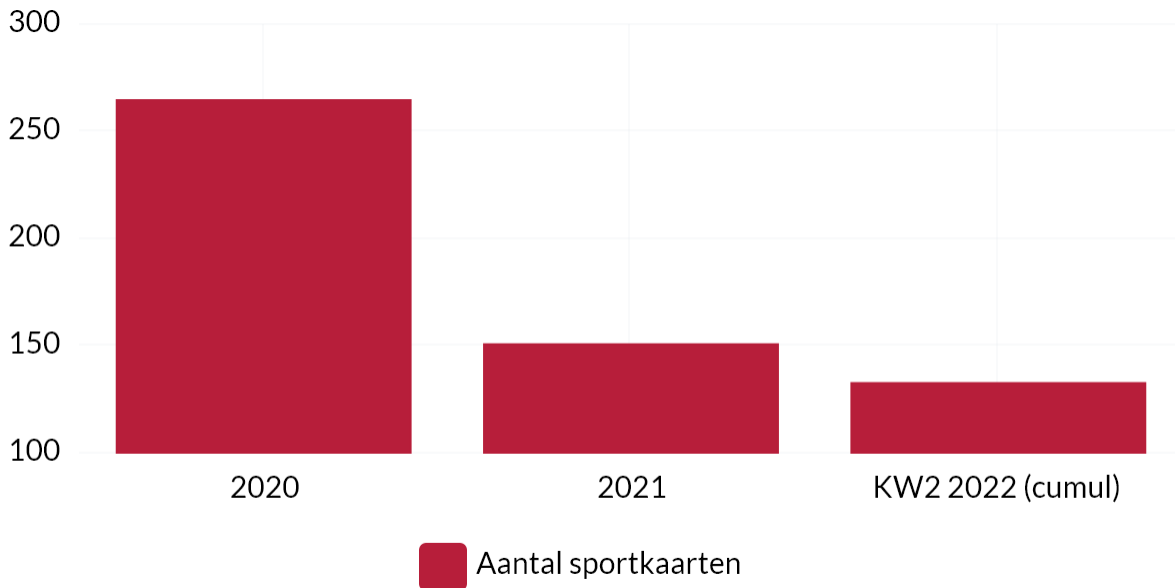
Totaal bezoekers 2021: 61.338



Bron: Recreatex

Aantal bezoekers	KW1	KW2	KW3	KW4
Bezoekers zwembad 2020	19.332	0	9.039	11.873
Bezoekers zwembad 2021	18.913	13.350	11.638	17.437
Bezoekers zwembad 2022	19.823	18.281	-	-

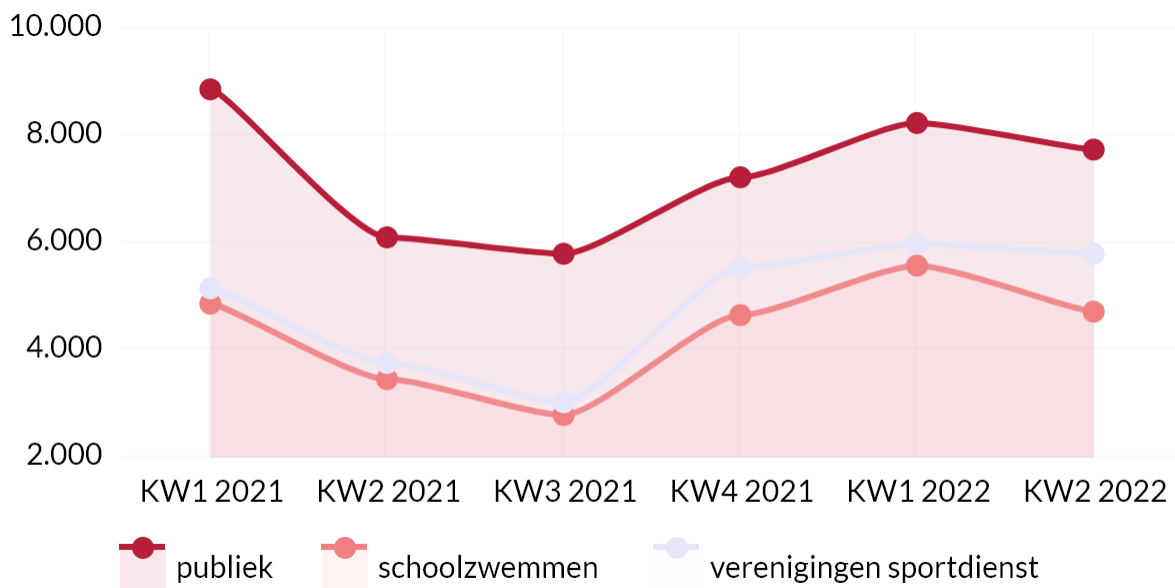
Sportkaarten



Bron: Recreatex

Aantal sportkaarten	2020	2021	KW2 2022 (cumul)
Aantal sportkaarten	265	151	133

Aantal bezoekers zwembad per categorie



Bron: Recreatex

Categorie bezoekers	KW1 2021	KW2 2021	KW3 2021	KW4 2021	KW1 2022	KW2 2022
publiek	8.875	6.113	5.806	7.233	8.245	7.750
schoolzwemmen	4.874	3.467	2.798	4.663	5.585	4.727
verenigingen sportdienst	5.164	3.770	3.034	5.541	5.993	5.804

