

# Meerjarenplanaanpassing 4 2020-2025 Gemeente & OCMW



## Inhoudsopgave

Meerjarenplanaanpassing 4 2020-2025 Gemeente & OCMW.....	1
Inhoudsopgave.....	3
Inhoudstafel.....	5
Voorwoord .....	7
Strategische nota .....	10
Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-1: Efficiënt en vooruitstrevend Maldegem .....	11
Beleidsdoelstelling: 2025-1-1: Percentage Maldegemmers tevreden over digitale dienstverlening en loketvoorzieningen verhogen met 5% tegen 2025. ....	11
Beleidsdoelstelling: 2025-1-2: Doordacht omgaan met eigen patrimonium.....	14
Beleidsdoelstelling: 2025-1-7: Het percentage Maldegemmers dat zich voldoende geconsulteerd voelt verhogen met 5% tegen 2025 .....	15
Prioritaire acties vanuit geschrapte strategische beleidsdoelstelling 2025-4 .....	16
Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-2: Bereikbaar en veilig Maldegem.....	19
Beleidsdoelstelling: 2025-2-1: Het aantal verkeersongevallen met letsel in de gemeente verminderen met 15% tegen 2025 .....	19
Beleidsdoelstelling: 2025-2-2: Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur voor alle weggebruikers .....	20
Beleidsdoelstelling: 2025-2-3: Percentage Maldegemmers dat het veilig vindt om te fietsen in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025.....	22
Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-3: Natuur en duurzaamheid in Maldegem .....	25
Beleidsdoelstelling: 2025-3-1: Behalen doelstellingen lokaal energie- en klimaatpact ....	25
Beleidsdoelstelling: 2025-3-2: De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025. ....	30
Beleidsdoelstelling: 2025-3-3 Doordachte en actieve ruimtelijke planning met aandacht voor land- & tuinbouw, milieu & eigendom.....	32
Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-5: Bedrijfsvriendelijk Maldegem .....	34
Beleidsdoelstelling: 2025-5-2: De nettogroeiratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.....	34
Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-6: Zorgzaam en levendig Maldegem .....	37
Beleidsdoelstelling: 2025-6-1 Het percentage aantal Maldegemmers dat graag in onze gemeente woont stabiel houden. ....	37
Beleidsdoelstelling: 2025-6-2: De Maldegemmer is gezond. ....	45
Beleidsdoelstelling: 2025-6-3: Maldegem is toegankelijk voor elke doelgroep. ....	47
Beleidsdoelstelling: 2025-6-4: Maldegem zet in op de ontwikkeling van elke Maldegemmer en wil armoede bestrijden .....	49
Financiële nota .....	54
Financieel doelstellingenplan (M1) .....	54
Staat van het financieel evenwicht (M2) .....	59
Overzicht van de kredieten (M3) .....	63
Toelichting .....	65
Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1).....	65
Overzicht van ontvangen en uitgaven naar economische aard (T2) .....	70
Investeringsprojecten (T3) .....	77
Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4).....	88
Wijzigingen financiële risico's .....	90
Grondslagen en assumpties .....	104
Wijzigingen t.o.v. vorig meerjarenplan .....	112
Documentatie .....	118

Omgevingsanalyse.....	118
ODAA - Overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties .....	118
Overzicht personeelsinzet.....	123
Overzicht beleidsdomeinen en beleidsvelden .....	123
Verbonden entiteiten .....	125
Overzicht belastingen.....	127
Overzicht investeringen.....	129
Toegekende werkings- en investeringssubsidies.....	139
M2 schema wijzigingen .....	145

# Inhoudstafel

## Onderdelen van het meerjarenplan

Het meerjarenplan bestaat uit de strategische nota en de financiële nota. Bij het meerjarenplan hoort ook een toelichting die dat document verduidelijkt. Ze bevat alle begeleidende en aanvullende informatie die niet in het meerjarenplan zelf is opgenomen, maar die wel relevant is om de beslissing van de raadsleden erover te onderbouwen.

1. Strategische nota: het inhoudelijk overzicht van alle strategische doelstellingen, beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende cijfers met motivering van de wijzigingen.

2. Financiële nota

- Financieel doelstellingenplan (M1)
- Staat financieel evenwicht (M2)
- Overzicht kredieten (M3)

3. Toelichting

- Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)
- Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)
- Investeringsprojecten (T3)
- Evolutie financiële schulden (T4)
- Wijzigingen financiële risico's
- Beschrijving grondslagen en assumpties
- Wijzigingen t.o.v. vorig meerjarenplan

4. Documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025

- Omgevingsanalyse
- Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)
- Personeelsinzet
- Overzicht beleidsdomeinen en beleidsvelden
- Overzicht verbonden entiteiten
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingssoort
- Overzicht investeringen
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies



- Variant van het M2 schema

# Voorwoord

## Voorwoord

Beste lezer,

Hierbij stellen we de vierde meerjarenplanaanpassing 2020-2025 van het lokaal bestuur Maldegem voor. Via deze aanpassing van het meerjarenplan wenst het bestuur u te informeren over de geplande projecten en lijnen voor de komende periode.

Deze aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 bevat alle doelstellingen en kredieten voor zowel de gemeente als het OCMW Maldegem, conform de bepalingen van het decreet lokaal bestuur en de gewijzigde regels rond de beleids- en beheerscyclus. Zo kan een geïntegreerd lokaal sociaal beleid maximaal worden gerealiseerd: de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente worden verweven met elkaar. Bovendien streven we, net als in onze samenwerking met andere organisaties en besturen in de regio, naar efficiënter en beter werken. Dit vertaalt zich onder meer in de verregaande operationele integratie van gemeente en OCMW.

In de beleids- en beheerscyclus dient een onderscheid gemaakt te worden tussen prioritaire en niet-prioritaire acties, actieplannen & beleidsdoelstellingen. Over prioritaire actieplannen wordt meer expliciet gerapporteerd aan de raden.

Een bestuur moet de vorige boekjaren opnemen in de aanpassing van het meerjarenplan waarbij de kredieten voor het komende boekjaar worden vastgesteld. Het meerjarenplan start in het tweede jaar dat volgt op de lokale en provinciale verkiezingen en loopt af op het einde van het jaar na de daaropvolgende verkiezingen. De periode van de aanpassing van het meerjarenplan blijft altijd de initiële periode van het meerjarenplan, maar de staat van het financieel evenwicht (schema M2), het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard (schema T2) en het overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4) moeten altijd de financiële consequenties voor ten minste 3 toekomstige boekjaren beschrijven. Bij de aanpassing van het meerjarenplan voor de vaststelling van de kredieten voor het boekjaar 2024 moet het bestuur in de schema's M2, T2 en T4 dus minstens de boekjaren 2020 tot 2026 opnemen. Voor de jaren waarvoor al rekeningen zijn vastgesteld (voor de jaren 2020 tot 2022 ) moet het bestuur de rekeningcijfers opnemen. De strategische nota blijft steeds betrekking hebben op de periode 2020-2025.

Voor de berekening van het financieel evenwicht dient het 'gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar' meegeteld te worden. Bij de opmaak van de derde aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 werd dit bedrag geraamd. Inmiddels is de jaarrekening 2022 van het OCMW en de gemeente opgemaakt en kunnen hier exacte cijfers worden gebruikt.

Het bestuur wenst via dit meerjarenplan vooral inzetten op:

- Aandacht voor het verenigingsleven  
We willen als lokaal bestuur het verenigingsleven in Maldegem ondersteunen en het sociaal-cultureel leven versterken. We zijn van mening dat elke leefkern een modern ontmoetingscentrum nodig heeft waar verenigingen activiteiten kunnen organiseren en mensen elkaar kunnen ontmoeten. Met deze (renovatie)werken willen we het DNA van Maldegem verder versterken. Doorheen de projecten loopt een rode draad, namelijk duurzaamheid, toegankelijkheid, groen en sociaal. We zorgen ervoor dat deze elementen centraal staan bij elk ontmoetingscentrum. Volgende projecten zijn opgenomen:
  - Grondige renovatie van ontmoetingscentra Donk en Middelburg
  - Nieuwbouw van cultureel Centrum Den Hoogen Pad in Adegem
  - Nieuw ontmoetingscentrum in Kleit
  - Grondige renovatie Jeugdlokalen Kleit

- Kunstgrasvelden voor Maldegemse en Kleitse voetbalclubs
- Sociale dienstverlening dichterbij de Maldegemnaar

In Maldegem hebben we een uitgebreide sociale dienstverlening. Elke inwoner met welzijnsvragen is welkom in ons Sociaal Huis voor informatie en advies. We hechten bovendien veel waarde aan het mentaal welzijn van onze inwoners en doen daarom ook heel wat inspanning om laagdrempelig hulp te voorzien. Zo hebben we onlangs een jongerenpsycholoog in dienst genomen die nauw samenwerkt met de Maldegemse middelbare scholen.

We willen niet enkel mensen helpen binnen onze vier muren, maar deze dienstverlening dichterbij de Maldegemnaar brengen en inzicht krijgen in de noden en vragen van onze inwoners. Daarom starten we binnenkort met het project “Meetjeslandse Straatambassadeurs” in één van onze deelgemeenten en denken we er aan om ook sociale dienstverlening te voorzien in de ontmoetingscentra.
- Alle Maldegemnaars digitaal mee

We beseffen heel goed dat niet iedereen even digitaal vaardig is en we aandacht moeten hebben voor wie (nog) niet meekan met deze digitale snelheidstrein. Daarom zullen we de komende jaren sterk inzetten op e-inclusie (digitale inclusie). We zullen de toegang tot digitale hulpmiddelen vergemakkelijken en de digitale basisvaardigheden van onze inwoners vergroten door opleiding en begeleiding te voorzien in digipunten.
- Duurzaam renoveren

Ook andere gemeentelijke gebouwen maken we energiezuiniger door de installatie van ledverlichting, enz. Onlangs hebben we bijvoorbeeld het bibliotheekgebouw in Maldegem-centrum voorzien van energiebesparende maatregelen en hernieuwbare energie.
- Naar een maximale rioleringsgraad

Met het oog op de realisatie van de Europese richtlijnen voor afvalwaterzuivering investeren we in Maldegem sterk in rioleringswerken. Tussen 2009 en 2027 zullen we in totaal 17 rioleringsprojecten gerealiseerd hebben. Alle rioleringsprojecten kaderen in ons Strategisch Plan Afvalwater Maldegem (SPAM) en momenteel lopen twee grote projecten: de sanering in het Vossenhol (SPAM 16 - Schautenstraat, Francis de Meeuslaan, Bogaardestraat, Oude Burkelslag, Gotjensstraat, Pollepelstraat) en de afkoppeling van Industriezone Maldegem (REN09-D). De aansluiting van Middelburg naar Maldegem (SPAM 11) en sanering groene clusters Middelburg (SPAM 13 – Waterpolder - Langeweg) zijn voorzien om te starten in maart 2024. Ongeveer 76% van de woningen in onze gemeente is al aangesloten op het rioolnetwerk. Momenteel zijn 148 km Maldegemse wegen uitgerust met een rioleringsstelsel, dat zorgt voor 209 km aan rioleringsleidingen. Voor een landelijke gemeente zoals Maldegem is dat een heel mooi cijfer. Toch werken we hard verder om onze rioleringsgraad nóg hoger te krijgen. Na het afronden van de huidige en geplande projecten, kunnen we de rioleringsgraad naar 85% stuwen.
- Nieuw bedrijvenpark Maldegem

Naast de heraanleg van het bestaande terrein (125 ha), werd er ongeveer 23,5 ha extra bedrijventerrein gerealiseerd door Veneco.

Maldegem heeft de ambitie om bedrijven te koesteren. Om deze ambitie waar te maken, is ruimte om te ondernemen noodzakelijk en dat terwijl er in Vlaanderen en in Oost-Vlaanderen te weinig bedrijventerreinen beschikbaar zijn.
- Uitbreiding brandweerkazerne

We vinden het als lokaal bestuur onze verantwoordelijkheid om te investeren in een moderne brandweerkazerne dat voldoet aan de noden van de hulpdienst. Daarom investeren we 2,5 miljoen euro in de uitbreiding van de huidige brandweerkazerne in de Bloemestraat. We voorzien een uitbreiding met een nieuwe voertuigenhal, gescheiden kleedkamers en gescheiden sanitair. Op de eerste verdieping zullen we een vergaderruimte, groot leslokaal en enkele kantoren voorzien.



- Fusie Politiezone Aalter-Maldegem

Op 1 januari 2024 smelten de politiezones Maldegem en Aalter samen. De nieuwe politiezone telt 143 medewerkers en zal ten dienste staan van meer dan 54.000 inwoners.

Door de krachten en kennis te bundelen, kunnen we een sterkere en meer efficiënte dienstverlening bieden aan onze inwoners. Er zal er meer blauw op straat zijn en we zullen extra gewapend zijn om nieuwe vormen van onveiligheid (hacking, phishing, profiel fraude,...) in kaart te brengen en tegen te gaan.

- Inrichten van groene zones (onthaastingsplekken)

We willen in onze gemeente meerdere groenzones creëren door maximaal te ontharden en te vergroenen. Op deze plekjes kunnen inwoners genieten van het groen en tot rust komen. Dankzij de steun van het Departement Omgeving ontvingen we een subsidie van € 245 000 voor drie grote projecten (Kleit, Donk en de Katsweg in Maldegem-centrum). We noemen deze drie grote onthaastingsplekken ook wel groenblauwe parels. Deze term gebruiken we om een locatie aan te duiden waar natuurlijke groene elementen (zoals bomen en planten) en blauwe elementen (zoals vijvers, beken, infiltratiezones) samenkomen. Naast die drie groenblauwe parels, gaan we ook op andere plaatsen maximaal ontharden en vergroenen.

- Participatie als rode draad

Als lokaal bestuur vinden we de mening van onze inwoners heel erg belangrijk. Inwoners weten wat er lokaal speelt en deze informatie is voor ons als lokaal bestuur goud waard. Net om die reden is participatie een rode draad doorheen alle grote beslissingen. Via het participatieplatform [mijn.maldegem.be](http://mijn.maldegem.be) vragen we de mening van onze inwoners, laten we hen plannen inkijken, voorstellen doen en enquêtes invullen.

Het bestuur zal deze plannen realiseren binnen de beschikbare financiële ruimte. Er wordt dan ook een sluitende aanpassing van het meerjarenplan voorgelegd met voor alle budgetjaren een positief beschikbaar budgettaire resultaat, en een positieve autofinancieringsmarge en een positieve gecorrigeerde autofinancieringsmarge in 2025.

Het lokaal bestuur Maldegem zal voortdurend de maatschappelijke en financiële evoluties kort blijven opvolgen.

Wij wensen u een aangename lectuur.

Maldegem, 6 december 2023

Koenraad De Ceuninck – Burgemeester

Britt Schouppe – Algemeen directeur

## Strategische nota

### Strategische nota

De strategische nota beschrijft de beleidsdoelstellingen voor het intern en extern te voeren beleid. Deze nota focust op de prioritaire acties en de beleidsdoelstellingen waartoe ze bijdragen. Deze nota geeft de gewijzigde strategische nota weer. In de documentatie bij het meerjarenplan kan een variante vorm teruggevonden worden waarbij het origineel meerjarenplan wordt vergeleken met de meerjarenplanaanpassing nr. 3 2020-2025.

Elke beleidsdoelstelling bestaat uit een of meerdere actieplannen die zullen ondernomen worden om de beleidsdoelstelling te realiseren. Een actieplan is met andere woorden een verzameling van acties, de concrete stappen die we zullen maken om de hogere doelstelling te verwezenlijken.

Het bestuur heeft ervoor gekozen om in de strategische nota te focussen op de prioritaire acties (in plaats van prioritaire actieplannen). Prioritaire acties zijn acties waarover gerapporteerd wordt aan de raad. Wanneer een actie prioritair is, wordt het bovenliggende actieplan automatisch een prioritair actieplan. Ook de bovenliggende beleidsdoelstelling wordt dan prioritair. De prioritaire acties, en de actieplannen en beleidsdoelstellingen waarin zij kaderen, worden bestempeld als het prioritair beleid.

Per beleidsdoelstelling met prioritaire acties in deze strategische nota vindt u in de financiële nota het volgende weer:

- Omschrijving en verwachte ontvangsten en uitgaven (prioritaire acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen);
- Totaal verwachte ontvangsten en uitgaven niet-prioritaire acties en niet-prioritaire actieplannen.

Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven is terug te vinden in de documentatie van dit rapport.

## Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-1: Efficiënt en vooruitstrevend Maldegem

### Omschrijving

Maldegem is een klantvriendelijke organisatie met een doelgerichte werking. We zetten in op digitalisering en een vooruitstrevende dienstverlening, waarbij de burger centraal staat.

De geschrapte strategische beleidsdoelstelling "2025-4: Vooruitstrevend Maldegem" is samengevoegd met strategische beleidsdoelstelling 2025-1 vanaf 2021. De cijfers in de financiële tabellen zijn samengeteld vanaf 2020.

### Totaal van strategische beleidsdoelstelling 2025-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	28.000,00	104.967,00	74.982,00
Uitgaven	-162.719,56	-497.700,80	-64.930,42	-282.043,43	-323.943,88	-194.096,44
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-162.719,56</b>	<b>-497.700,80</b>	<b>-64.930,42</b>	<b>-254.043,43</b>	<b>-218.976,88</b>	<b>-119.114,44</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
Uitgaven	-292.760,70	-196.687,68	-545.757,35	-975.654,44	-3.781.442,36	-1.268.695,60
<b>Totaal Investing</b>	<b>-292.760,70</b>	<b>-196.687,68</b>	<b>-545.757,35</b>	<b>-975.654,44</b>	<b>-3.781.442,36</b>	<b>-1.118.695,60</b>
<b>Totaal</b>	<b>-455.480,26</b>	<b>-694.388,48</b>	<b>-610.687,77</b>	<b>-1.229.697,87</b>	<b>-4.000.419,24</b>	<b>-1.237.810,04</b>

### **Beleidsdoelstelling: 2025-1-1: Percentage Maldegemmers tevreden over digitale dienstverlening en loketvoorzieningen verhogen met 5% tegen 2025.**

### Omschrijving

We optimaliseren de dienstverlening tegen 2025. De dienstverlening staat ten dienste van de Maldegemmer. We kiezen voor digitalisatie, we doen de juiste dingen op de juiste manier en we zetten de juiste persoon op de juiste plaats.

We streven ernaar om het percentage van de Maldegemmers dat tevreden is over de digitale dienstverlening en de loketvoorzieningen in de gemeente te verhogen met 5% tegen 2025, of met andere woorden tot op het niveau van Vlaanderen (73%) te brengen.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-1-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	74.967,00	44.982,00
Uitgaven	-13.916,08	-10.551,99	0,00	-140.341,10	-143.967,09	-76.404,84
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-13.916,08</b>	<b>-10.551,99</b>	<b>0,00</b>	<b>-140.341,10</b>	<b>-69.000,09</b>	<b>-31.422,84</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-68.596,95	-52.840,76	-185.217,94	-165.593,68	-283.845,00	-97.845,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-68.596,95</b>	<b>-52.840,76</b>	<b>-185.217,94</b>	<b>-165.593,68</b>	<b>-283.845,00</b>	<b>-97.845,00</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-82.513,03</b>	<b>-63.392,75</b>	<b>-185.217,94</b>	<b>-305.934,78</b>	<b>-352.845,09</b>	<b>-129.267,84</b>

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-1-1-1: Streven naar efficiënte en klantgerichte dienstverlening.

We installeren een nieuw dienstverleningsconcept, zodat we de burger op een hedendaagse en klantvriendelijke manier kunnen bedienen.

## Prioritaire acties

### A-1-1-1-02 Nieuw dienstverleningsconcept implementeren.

#### Omschrijving (toelichting)

We implementeren een eerstelijnsdienst, een snelbalie en we gaan werken op afspraak. Op deze manier willen we de burger beter bedienen. Dit doen we door onder andere te investeren in een klantbegeleidingssysteem en door onze infrastructuur aan te passen.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2025

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-13.587,89	-9.220,99	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-13.587,89</b>	<b>-9.220,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-56.006,90	0,00	0,00	0,00	-120.000,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-56.006,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-69.594,79</b>	<b>-9.220,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Koenraad De Ceuninck

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-1-1-4: Inzetten op digitale dienstverlening

Het bestuur kiest er voor om in te zetten op digitalisering van de dienstverlening. Het de bedoeling om de transitie te maken naar een organisatie die ondersteund wordt in haar dienstverlening door digitalisering.

## Prioritaire acties

### A-1-1-4-01 Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst

#### Omschrijving (toelichting)

Het bestuur kiest er voor om in te zetten op digitalisering van de dienstverlening. Het de bedoeling om de transitie te maken naar een organisatie die ondersteund wordt in haar dienstverlening door digitalisering. Hiervoor wordt een roadmap opgemaakt met de nodige projecten en laten we ons ondersteunen door Digitaal Vlaanderen alsook externe partners. Daarnaast wordt er ook ingezet op 2 belangrijke projecten van 'Gemeente zonder gemeentehuis', nl. doorgedreven digitalisering van bepaalde producten (project samen met Stad Mechelen) en het project 'Digitale balie' (project samen met stad Gent) waarbij we ook de burger via een virtueel loket willen bedienen.

#### Startdatum

01-01-2022

#### Einddatum

31-12-2026

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	-140.341,10	-69.000,09	-31.422,84
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-140.341,10</b>	<b>-69.000,09</b>	<b>-31.422,84</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	-145.818,39	-160.845,00	-47.845,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-145.818,39</b>	<b>-160.845,00</b>	<b>-47.845,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-286.159,49</b>	<b>-229.845,09</b>	<b>-79.267,84</b>

## Schepen

Annelies Lammertyn

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan: 2025-1-1-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	-52.840,76	-185.217,94	-10.054,47	0,00	-50.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>-52.840,76</b>	<b>-185.217,94</b>	<b>-10.054,47</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-52.840,76</b>	<b>-185.217,94</b>	<b>-10.054,47</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire actieplannen in beleidsdoelstelling: 2025-1-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-328,19	-1.331,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-328,19</b>	<b>-1.331,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-2.897,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-2.897,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-3.226,14</b>	<b>-1.331,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **Beleidsdoelstelling: 2025-1-2: Doordacht omgaan met eigen patrimonium**

We gaan doordacht om met eigen patrimonium. We optimaliseren het gebouwenbestand en voeren doelgerichte renovaties uit.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-1-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
Uitgaven	-182.739,40	-78.938,07	-250.425,28	-667.367,53	-3.242.214,17	-1.115.850,60
<b>Totaal Investering</b>	<b>-182.739,40</b>	<b>-78.938,07</b>	<b>-250.425,28</b>	<b>-667.367,53</b>	<b>-3.242.214,17</b>	<b>-965.850,60</b>
<b>Totaal</b>	<b>-182.739,40</b>	<b>-78.938,07</b>	<b>-250.425,28</b>	<b>-667.367,53</b>	<b>-3.242.214,17</b>	<b>-965.850,60</b>

### **Prioritair actieplan**

#### **Actieplan: 2025-1-2-1: Doordacht patrimoniumbeleid**

We voeren een doordacht patrimoniumbeleid

#### **Prioritaire acties**

##### A-1-2-1-04 Uitbreiding brandweerkazerne

**Omschrijving (toelichting)**

De huidige brandweerkazerne wordt duurzaam verbouwd en uitgebreid op basis van de noden.

#### Startdatum

22-03-2021

#### Einddatum

31-12-2024

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-40.536,87	-156.304,19	-2.083.117,17	-500.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-40.536,87</b>	<b>-156.304,19</b>	<b>-2.083.117,17</b>	<b>-500.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-40.536,87</b>	<b>-156.304,19</b>	<b>-2.083.117,17</b>	<b>-500.000,00</b>

#### Schepen

Danny Vannevel

#### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-1-2-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
Uitgaven	-182.739,40	-78.938,07	-209.888,41	-511.063,34	-1.159.097,00	-615.850,60
<b>Totaal Investering</b>	<b>-182.739,40</b>	<b>-78.938,07</b>	<b>-209.888,41</b>	<b>-511.063,34</b>	<b>-1.159.097,00</b>	<b>-465.850,60</b>
<b>Totaal</b>	<b>-182.739,40</b>	<b>-78.938,07</b>	<b>-209.888,41</b>	<b>-511.063,34</b>	<b>-1.159.097,00</b>	<b>-465.850,60</b>

#### **Beleidsdoelstelling: 2025-1-7: Het percentage Maldegemnaars dat zich voldoende geconsulteerd voelt verhogen met 5% tegen 2025**

#### Omschrijving

We trachten het percentage Maldegemnaars dat zich voldoende geconsulteerd voelt te verhogen met 5%. Hiervoor zetten we meer in op participatie en zorgen we ervoor dat de Maldegemnaar zich gehoord voelt

#### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-1-7

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-13.775,85	-14.000,00	-14.000,00	-14.000,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.775,85</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.775,85</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-1-7-1: Participatie als een rode draad in het beleid

We geven het beleid verder vorm in samenspraak met onze burgers. Participatie vormt daarbij de rode draad. Het zorgt ervoor dat meningen, standpunten en belangen van burgers gehoord worden.

## Prioritaire acties

### A-1-7-1-01 Inzetten op participatie

#### Omschrijving (toelichting)

We zetten in op zowel offline als online participatie en betrekken de Maldegemnaar bij het beleid. Hiervoor werd een digitaal participatieplatform opgericht, zodat iedereen de kans krijgt om zijn stem te laten horen.

#### Startdatum

01-01-2022

#### Einddatum

31-12-2026

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-13.775,85	-14.000,00	-14.000,00	-14.000,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.775,85</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.775,85</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>

#### Schepen

Annelies Lammertyn

## Prioritaire acties vanuit geschrapte strategische beleidsdoelstelling 2025-4

### Prioritair actieplan

## Prioritaire acties vanuit geschrapte strategische doelstelling 2025-4

## Prioritaire acties

### A-4-1-1-02 Wijzeraad installeren.

#### Omschrijving (toelichting)

De Wijzeraad is geïnstalleerd. De werking ervan is opgenomen in gelijkblijvend beleid per 2021.



**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2020

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-1.144,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-1.144,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-1.144,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Koenraad De Ceuninck

**A-4-2-1-02 Restyling infomagazine.**

**Omschrijving (toelichting)**

Deze prioritaire actie is vanaf 2021 verschoven naar de niet-prioritaire actie A-1-4-1-02 en is uitgevoerd. Vanaf 2022 verschuift deze actie naar gelijkblijvend beleid.

**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2020

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-34.475,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-34.475,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-34.475,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Koenraad De Ceuninck

**Totaal van niet-prioritaire beleidsdoelstellingen in strategische beleidsdoelstelling 2025-1 en 2025-4 (2020)**

2025-1-3 Maldegem is een vooruitstrevende organisatie waar het goed is om te werken

2025-1-4 Percentage Maldegemmers dat zich voldoende geïnformeerd voelt verhogen met 5% tegen 2025

2025-1-5 / 4-4 Het percentage tevreden medewerkers verhogen met 5% tegen 2025

2025-1-6 / 4-6 Het percentage Maldegemmers dat fier is op Maldegem verhogen met 10% tegen 2025

2025-4-3 De gemiddelde score per thema van de zelfevaluatie verhogen met minstens 10%

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	28.000,00	30.000,00	30.000,00
Uitgaven	-113.183,95	-487.148,81	-51.154,57	-127.702,33	-165.976,79	-103.691,60
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-113.183,95</b>	<b>-487.148,81</b>	<b>-51.154,57</b>	<b>-99.702,33</b>	<b>-135.976,79</b>	<b>-73.691,60</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-41.424,35	-64.908,85	-110.114,13	-142.693,23	-255.383,19	-55.000,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-41.424,35</b>	<b>-64.908,85</b>	<b>-110.114,13</b>	<b>-142.693,23</b>	<b>-255.383,19</b>	<b>-55.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-154.608,30</b>	<b>-552.057,66</b>	<b>-161.268,70</b>	<b>-242.395,56</b>	<b>-391.359,98</b>	<b>-128.691,60</b>

## Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-2: Bereikbaar en veilig Maldegem

### Omschrijving

We zetten in op onze sterke geografische ligging ten opzichte van Gent, Brugge, Knokke en Zeebrugge. We stellen hierbij vlotte bereikbaarheid en veiligheid voorop.

### Totaal van strategische beleidsdoelstelling 2025-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	3.858,33	3.858,33	111.022,46	175.000,00	0,00
Uitgaven	-236.646,77	-142.505,29	-681.128,09	-195.000,00	-494.257,00	-40.000,00
<b>Totaal</b>	<b>-236.646,77</b>	<b>-138.646,96</b>	<b>-677.269,76</b>	<b>-83.977,54</b>	<b>-319.257,00</b>	<b>-40.000,00</b>
<b>Investing</b>						
<b>Totaal</b>	<b>-236.646,77</b>	<b>-138.646,96</b>	<b>-677.269,76</b>	<b>-83.977,54</b>	<b>-319.257,00</b>	<b>-40.000,00</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-2-1: Het aantal verkeersongevallen met letsel in de gemeente verminderen met 15% tegen 2025**

### Omschrijving

Deze beleidsdoelstelling is verschoven naar de beleidsdoelstelling 2025-2-2 per 2021.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-2-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-837,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	<b>-837,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
<b>Totaal</b>	<b>-837,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **Prioritair actieplan**

### **Actieplan: 2025-2-1-1: Investeren in veilige omgeving voor alle weggebruikers (voetganger, fietser en autobestuurder)**

Dit actieplan is verschoven naar actieplan 2025-2-2-4 per 2021.

### **Prioritaire acties**

#### A-2-1-1-01 Gerichte evaluatie van de schoolomgeving en bepalen actiepunten.

##### **Omschrijving (toelichting)**

Deze actie is verschoven naar de niet-prioritaire actie A-2-2-4-01 per 2021.

### Startdatum

01-01-2020

### Einddatum

31-12-2020

### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-837,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	<b>-837,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
<b>Totaal</b>	<b>-837,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Schepen

Danny Vannevel

## Beleidsdoelstelling: 2025-2-2: Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur voor alle weggebruikers

### Omschrijving

We geven uitvoering aan het mobiliteitsplan en investeren in de kwaliteit van de weginfrastructuur.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-2-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	3.858,33	3.858,33	111.022,46	175.000,00	0,00
Uitgaven	-21.387,29	-142.505,29	-539.858,18	-195.000,00	-325.000,00	-40.000,00
<b>Totaal</b>	<b>-21.387,29</b>	<b>-138.646,96</b>	<b>-535.999,85</b>	<b>-83.977,54</b>	<b>-150.000,00</b>	<b>-40.000,00</b>
<b>Investing</b>						
<b>Totaal</b>	<b>-21.387,29</b>	<b>-138.646,96</b>	<b>-535.999,85</b>	<b>-83.977,54</b>	<b>-150.000,00</b>	<b>-40.000,00</b>

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-2-2-1: Duurzaam mobiliteitsbeleid uitbouwen

We bouwen een duurzaam mobiliteitsbeleid uit. We hebben aandacht voor het toekomstbestendig vervoer met aandacht voor het leefmilieu.

### Prioritaire acties

#### A-2-2-1-01 Uitvoering geven aan het mobiliteitsplan.

##### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar de niet-prioritaire actie A-2-2-1-03 per 2021

**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2020

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-19.959,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-19.959,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-19.959,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Danny Vannevel

**Prioritair actieplan**

**Actieplan: 2025-2-2-3: Investeren in de kwaliteit van de weginfrastructuur**

We investeren in een kwaliteitsvolle weginfrastructuur. Daartoe zorgen we voor veilige en vernieuwde fietsmogelijkheden zoals fietsstraten. Daarnaast worden een aantal centrumstraten en dorpskernen vernieuwd met oog voor de kwaliteit van de weginfrastructuur.

**Prioritaire acties**

**A-2-2-3-04 Vernieuwen centrumstraten.**

**Omschrijving (toelichting)**

Deze actie is verschoven naar de niet-prioritaire actie A-2-2-3-10 per 2021.

**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2020

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-1.427,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-1.427,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-1.427,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Danny Vannevel

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-2-2-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00	0,00
Uitgaven	0,00	-35.330,92	-133.054,59	-150.000,00	-240.000,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>-35.330,92</b>	<b>-133.054,59</b>	<b>-150.000,00</b>	<b>-65.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-35.330,92</b>	<b>-133.054,59</b>	<b>-150.000,00</b>	<b>-65.000,00</b>	<b>0,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-2-2-3

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	103.135,46	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	-86.497,43	-387.280,48	-30.000,00	-70.000,00	-25.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>-86.497,43</b>	<b>-387.280,48</b>	<b>73.135,46</b>	<b>-70.000,00</b>	<b>-25.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-86.497,43</b>	<b>-387.280,48</b>	<b>73.135,46</b>	<b>-70.000,00</b>	<b>-25.000,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire actieplannen in beleidsdoelstelling 2025-2-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	3.858,33	3.858,33	7.887,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	-20.676,94	-19.523,11	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>-16.818,61</b>	<b>-15.664,78</b>	<b>-7.113,00</b>	<b>-15.000,00</b>	<b>-15.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-16.818,61</b>	<b>-15.664,78</b>	<b>-7.113,00</b>	<b>-15.000,00</b>	<b>-15.000,00</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-2-3: Percentage Maldegemnaren dat het veilig vindt om te fietsen in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025**

### Omschrijving

Het actieplan "veilige fietsomgeving" is opgenomen onder beleidsdoelstelling 2025-2-2 per 2021.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-2-3

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-214.422,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-214.422,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-214.422,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-2-3-1: Uitbouw veilige fietsomgeving

Veilige fietsomgeving is vanaf 2021 opgenomen in het actieplan 2025-2-2-3.

## Prioritaire acties

### A-2-3-1-01 Realisatie veilige fietsmogelijkheden.

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar de niet-prioritaire actie A-2-2-3-09 per 2021.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2020

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-214.422,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-214.422,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-214.422,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Schepen

Danny Vannevel

### Totaal van niet-prioritaire beleidsdoelstellingen in strategische beleidsdoelstelling 2025-2

2025-2-4 Aandeel Maldegemnaren dat zich nooit of zelden onveilig voelt in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-141.269,91	0,00	-169.257,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-141.269,91</b>	<b>0,00</b>	<b>-169.257,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-141.269,91</b>	<b>0,00</b>	<b>-169.257,00</b>	<b>0,00</b>



## Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-3: Natuur en duurzaamheid in Maldegem

### Omschrijving

We zetten in op een Maldegem met meer natuur, met respect voor eigendom en landbouw.

### Totaal van strategische beleidsdoelstelling 2025-3

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	215,00	0,00	81.505,09	127.389,00	127.389,00	96.104,50
Uitgaven	-7.359,02	-64.605,19	-30.619,80	-153.097,66	-143.922,12	-108.643,63
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-7.144,02</b>	<b>-64.605,19</b>	<b>50.885,29</b>	<b>-25.708,66</b>	<b>-16.533,12</b>	<b>-12.539,13</b>
<b>Financiering</b>						
Ontvangsten	-39.612,18	384.416,52	279.771,30	306.944,68	406.486,25	401.264,52
Uitgaven	-80.769,49	-76.131,73	-89.355,71	-110.763,31	-133.314,92	-157.901,87
<b>Totaal Financiering</b>	<b>-120.381,67</b>	<b>308.284,79</b>	<b>190.415,59</b>	<b>196.181,37</b>	<b>273.171,33</b>	<b>243.362,65</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	90.796,63	74.869,08	854.328,57	1.557.022,00	2.715.856,66	1.492.434,76
Uitgaven	-272.099,75	-824.853,95	-3.500.676,77	-6.342.653,02	-7.986.410,21	-6.533.306,69
<b>Totaal Investering</b>	<b>-181.303,12</b>	<b>-749.984,87</b>	<b>-2.646.348,20</b>	<b>-4.785.631,02</b>	<b>-5.270.553,55</b>	<b>-5.040.871,93</b>
<b>Totaal</b>	<b>-308.828,81</b>	<b>-506.305,27</b>	<b>-2.405.047,32</b>	<b>-4.615.158,31</b>	<b>-5.013.915,34</b>	<b>-4.810.048,41</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-3-1: Behalen doelstellingen lokaal energie- en klimaatpact**

### Omschrijving

We geven uitvoering aan het Lokaal Energie en Klimaatpact (LEKP). We engageren ons om verder in te zetten op de klimaatambities en zetten in op vergroening & ontharding, waterinfiltratie & -captatie en duurzame energie en mobiliteit.

### Totaal van strategische beleidsdoelstelling 2025-3-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	215,00	0,00	81.505,09	127.389,00	127.389,00	96.104,50
Uitgaven	-7.359,02	-64.605,19	-30.619,80	-153.097,66	-143.922,12	-108.643,63
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-7.144,02</b>	<b>-64.605,19</b>	<b>50.885,29</b>	<b>-25.708,66</b>	<b>-16.533,12</b>	<b>-12.539,13</b>
<b>Financiering</b>						
Ontvangsten	-39.612,18	384.416,52	279.771,30	306.944,68	406.486,25	401.264,52
Uitgaven	-80.769,49	-76.131,73	-89.355,71	-110.763,31	-133.314,92	-157.901,87
<b>Totaal Financiering</b>	<b>-120.381,67</b>	<b>308.284,79</b>	<b>190.415,59</b>	<b>196.181,37</b>	<b>273.171,33</b>	<b>243.362,65</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	59.296,63	50.369,08	39.531,09	284.531,00	246.211,00	120.711,00
Uitgaven	-94.043,23	-433.525,35	-544.089,49	-1.037.808,45	-2.454.436,40	-934.529,52
<b>Totaal Investing</b>	<b>-34.746,60</b>	<b>-383.156,27</b>	<b>-504.558,40</b>	<b>-753.277,45</b>	<b>-2.208.225,40</b>	<b>-813.818,52</b>
<b>Totaal</b>	<b>-162.272,29</b>	<b>-139.476,67</b>	<b>-263.257,52</b>	<b>-582.804,74</b>	<b>-1.951.587,19</b>	<b>-582.995,00</b>

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-3-1-1: CO2 uitstoot verminderen met 55% tegen 2030

Maldegem ondertekende het burgemeestersconvenant. Het doel is om tegen 2030 de CO2 uitstoot te verminderen met 55%. We engageren ons om maatregelen te nemen om de negatieve effecten van de klimaatverandering tegen te gaan. Daartoe wordt het mitigatieplan verder uitgewerkt en geïmplementeerd.

## Prioritaire acties

### A-3-1-1-02 Straatverlichting aanpassen en verLEDden.

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar de niet-prioritaire actie A-3-1-1-09 per 2021.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2020

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-3.666,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-3.666,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Financiering</b>						
Ontvangsten	-39.612,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-80.769,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Financiering</b>	<b>-120.381,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	59.296,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>59.296,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-64.751,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Schepen

Danny Vannevel

#### A-3-1-1-04 Organisatie grote opkuisdag/zwerfvuilactie.

##### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar gelijkblijvend beleid per 2021.

##### Startdatum

01-01-2020

##### Einddatum

31-12-2020

##### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-84,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-84,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-84,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Schepen

Stefaan Standaert

#### A-3-1-1-05 Uitwerken klimaatplan.

##### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is per 2022 verschoven naar de niet-prioritaire actie A-3-1-1-08.

**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2021

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	215,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-3.608,28	-7.360,57	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-3.393,28</b>	<b>-7.360,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	-12.337,34	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>-12.337,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-3.393,28</b>	<b>-19.697,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Stefaan Standaert

**Prioritair actieplan**

**Actieplan: 2025-3-1-2 Burgers, bedrijven en verenigingen stimuleren om samen met het lokaal bestuur de streefdoelen uit de 4 werven van het pact te behalen**

Maldegem ondertekende het Lokaal Energie en Klimaatpact (LEKP) en engageert zich om de negatieve effecten van de klimaatverandering tegen te gaan. We zetten in op de 4 werven uit het pact, namelijk vergroening, hernieuwbare energie, koolstofvrije mobiliteit en watercaptatie & -infiltratie. We trachten burgers, bedrijven en verenigingen te stimuleren om samen uitvoering te geven aan het LEKP.

**Prioritaire acties**

**A-3-1-2-05 Natuurbeleving in Maldegem**

**Omschrijving (toelichting)**

We zetten in op meer natuurbeleving in Maldegem. We zorgen voor meer vergroening en ontharding in het centrum en de dealkernen. Daarnaast geven we uitvoering aan RUP Reesinghe en wensen we het gebied te bestemmen als bouwvrij landbouwgebied met aandacht voor aanwezige landschaps- en natuurwaarden.

**Startdatum**

01-01-2022

**Einddatum**

31-12-2026

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	-115.663,54	-139.526,70	-551.352,00	-100.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-115.663,54</b>	<b>-139.526,70</b>	<b>-486.352,00</b>	<b>-100.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-115.663,54</b>	<b>-139.526,70</b>	<b>-486.352,00</b>	<b>-100.000,00</b>

**Schepen**

Stefaan Standaert

**Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-3-1-1**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	81.505,09	127.389,00	127.389,00	96.104,50
Uitgaven	0,00	-57.244,62	-22.305,20	-144.736,66	-91.745,62	-66.493,93
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>-57.244,62</b>	<b>59.199,89</b>	<b>-17.347,66</b>	<b>35.643,38</b>	<b>29.610,57</b>
<b>Financiering</b>						
Ontvangsten	0,00	384.416,52	279.771,30	306.944,68	406.486,25	401.264,52
Uitgaven	0,00	-76.131,73	-89.355,71	-110.763,31	-133.314,92	-157.901,87
<b>Totaal Financiering</b>	<b>0,00</b>	<b>308.284,79</b>	<b>190.415,59</b>	<b>196.181,37</b>	<b>273.171,33</b>	<b>243.362,65</b>
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	50.369,08	39.531,09	39.531,00	39.531,00	39.531,00
Uitgaven	-94.043,23	-421.188,01	-279.771,30	-306.944,68	-483.666,25	-434.264,52
<b>Totaal Investering</b>	<b>-94.043,23</b>	<b>-370.818,93</b>	<b>-240.240,21</b>	<b>-267.413,68</b>	<b>-444.135,25</b>	<b>-394.733,52</b>
<b>Totaal</b>	<b>-94.043,23</b>	<b>-119.778,76</b>	<b>9.375,27</b>	<b>-88.579,97</b>	<b>-135.320,54</b>	<b>-121.760,30</b>

**Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-3-1-2**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-8.314,60	-8.361,00	-29.106,50	-29.364,70
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.314,60</b>	<b>-8.361,00</b>	<b>-29.106,50</b>	<b>-29.364,70</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	245.000,00	141.680,00	81.180,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	-7.700,00	-1.023.015,15	-123.975,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>237.300,00</b>	<b>-881.335,15</b>	<b>-42.795,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.314,60</b>	<b>228.939,00</b>	<b>-910.441,65</b>	<b>-72.159,70</b>

### Totaal van niet-prioritaire actieplannen binnen beleidsdoelstelling 2025-3-1

2025-3-1-3 en 2025-3-1-4

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-148.654,65	-580.379,07	-383.371,00	-260.000,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-148.654,65</b>	<b>-580.379,07</b>	<b>-383.371,00</b>	<b>-260.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-148.654,65</b>	<b>-580.379,07</b>	<b>-383.371,00</b>	<b>-260.000,00</b>

### **Beleidsdoelstelling: 2025-3-2: De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.**

#### Omschrijving

We verbeteren de waterkwaliteit door de riolerings- en zuiveringsgraad te verhogen.

De rioleringsgraad is de verhouding van het aantal gerioleerde inwoners ten opzichte van het totaal aantal inwoners in de gemeente. De zuiveringsgraad is de verhouding van de totaal aantal op rioolwaterzuiveringsinstallatie aangesloten inwoners ten opzichte van het totaal aantal inwoners in de gemeente.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-3-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	31.500,00	24.500,00	814.797,48	1.272.491,00	2.469.645,66	1.371.723,76
Uitgaven	-177.689,13	-391.328,60	-2.913.998,46	-5.304.844,57	-5.431.973,81	-5.538.777,17
<b>Totaal Investing</b>	<b>-146.189,13</b>	<b>-366.828,60</b>	<b>-2.099.200,98</b>	<b>-4.032.353,57</b>	<b>-2.962.328,15</b>	<b>-4.167.053,41</b>
<b>Totaal</b>	<b>-146.189,13</b>	<b>-366.828,60</b>	<b>-2.099.200,98</b>	<b>-4.032.353,57</b>	<b>-2.962.328,15</b>	<b>-4.167.053,41</b>

### **Prioritair actieplan**

#### **Actieplan: 2025-3-2-1: Investeren in weg-, water- en rioleringsprojecten op maat van Maldegem.**

We investeren in weg-, water- en rioleringsprojecten op maat van Maldegem.

## Prioritaire acties

### A-3-2-1-05 Realiseren van rioleringsprojecten

#### Omschrijving (toelichting)

We realiseren meerdere SPAM projecten (SPAM= Strategisch Plan Afvalwater Maldegem). We leggen riolering aan in Verbranden Bos - Kallestraat - Zandakkers, Vossenhol, Middelburg, Weide, sanering Begijnwatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg), Kerselare, Vierweegse en IBA's (Individuele Behandeling van Afvalwater). Hiervoor wordt de gemeente gesubsidieerd.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2026

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	24.500,00	814.797,48	1.272.491,00	2.469.645,66	1.371.723,76
Uitgaven	-75.386,27	-352.827,86	-2.910.615,27	-5.296.728,50	-5.431.973,81	-5.538.777,17
<b>Totaal Investing</b>	<b>-75.386,27</b>	<b>-328.327,86</b>	<b>-2.095.817,79</b>	<b>-4.024.237,50</b>	<b>-2.962.328,15</b>	<b>-4.167.053,41</b>
<b>Totaal</b>	<b>-75.386,27</b>	<b>-328.327,86</b>	<b>-2.095.817,79</b>	<b>-4.024.237,50</b>	<b>-2.962.328,15</b>	<b>-4.167.053,41</b>

#### Schepen

Danny Vannevel

### A-3-2-1-09 Realisatie SPAM 16: Vossenhol-Pollepelstraat.

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar de algemene actie "realiseren van rioleringsprojecten" A-3-2-1-05 per 2021

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2021

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-41.372,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-41.372,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-41.372,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Danny Vannevel

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-3-2-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	31.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-60.930,18	-38.500,74	-3.383,19	-8.116,07	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-29.430,18</b>	<b>-38.500,74</b>	<b>-3.383,19</b>	<b>-8.116,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-29.430,18</b>	<b>-38.500,74</b>	<b>-3.383,19</b>	<b>-8.116,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-3-3 Doordachte en actieve ruimtelijke planning met aandacht voor land- & tuinbouw, milieu & eigendom**

### Omschrijving

We zetten in op een doordachte en actieve ruimtelijke plannen en hebben aandacht voor land- & tuinbouw, milieu en eigendom.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-3-3

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-367,39	0,00	-42.588,82	0,00	-100.000,00	-60.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-367,39</b>	<b>0,00</b>	<b>-42.588,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-367,39</b>	<b>0,00</b>	<b>-42.588,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>

## **Prioritair actieplan**

### **Actieplan: 2025-3-3-1 Doordachte en actieve ruimtelijke ordening**

We voeren een doordachte en actieve ruimtelijke ordening met aandacht voor land- & tuinbouw, milieu en eigendom

### **Prioritaire acties**

#### A-3-3-1-01 Opmaak kader voor een doordachte en actieve ruimtelijke ordening.

##### **Omschrijving (toelichting)**



Om een doordachte en actieve ruimtelijke ordening in Maldegem te ontwikkelen, creëren we een kader aan de hand van richtlijnen of verordeningen.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2025

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Schepen

Maenhout Nicole

#### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-3-3-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-367,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-367,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-367,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Totaal van niet-prioritaire actieplannen in beleidsdoelstelling 2025-3-3

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-42.588,82	0,00	-100.000,00	-60.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-42.588,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-42.588,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>

## Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-5: Bedrijfsvriendelijk Maldegem

### Omschrijving

We zijn bedrijfsvriendelijk en ondersteunen de ondernemers en hun werknemers zodat Maldegem een aangename omgeving is om te leven, te werken en te ondernemen.

### Totaal van strategische beleidsdoelstelling 2025-5

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	16.390,00	7.500,00	7.500,00
Uitgaven	-22.158,90	0,00	-14.555,88	-38.163,00	-44.331,00	-33.357,62
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-22.158,90</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.555,88</b>	<b>-21.773,00</b>	<b>-36.831,00</b>	<b>-25.857,62</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	3.445.481,78	1.643.605,29
Uitgaven	-130.295,64	-66.079,12	-117.988,98	-1.954.202,65	-3.974.028,33	-1.746.920,85
<b>Totaal Investing</b>	<b>-130.295,64</b>	<b>-66.079,12</b>	<b>-117.988,98</b>	<b>-1.954.202,65</b>	<b>-528.546,55</b>	<b>-103.315,56</b>
<b>Totaal</b>	<b>-152.454,54</b>	<b>-66.079,12</b>	<b>-132.544,86</b>	<b>-1.975.975,65</b>	<b>-565.377,55</b>	<b>-129.173,18</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-5-2: De nettogroeiratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.**

### Omschrijving

Maldegem wordt de meest bedrijfsvriendelijke gemeente van het Meetjesland. We streven naar een nettogroeiratio die 25% hoger ligt dan in 2017. De nettogroeiratio = (opgerichte ondernemingen - verdwenen ondernemingen) / actieve ondernemingen \* 100. Een positief cijfer wijst op een netto-toename van het aantal bedrijven in de gemeente.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-5-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	16.390,00	7.500,00	7.500,00
Uitgaven	-22.158,90	0,00	-14.555,88	-38.163,00	-44.331,00	-33.357,62
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-22.158,90</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.555,88</b>	<b>-21.773,00</b>	<b>-36.831,00</b>	<b>-25.857,62</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	3.445.481,78	1.643.605,29
Uitgaven	-130.295,64	-66.079,12	-117.988,98	-1.954.202,65	-3.974.028,33	-1.746.920,85
<b>Totaal Investing</b>	<b>-130.295,64</b>	<b>-66.079,12</b>	<b>-117.988,98</b>	<b>-1.954.202,65</b>	<b>-528.546,55</b>	<b>-103.315,56</b>
<b>Totaal</b>	<b>-152.454,54</b>	<b>-66.079,12</b>	<b>-132.544,86</b>	<b>-1.975.975,65</b>	<b>-565.377,55</b>	<b>-129.173,18</b>

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-5-2-1: Stimuleren van een bedrijfsvriendelijk klimaat

Door middel van een facilitair beleid stimuleren we het ondernemerschap in de gemeente. We nemen overkoepelende maatregelen om ondernemingen te ondersteunen. We omkaderen de ruimte om te ondernemen goed.

#### Prioritaire acties

##### A-5-2-1-03 M-bon digitaliseren.

##### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is uitgevoerd in 2020. De werking van de M-bon valt onder gelijkblijvend beleid.

##### Startdatum

01-01-2020

##### Einddatum

31-12-2020

##### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-6.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-6.050,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-4.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-4.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-10.890,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

##### Schepen

Annelies Lammertyn

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-5-2-2: Ontwikkelen industrieterrein.

We transformeren het industrieterrein ter hoogte van Krommewege/vliegplein/Steenhouwerslaan en Industrielaan. Naast de heraanleg van het bestaande terrein, komt er ook een uitbreiding van ongeveer 35 ha.

#### Prioritaire acties

##### A-5-2-2-01 Realisatie van een nieuw industrieterrein en optimalisatie van het huidige industrieterrein.

### Omschrijving (toelichting)

Er wordt een nieuw industrieterrein ontwikkeld samen met Veneco. Het bestaande industrieterrein wordt geoptimaliseerd. We zorgen voor een optimalisatie van de verkeersafwikkeling op het industrieterrein en realiseren REN09 (renovatie rioleringsstelsel). We zorgen voor een goede ontsluiting van het industrieterrein.

### Startdatum

01-01-2020

### Einddatum

31-12-2026

### Budget MJP4 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	3.445.481,78	1.643.605,29
Uitgaven	-125.455,64	-66.079,12	-117.988,98	-1.943.242,65	-3.974.028,33	-1.746.920,85
<b>Totaal Investing</b>	<b>-125.455,64</b>	<b>-66.079,12</b>	<b>-117.988,98</b>	<b>-1.943.242,65</b>	<b>-528.546,55</b>	<b>-103.315,56</b>
<b>Totaal</b>	<b>-125.455,64</b>	<b>-66.079,12</b>	<b>-117.988,98</b>	<b>-1.943.242,65</b>	<b>-528.546,55</b>	<b>-103.315,56</b>

### Schepen

Maenhout Nicole

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-5-2-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	16.390,00	7.500,00	7.500,00
Uitgaven	-16.108,90	0,00	-14.555,88	-38.163,00	-44.331,00	-33.357,62
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-16.108,90</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.555,88</b>	<b>-21.773,00</b>	<b>-36.831,00</b>	<b>-25.857,62</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	-10.960,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-16.108,90</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.555,88</b>	<b>-32.733,00</b>	<b>-36.831,00</b>	<b>-25.857,62</b>

## Strategische Beleidsdoelstelling: 2025-6: Zorgzaam en levendig Maldegem

### Omschrijving

We zijn zorgzaam en levendig. We zetten in op een levendig Maldegem met gezonde inwoners en een toegankelijk lokaal bestuur voor elke doelgroep. We zitten in op het bestrijden van armoede.

### Totaal van strategische beleidsdoelstelling 2025-6

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	203.062,51	195.512,64	51.864,60	7.951,00	3.030,00	3.030,00
Uitgaven	-330.877,64	-610.608,33	-232.192,51	-156.099,00	-223.745,00	-131.445,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-127.815,13</b>	<b>-415.095,69</b>	<b>-180.327,91</b>	<b>-148.148,00</b>	<b>-220.715,00</b>	<b>-128.415,00</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	57.417,60	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
Uitgaven	-1.888.126,45	-1.428.660,36	-2.010.612,33	-6.010.438,94	-2.876.524,31	-3.435.626,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-1.830.708,85</b>	<b>-1.428.660,36</b>	<b>-2.010.612,33</b>	<b>-6.010.438,94</b>	<b>-2.826.524,31</b>	<b>-3.435.626,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-1.958.523,98</b>	<b>-1.843.756,05</b>	<b>-2.190.940,24</b>	<b>-6.158.586,94</b>	<b>-3.047.239,31</b>	<b>-3.564.041,00</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-6-1 Het percentage aantal Maldegemmers dat graag in onze gemeente woont stabiel houden.**

### Omschrijving

Deze beleidsdoelstelling is veranderd van 'Maldegem is levendig' naar 'het percentage aantal Maldegemmers dat graag in onze gemeente woont stabiel houden'. Dit percentage bedraagt 93% in 2020.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-6-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	9.895,00	0,00	3.630,00	7.951,00	3.030,00	3.030,00
Uitgaven	-89.500,24	-188.995,91	-110.221,24	-131.079,00	-196.100,00	-105.800,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-79.605,24</b>	<b>-188.995,91</b>	<b>-106.591,24</b>	<b>-123.128,00</b>	<b>-193.070,00</b>	<b>-102.770,00</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
Uitgaven	-1.807.570,31	-1.420.698,79	-2.004.272,88	-5.990.338,94	-2.813.694,31	-3.433.126,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-1.807.570,31</b>	<b>-1.420.698,79</b>	<b>-2.004.272,88</b>	<b>-5.990.338,94</b>	<b>-2.763.694,31</b>	<b>-3.433.126,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-1.887.175,55</b>	<b>-1.609.694,70</b>	<b>-2.110.864,12</b>	<b>-6.113.466,94</b>	<b>-2.956.764,31</b>	<b>-3.535.896,00</b>

## **Prioritair actieplan**

## Actieplan: 2025-6-1-1: Initiatieven opzetten om vereenzaming te voorkomen.

We gaan vereenzaming tegen, zowel bij de oudere als bij de jongere generatie. De uitvoering van het ontwikkelde actieplan is verschoven naar gelijkblijvend beleid vanaf 2021.

### Prioritaire acties

#### A-6-1-1-01 Het LDC Oud St. Jozef is een belangrijke ontmoetingsplaats.

##### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar gelijkblijvend beleid vanaf 2021.

##### Startdatum

01-01-2020

##### Einddatum

31-12-2021

##### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-932,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-932,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-932,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

##### Schepen

Valerie Taeldeman

### Prioritair actieplan

## Actieplan: 2025-6-1-2: Optimaliseren sportinfrastructuur.

We optimaliseren de sportinfrastructuur.

### Prioritaire acties

#### A-6-1-2-01 Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.

##### Omschrijving (toelichting)

We optimaliseren en bouwen de sportinfrastructuur verder uit. We maken het sportpark nog aantrekkelijker met nieuwe sportvoorzieningen en optimaliseren de bestaande accommodaties.

##### Startdatum

01-01-2020

## Einddatum

31-12-2026

### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	-8.070,31	0,00	-15.648,44	-2.232.589,29	-217.545,00	-673.126,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>-8.070,31</b>	<b>0,00</b>	<b>-15.648,44</b>	<b>-2.232.589,29</b>	<b>-217.545,00</b>	<b>-673.126,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-8.070,31</b>	<b>0,00</b>	<b>-15.648,44</b>	<b>-2.232.589,29</b>	<b>-217.545,00</b>	<b>-673.126,00</b>

## Schepen

Peter Van Hecke

### A-6-1-2-04 Realisatie skatepark in Maldegem centrum.

#### Omschrijving (toelichting)

We leggen in 2023 een nieuw skatepark aan ter hoogte van sporthal MEOS.

## Startdatum

01-01-2021

## Einddatum

31-12-2023

### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	-340.202,55	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-340.202,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-340.202,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Peter Van Hecke

### A-6-1-2-05 Realisatie nieuwe evenementen en jeugdsite in Maldegem centrum

#### Omschrijving (toelichting)

De actie is niet meer prioritair en wordt stopgezet. Er wordt wel verder ingezet op jeugd via de niet-prioritaire actie A-6-1-6-02 Optimaliseren en verder uitbouwen van de jeugdinfrastructuur

### Startdatum

01-01-2021

### Einddatum

31-12-2021

### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Uitgaven	0,00	-12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>0,00</b>	<b>-12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Schepen

Peter Van Hecke

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-6-1-4: Meer cultuur in het centrum van Maldegem.

Dit actieplan is veranderd van 'natuur- en waterbeleving Maldegem' naar 'Meer cultuur in het centrum van Maldegem'. Het Sint-Annakasteel wordt ingericht als expositieruimte. Daarnaast ondersteunen we de kunstroutes van KUMA.

## Prioritaire acties

### A-6-1-4-02 Invoeren lasten nieuwe verkavelingen.

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is geschrapt sinds 2021

### Startdatum

01-01-2020

### Einddatum

31-12-2020

### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>9.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>9.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Schepen

Maenhout Nicole

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-6-1-6: Investeren in jeugd.

We investeren in jeugd door middel van een aantal renovaties en zorgen voor een aanvullend en vernieuwend aanbod voor kinderen en jongeren. Er wordt nauw samengewerkt met de jeugddienst, sportdienst en verschillende jeugdverenigingen.

### Prioritaire acties

#### A-6-1-6-05 Aankoop grond voor nieuwe evenementen en jeugdsite

##### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is uitgevoerd in 2020.

##### Startdatum

01-01-2020

##### Einddatum

31-12-2020

##### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-1.799.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-1.799.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-1.799.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Peter Van Hecke

#### A-6-1-6-06 Renovatie Chiro Kleit lokalen

##### Omschrijving (toelichting)

De lokalen van Chiro Kleit worden duurzaam gerenoveerd zodat ze voldoen aan de huidige noden en behoeften.

##### Startdatum

19-08-2021

## Einddatum

31-12-2024

## Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-24.769,91	-523.188,63	-1.013.546,40	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-24.769,91</b>	<b>-523.188,63</b>	<b>-1.013.546,40</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-24.769,91</b>	<b>-523.188,63</b>	<b>-1.013.546,40</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Peter Van Hecke

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-6-1-8: Verhogen aantrekkelijkheid Maldegem

We verhogen de aantrekkelijkheid van Maldegem.

## Prioritaire acties

### A-6-1-8-12 Natuurbeleving in Maldegem

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar de prioritaire actie A-3-1-2-05.

## Startdatum

01-01-2021

## Einddatum

31-12-2021

## Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	-115.150,69	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>-115.150,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-115.150,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Stefaan Standaert

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-6-1-9 Ontwikkeling van een moderne ontmoetingsplaats in elke leefkern

We trachten het verenigingsleven in elke leefkern te ondersteunen. We renoveren de ontmoetingscentra in Donk, Middelburg en Adegem en zorgen dat deze voldoen aan de huidige noden en behoeften.

## Prioritaire acties

### A-6-1-9-01 Renovatie ontmoetingscentrum Donk

#### Omschrijving (toelichting)

De Poermolen in Donk wordt duurzaam gerenoveerd conform de huidige noden en behoeften.

#### Startdatum

01-01-2022

#### Einddatum

31-12-2025

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-30.727,97	-469.728,01	-1.141.402,91	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-30.727,97</b>	<b>-469.728,01</b>	<b>-1.141.402,91</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-30.727,97</b>	<b>-469.728,01</b>	<b>-1.141.402,91</b>	<b>0,00</b>

#### Schepen

Danny Vannevel

### A-6-1-9-02 Renovatie ontmoetingscentrum Middelburg

#### Omschrijving (toelichting)

De Kanunnik Andrieszaal in Middelburg wordt duurzaam gerenoveerd conform de huidige noden en behoeften.

#### Startdatum

01-01-2022

#### Einddatum

31-12-2025

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-42.749,30	-635.681,96	-207.500,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-42.749,30</b>	<b>-635.681,96</b>	<b>-207.500,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-42.749,30</b>	<b>-635.681,96</b>	<b>-207.500,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Danny Vannevel

**A-6-1-9-03 We bouwen een gemeenschapscentrum op maat van de leefkern Adegem**

**Omschrijving (toelichting)**

Het cultureel centrum Den Hoogen Pad in Adegem wordt duurzaam gerenoveerd en geoptimaliseerd volgens de noden en behoeften.

**Startdatum**

01-01-2022

**Einddatum**

31-12-2026

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Danny Vannevel

**Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-6-1-6**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	-75.000,00	-2.735.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>-75.000,00</b>	<b>-2.735.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>-75.000,00</b>	<b>-2.735.000,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-6-1-8

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	-1.293.548,10	-1.875.976,00	-1.682.348,50	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.293.548,10</b>	<b>-1.875.976,00</b>	<b>-1.682.348,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.293.548,10</b>	<b>-1.875.976,00</b>	<b>-1.682.348,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-6-1-9

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	-30.000,00	-25.000,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>-25.000,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>-25.000,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire actieplannen in beleidsdoelstelling 2025-6-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	895,00	0,00	3.630,00	7.951,00	3.030,00	3.030,00
Uitgaven	-88.567,49	-188.995,91	-110.221,24	-131.079,00	-196.100,00	-105.800,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-87.672,49</b>	<b>-188.995,91</b>	<b>-106.591,24</b>	<b>-123.128,00</b>	<b>-193.070,00</b>	<b>-102.770,00</b>
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	-14.401,26	-6.600,00	-128.700,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.401,26</b>	<b>-6.600,00</b>	<b>-78.700,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-87.672,49</b>	<b>-188.995,91</b>	<b>-120.992,50</b>	<b>-129.728,00</b>	<b>-271.770,00</b>	<b>-102.770,00</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-6-2: De Maldegemnaar is gezond.**

### Omschrijving

We zetten in op een gezond Maldegem voor elke Maldegemnaar.

## Totaal van beleidsdoelstelling 2025-6-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	32.000,00	5.570,68	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-1.500,11	-4.606,62	-9.953,32	-14.600,00	-13.600,00	-13.600,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-1.500,11</b>	<b>27.393,38</b>	<b>-4.382,64</b>	<b>-14.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-1.500,11</b>	<b>27.393,38</b>	<b>-4.382,64</b>	<b>-14.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>

## Prioritair actieplan

### **Actieplan: 2025-6-2-1: Een ondersteunend gezondheidsbeleid ontwikkelen.**

We ontwikkelen een ondersteunend gezondheidsbeleid. Er worden acties ondernomen om het mentaal welzijn van jongeren te verhogen.

## Prioritaire acties

### A-6-2-1-01 Een ondersteunend gezondheidsbeleid ontwikkelen

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar de niet-prioritaire actie A-6-2-1-05 per 2021.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2025

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-393,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-393,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-393,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Valerie Taeldeman

### A-6-2-1-03 Inzetten drugpreventie en vroegdetectie.

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar de niet-prioritaire actie A-6-2-1-05 per 2021.

**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2020

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-1.106,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-1.106,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-1.106,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Valerie Taeldeman

**Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-6-2-1**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	32.000,00	5.570,68	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	-4.606,62	-9.953,32	-14.600,00	-13.600,00	-13.600,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>27.393,38</b>	<b>-4.382,64</b>	<b>-14.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>27.393,38</b>	<b>-4.382,64</b>	<b>-14.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>	<b>-13.600,00</b>

**Beleidsdoelstelling: 2025-6-3: Maldegem is toegankelijk voor elke doelgroep.**

**Omschrijving**

We zorgen ervoor dat Maldegem toegankelijk is voor elke doelgroep.

**Totaal van beleidsdoelstelling 2025-6-3**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	-3.231,09	360,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-11.599,29	-7.670,62	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-14.830,38</b>	<b>-7.310,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-31.898,02	0,00	0,00	0,00	-25.000,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-31.898,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-46.728,40</b>	<b>-7.310,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>0,00</b>

## Prioritair actieplan

### Actieplan: 2025-6-3-3: Levenslang wonen bestendigen.

Dit actieplan is verschoven van prioritair naar niet-prioritair per 2022.

## Prioritaire acties

### A-6-3-3-01 Installatie haalbare woonzorgzone.

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is geschrapt vanaf 2022.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2020

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-6.368,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-6.368,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-6.368,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Schepen

Valerie Taeldeman

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-6-3-3



	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	-4.936,80	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.936,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.936,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire actieplannen in beleidsdoelstelling 2025-6-3

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	-3.231,09	360,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-5.231,06	-2.733,82	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-8.462,15</b>	<b>-2.373,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-31.898,02	0,00	0,00	0,00	-25.000,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-31.898,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-40.360,17</b>	<b>-2.373,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>0,00</b>

## **Beleidsdoelstelling: 2025-6-4: Maldegem zet in op de ontwikkeling van elke Maldegemnaar en wil armoede bestrijden**

### Omschrijving

We investeren in innovatieve en leerrijke projecten en bestrijden armoede.

### Totaal van beleidsdoelstelling 2025-6-4

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	196.398,60	163.152,64	42.663,92	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-228.278,00	-409.335,18	-112.017,95	-10.420,00	-14.045,00	-12.045,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-31.879,40</b>	<b>-246.182,54</b>	<b>-69.354,03</b>	<b>-10.420,00</b>	<b>-14.045,00</b>	<b>-12.045,00</b>
<b>Investing</b>						
Ontvangsten	57.417,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-48.658,12	-7.961,57	-6.339,45	-20.100,00	-37.830,00	-2.500,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>8.759,48</b>	<b>-7.961,57</b>	<b>-6.339,45</b>	<b>-20.100,00</b>	<b>-37.830,00</b>	<b>-2.500,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-23.119,92</b>	<b>-254.144,11</b>	<b>-75.693,48</b>	<b>-30.520,00</b>	<b>-51.875,00</b>	<b>-14.545,00</b>

## **Prioritair actieplan**

### **Actieplan: 2025-6-4-1: Investeren in innovatieve & leerrijke (onderwijs)projecten.**

We investeren in innovatieve en leerrijke (onderwijs)projecten.

## Prioritaire acties

### A-6-4-1-05 Opstart eigen sociaal economie initiatief.

#### Omschrijving (toelichting)

Deze actie is verschoven naar gelijkblijvend beleid vanaf 2022 want de actie is uitgevoerd. Het maatwerkbedrijf is opgestart.

#### Startdatum

01-01-2020

#### Einddatum

31-12-2021

#### Budget MJPA 4 2020-2025

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	115.149,56	108.218,95	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-201.341,14	-238.067,05	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-86.191,58</b>	<b>-129.848,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	-17.969,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>-17.969,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-104.160,58</b>	<b>-129.848,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Schepen

Valerie Taeldeman

## Prioritair actieplan

### **Actieplan: 2025-6-4-2: Armoede bestrijden.**

We bestrijden armoede. We trachten alle inwoners toegang te geven tot sociale hulp onder meer door sociale bijstand, goede huisvesting en onderwijs. Als lokaal bestuur nemen we een regierol op en helpen onze dienstverlening te verbeteren. We zetten in op kwetsbare groepen zoals kinderen.

## Prioritaire acties

### A-6-4-2-01 Steun toekennen aan kwetsbare groepen met kinderen.

#### Omschrijving (toelichting)

We creëren mogelijkheden voor kwetsbare groepen met kinderen die geen recht hebben op een uitkering. Via AanZet geven we een extra steun aan mensen die het echt nodig hebben. Via dit reglement richten we ons naar gezinnen met kinderen die over een inkomen beschikken dat zich onder het referentiebudget bevindt. Ook jongeren en gezinnen die worden aangemeld door onze Brugfiguren komen in aanmerking.

Vanaf 2023 wordt AanZet nog altijd verder gezet maar valt dit onder gelijkblijvend beleid.

**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2022

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	46.200,00	26.305,16	42.663,92	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-21.564,09	-82.881,38	-104.046,28	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>24.635,91</b>	<b>-56.576,22</b>	<b>-61.382,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>24.635,91</b>	<b>-56.576,22</b>	<b>-61.382,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Schepen**

Valerie Taeldeman

**A-6-4-2-05 De sociale superette wordt een echte winkel.**

**Omschrijving (toelichting)**

Deze actie is verschoven naar gelijkblijvend beleid vanaf 2022. De sociale superette loopt.

**Startdatum**

01-01-2020

**Einddatum**

31-12-2021

**Budget MJPA 4 2020-2025**

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	0,00	24.734,20	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	-44.529,40	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>0,00</b>	<b>-19.795,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	0,00	-7.961,57	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.961,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>-27.756,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schepen

Valerie Taeldeman

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-6-4-1

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-5.372,77	-4.917,35	-7.602,11	-10.420,00	-14.045,00	-12.045,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>-5.372,77</b>	<b>-4.917,35</b>	<b>-7.602,11</b>	<b>-10.420,00</b>	<b>-14.045,00</b>	<b>-12.045,00</b>
<b>Investing</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	-6.339,45	-20.100,00	-37.830,00	-2.500,00
<b>Totaal Investing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-6.339,45</b>	<b>-20.100,00</b>	<b>-37.830,00</b>	<b>-2.500,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>-5.372,77</b>	<b>-4.917,35</b>	<b>-13.941,56</b>	<b>-30.520,00</b>	<b>-51.875,00</b>	<b>-14.545,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire acties in actieplan 2025-6-4-2

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Exploitatie</b>						
Ontvangsten	35.049,04	3.894,33	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	-38.940,00	-369,56	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Exploitatie</b>	<b>35.049,04</b>	<b>-35.045,67</b>	<b>-369,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>35.049,04</b>	<b>-35.045,67</b>	<b>-369,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Totaal van niet-prioritaire actieplannen in beleidsdoelstelling 2025-6-4

	2020	2021	2022	Krediet 2023	Krediet 2024	Krediet 2025
<b>Investering</b>						
Ontvangsten	57.417,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-30.689,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Investering</b>	<b>26.728,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>26.728,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Financiële nota

De financiële nota van het meerjarenplan bestaat uit:

- Het financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3).

### Financieel doelstellingenplan (M1)

#### Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

et financieel doelstellingenplan bevat per beleidsdoelstelling en voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft:

- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven van alle prioritaire beleidsdoelstellingen (zoals opgenomen in de strategische nota);
- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor de niet prioritaire beleidsdoelstellingen
- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor de verrichtingen zonder beleid gelijkblijvend beleid).

	<b>M1: Financieel doelstellingenplan</b>		<b>2020-2025</b>			
	Journaalvolnummers: Budg. 128683 Gemeente (0207.448.554) Marktstraat 7, 9990 Maldegem Algemeen directeur: Britt Schouppe		OCMW (0212.195.418) Lazarusbron 1, 9990 Maldegem Financieel directeur: Isabelle Dombret			

#### Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-1-1:Percentage Maldegemmers tevreden over digitale dienstverlening en loketvoorzieningen verhogen met 5% tegen 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	13.916	10.552	0	140.341	143.967	76.405
Ontvangst	0	0	0	0	74.967	44.982
Saldo	-13.916	-10.552	0	-140.341	-69.000	-31.423
<b>Investering</b>						
Uitgave	68.597	52.841	185.218	165.594	283.845	97.845
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.597	-52.841	-185.218	-165.594	-283.845	-97.845
<b>Financiering</b>						

#### Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-1-2:Doordacht omgaan met eigen patrimonium

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investering</b>						
Uitgave	182.739	78.938	250.425	667.368	3.242.214	1.115.851
Ontvangst	0	0	0	0	0	150.000
Saldo	-182.739	-78.938	-250.425	-667.368	-3.242.214	-965.851
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-1-7: Het percentage Maldegemmers dat zich voldoende geconsulteerd voelt verhogen met 5% tegen 2025.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	0	0	13.776	14.000	14.000	14.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-13.776	-14.000	-14.000	-14.000
Investering						
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-2-1: Het aantal verkeersongevallen met letsel in de gemeente verminderen met 15% tegen 2025.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	837	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-837	0	0	0	0	0
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-2-2: Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur veilig voor alle weggebruikers**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	21.387	142.505	539.858	195.000	325.000	40.000
Ontvangst	0	3.858	3.858	111.022	175.000	0
Saldo	-21.387	-138.647	-536.000	-83.978	-150.000	-40.000
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-2-3:Percentage Maldegemnaren dat het veilig vindt om te fietsen in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	214.422	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-214.422	0	0	0	0	0
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-3-1:Behalen doelstellingen Lokaal Energie en Klimaat Pact**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	7.359	64.605	30.620	153.098	143.922	108.644
Ontvangst	215	0	81.505	127.389	127.389	96.105
Saldo	-7.144	-64.605	50.885	-25.709	-16.533	-12.539
Investering						
Uitgave	94.043	433.525	544.089	1.037.808	2.454.436	934.530
Ontvangst	59.297	50.369	39.531	284.531	246.211	120.711
Saldo	-34.747	-383.156	-504.558	-753.277	-2.208.225	-813.819
Financiering						
Uitgave	80.769	76.132	89.356	110.763	133.315	157.902
Ontvangst	-39.612	384.417	279.771	306.945	406.486	401.265
Saldo	-120.382	308.285	190.416	196.181	273.171	243.363



**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-3-2:De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	177.689	391.329	2.913.998	5.304.845	5.431.974	5.538.777
Ontvangst	31.500	24.500	814.797	1.272.491	2.469.646	1.371.724
Saldo	-146.189	-366.829	-2.099.201	-4.032.354	-2.962.328	-4.167.053
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-3-3:Doordachte en actieve ruimtelijke ordening met aandacht voor land- & tuinbouw, milieu & eigendom.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	367	0	42.589	0	100.000	60.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-367	0	-42.589	0	-100.000	-60.000
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-4-1:Tevredenheid Maldgemnaren over inspanningen om hen bij veranderingen te betrekken verhogen met 10%.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.145	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.145	0	0	0	0	0
Investering						
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-4-2:Percentage Maldegemnaren dat zich voldoende geïnformeerd voelt verhogen met 5% tegen 2025.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	34.475	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.475	0	0	0	0	0
Investering						
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-5-2:De nettogroeiratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	22.159	0	14.556	38.163	44.331	33.358
Ontvangst	0	0	0	16.390	7.500	7.500
Saldo	-22.159	0	-14.556	-21.773	-36.831	-25.858
Investering						
Uitgave	130.296	66.079	117.989	1.954.203	3.974.028	1.746.921
Ontvangst	0	0	0	0	3.445.482	1.643.605
Saldo	-130.296	-66.079	-117.989	-1.954.203	-528.547	-103.316
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-1:Het percentage aantal Maldegemnaren dat graag in onze gemeente woont stabiel houden.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	89.500	188.996	110.221	131.079	196.100	105.800
Ontvangst	9.895	0	3.630	7.951	3.030	3.030
Saldo	-79.605	-188.996	-106.591	-123.128	-193.070	-102.770
Investering						
Uitgave	1.807.570	1.420.699	2.004.273	5.990.339	2.813.694	3.433.126
Ontvangst	0	0	0	0	50.000	0
Saldo	-1.807.570	-1.420.699	-2.004.273	-5.990.339	-2.763.694	-3.433.126
Financiering						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-2:De Maldegemnaar is gezond.**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.500	4.607	9.953	14.600	13.600	13.600
Ontvangst	0	32.000	5.571	0	0	0
Saldo	-1.500	27.393	-4.383	-14.600	-13.600	-13.600
Investering						
Financiering						

### Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	113.184	487.149	51.155	127.702	165.977	103.692
Ontvangst	0	0	0	28.000	30.000	30.000
Saldo	-113.184	-487.149	-51.155	-99.702	-135.977	-73.692
<b>Investering</b>						
Uitgave	41.424	64.909	251.384	142.693	424.640	55.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.424	-64.909	-251.384	-142.693	-424.640	-55.000
<b>Financiering</b>						

### Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	28.422.010	30.276.125	31.368.793	34.682.119	39.462.284	40.201.119
Ontvangst	35.236.785	35.231.465	37.392.089	42.545.098	41.886.297	43.400.815
Saldo	6.814.775	4.955.340	6.023.296	7.862.978	2.424.013	3.199.696
<b>Investering</b>						
Uitgave	1.685.966	1.802.735	1.483.906	2.548.780	1.738.285	2.082.681
Ontvangst	1.484.398	282.127	194.120	77.186	1.126.686	290.186
Saldo	-201.568	-1.520.609	-1.289.786	-2.471.594	-611.599	-1.792.495
<b>Financiering</b>						
Uitgave	1.954.805	1.925.086	1.737.837	1.526.449	3.095.439	7.105.446
Ontvangst	102.940	124.521	31.119	2.551.245	14.025.245	15.652.645
Saldo	-1.851.864	-1.800.565	-1.706.719	1.024.796	10.929.807	8.547.200

### Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	28.945.125	31.449.039	31.711.091	35.311.522	40.198.226	40.668.662
Ontvangst	35.440.062	35.426.978	37.525.459	42.724.828	42.129.183	43.582.432
Saldo	6.494.937	3.977.939	5.814.367	7.413.305	1.930.957	2.913.770
<b>Investering</b>						
Uitgave	4.505.896	4.461.522	8.340.069	18.026.729	20.850.948	15.107.231
Ontvangst	1.632.613	360.854	1.052.306	1.745.230	7.513.024	3.576.226
Saldo	-2.873.283	-4.100.668	-7.287.763	-16.281.499	-13.337.923	-11.531.004
<b>Financiering</b>						
Uitgave	2.035.574	2.001.217	1.827.193	1.637.213	3.228.753	7.263.348
Ontvangst	63.328	508.937	310.890	2.858.190	14.431.731	16.053.910
Saldo	-1.972.246	-1.492.280	-1.516.303	1.220.977	11.202.978	8.790.562



### Staat van het financieel evenwicht (M2)

### Schema M2: de staat van het financieel evenwicht

De BBC methodologie streeft een dubbel evenwichtscriterium na:

- Toestandsevenwicht: het **resultaat op kasbasis** moet elk jaar groter of gelijk zijn aan 0.
- Structureel evenwicht: de autofinancieringsmarge moet enkel in het laatste jaar van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nul.

De vergelijking met vorig meerjarenplan kan terugvonden worden in schema M2W in de documentatie van deze bundel.

 maldegem	<b>M2: Staat van het financieel evenwicht</b>		2020-2025
	Journaalvolgnummers: Budg. 128683 Gemeente (0207.448.554) Marktstraat 7, 9990 Maldegem Algemeen directeur: Britt Schouppe	OCMW (0212.195.418) Lazarusbron 1, 9990 Maldegem Financieel directeur: Isabelle Dombret	

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.494.937</b>	<b>3.977.939</b>	<b>5.814.367</b>	<b>7.413.305</b>	<b>1.930.957</b>	<b>2.913.770</b>	<b>2.282.818</b>
a. Ontvangsten	35.440.062	35.426.978	37.525.459	42.724.828	42.129.183	43.582.432	43.983.633
b. Uitgaven	28.945.125	31.449.039	31.711.091	35.311.522	40.198.226	40.668.662	41.700.815
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-2.873.283</b>	<b>-4.100.668</b>	<b>-7.287.763</b>	<b>-16.281.499</b>	<b>-13.337.923</b>	<b>-11.531.004</b>	<b>-7.543.581</b>
a. Ontvangsten	1.632.613	360.854	1.052.306	1.745.230	7.513.024	3.576.226	4.947.217
b. Uitgaven	4.505.896	4.461.522	8.340.069	18.026.729	20.850.948	15.107.231	12.490.798
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>3.621.654</b>	<b>-122.729</b>	<b>-1.473.395</b>	<b>-8.868.194</b>	<b>-11.406.966</b>	<b>-8.617.235</b>	<b>-5.260.763</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.972.246</b>	<b>-1.492.280</b>	<b>-1.516.303</b>	<b>1.220.977</b>	<b>11.202.978</b>	<b>8.790.562</b>	<b>5.649.030</b>
a. Ontvangsten	63.328	508.937	310.890	2.858.190	14.431.731	16.053.910	13.226.423
b. Uitgaven	2.035.574	2.001.217	1.827.193	1.637.213	3.228.753	7.263.348	7.577.393
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>1.649.408</b>	<b>-1.615.009</b>	<b>-2.989.699</b>	<b>-7.647.216</b>	<b>-203.988</b>	<b>173.327</b>	<b>388.267</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>12.511.075</b>	<b>14.160.483</b>	<b>12.545.474</b>	<b>9.555.775</b>	<b>1.908.558</b>	<b>1.704.571</b>	<b>1.877.898</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	12.511.075	14.160.483	12.545.474	9.555.775	1.908.558	1.704.571	1.877.898
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>14.160.483</b>	<b>12.545.474</b>	<b>9.555.775</b>	<b>1.908.558</b>	<b>1.704.571</b>	<b>1.877.898</b>	<b>2.266.165</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>14.160.483</b>	<b>12.545.474</b>	<b>9.555.775</b>	<b>1.908.558</b>	<b>1.704.571</b>	<b>1.877.898</b>	<b>2.266.165</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.494.937</b>	<b>3.977.939</b>	<b>5.814.367</b>	<b>7.413.305</b>	<b>1.930.957</b>	<b>2.913.770</b>	<b>2.282.818</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.721.535</b>	<b>1.688.776</b>	<b>1.667.130</b>	<b>1.475.782</b>	<b>1.899.322</b>	<b>2.718.516</b>	<b>3.108.082</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.943.679	1.835.834	1.777.193	1.557.213	1.954.753	2.901.348	3.465.393
b. Periodieke terugvordering leningen	222.144	147.058	110.063	81.431	55.431	182.831	357.311
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.773.402</b>	<b>2.289.163</b>	<b>4.147.237</b>	<b>5.937.524</b>	<b>31.635</b>	<b>195.253</b>	<b>-825.264</b>

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge wordt berekend door de gecorrigeerde leningslasten af te trekken van het exploitatiesaldo. De gecorrigeerde leningslasten wordt berekend door 8% te nemen van de openstaande schuld per 31/12/n-1. Deze 8% redeneert dat alle leningen gemiddeld op 12 jaar worden terugbetaald.

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.773.402</b>	<b>2.289.163</b>	<b>4.147.237</b>	<b>5.937.524</b>	<b>31.635</b>	<b>195.253</b>	<b>-825.264</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>640.394</b>	<b>691.212</b>	<b>748.684</b>	<b>648.498</b>	<b>946.060</b>	<b>896.515</b>	<b>420.567</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.943.679	1.835.834	1.777.193	1.557.213	1.954.753	2.901.348	3.465.393
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.303.285	1.144.622	1.028.509	908.715	1.008.694	2.004.832	3.044.826
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>5.413.796</b>	<b>2.980.375</b>	<b>4.895.922</b>	<b>6.586.022</b>	<b>977.695</b>	<b>1.091.769</b>	<b>-404.696</b>

Het geconsolideerd beeld van alle entiteiten: AGB, gemeente en OCMW geeft volgende cijfers:

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>							
- Gemeente en OCMW	14.160.483	12.545.474	9.555.775	1.908.558	1.704.571	1.877.898	2.266.165
- Autonoom gemeentebedrijf	241.494	274.291	98.883	264.504	264.760	311.279	319.617
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>14.401.977</b>	<b>12.819.765</b>	<b>9.654.658</b>	<b>2.173.062</b>	<b>1.969.331</b>	<b>2.189.177</b>	<b>2.585.782</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>							
- Gemeente en OCMW	4.773.402	2.289.163	4.147.237	5.937.524	31.635	195.253	-825.264
- Autonoom gemeentebedrijf	-112.537	-69.012	-159.376	172.058	504	46.618	8.438
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.660.865</b>	<b>2.220.151</b>	<b>3.987.862</b>	<b>6.109.582</b>	<b>32.139</b>	<b>241.872</b>	<b>-816.826</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>							
- Gemeente en OCMW	5.413.796	2.980.375	4.895.922	6.586.022	977.695	1.091.769	-404.696
- Autonoom gemeentebedrijf	-154.222	-152.718	-258.898	71.354	-103.440	-4.767	-180.155
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>5.259.574</b>	<b>2.827.657</b>	<b>4.637.024</b>	<b>6.657.376</b>	<b>874.255</b>	<b>1.087.002</b>	<b>-584.852</b>



## Overzicht van de kredieten (M3)

### Schema M3: Overzicht van de kredieten

Dit schema geeft per budgettaire entiteit (Gemeente en OCMW) de kredieten weer voor de uitgaven en de ontvangsten. Het is op dit niveau dat de kredietbewaking van belang is. Indien één van die cijfers zou moeten wijzigen, dan is een aanpassing van het meerjarenplan nodig.

In dit schema moeten er maar 2 jaar gerapporteerd worden.

		2023		2024	
		Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>					
Exploitatie		24.566.806	36.881.769	28.607.946	36.316.376
Investerings		17.443.559	1.715.044	20.545.448	7.482.838
Financiering		1.409.243	2.858.190	2.993.067	14.431.731
Leningen en leasings		1.329.243	2.806.945	1.719.067	14.406.486
Toegestane leningen en betalingsuitstel		80.000	51.245	1.274.000	25.245
<b>- OCMW</b>					
Exploitatie		10.744.717	5.843.059	11.590.280	5.812.808
Investerings		583.171	30.186	305.500	30.186
Financiering		227.970	0	235.686	0
Leningen en leasings		227.970	0	235.686	0



## Toelichting

De toelichting van het meerjarenplan bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

De toelichting bestaat uit:

- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1);
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2);
- de investeringsprojecten (schema T3);
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4);
- een overzicht van de financiële risico's: een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken;
- een beschrijving van de grondslagen en assumpties die gehanteerd werden voor de opmaak van het meerjarenplan en de wijzigingen daarvan ten opzichte van het vorige beleidsrapport.
- Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.

### **Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1)**



Schema T1: Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

## T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 128683

Gemeente (0207.448.554)

Marktstraat 7, 9990 Maldegem

Algemeen directeur: Britt Schouppe

OCMW (0212.195.418)

Lazarusbron 1, 9990 Maldegem

Financieel directeur: Isabelle Dombret

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.265.713	1.820.090	712.718	857.133	1.232.969	1.607.206
Ontvangsten	24.189.974	25.379.534	26.784.628	31.520.845	31.105.459	32.610.829
Saldo	22.924.261	23.559.444	26.071.910	30.663.712	29.872.490	31.003.623
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	137.801	112.924	0	0	59.945	0
Ontvangsten	30.186	30.186	91.186	47.000	1.096.500	260.000
Saldo	-107.615	-82.738	91.186	47.000	1.036.555	260.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	1.943.679	1.835.834	1.777.193	1.557.213	1.954.753	2.901.348
Ontvangsten	-39.612	384.417	279.771	2.806.945	14.406.486	15.901.265
Saldo	-1.983.291	-1.451.418	-1.497.422	1.249.732	12.451.733	12.999.917
<b>Interne werking en veiligheid</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.960.342	11.598.882	10.662.563	12.857.603	15.413.634	15.342.495
Ontvangsten	760.801	657.402	653.538	787.711	708.104	720.193
Saldo	-9.199.541	-10.941.480	-10.009.025	-12.069.892	-14.705.530	-14.622.302
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	606.950	1.564.824	801.461	1.307.817	3.589.049	1.955.567
Ontvangsten	0	10.838	19.349	0	0	150.000
Saldo	-606.950	-1.553.986	-782.112	-1.307.817	-3.589.049	-1.805.567

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Burger en Welzijn</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.286.147	8.042.756	10.027.232	10.628.282	11.690.285	11.904.289
Ontvangsten	5.741.570	5.046.846	5.604.768	5.802.130	5.728.054	5.650.322
Saldo	-2.544.576	-2.995.910	-4.422.464	-4.826.152	-5.962.231	-6.253.967
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	152.285	72.585	430.074	626.857	562.400	416.800
Ontvangsten	0	12.336	0	30.186	30.186	30.186
Saldo	-152.285	-60.249	-430.074	-596.671	-532.214	-386.614
<b>Financiering</b>						
Ontvangsten	-89.018	7.649	-48.759	0	0	0
Saldo	-89.018	7.649	-48.759	0	0	0
<b>Publieke Ruimte</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.515.505	5.299.911	4.906.497	5.332.463	6.024.381	5.938.900
Ontvangsten	3.146.913	3.313.337	3.098.794	3.175.076	3.124.562	3.140.674
Saldo	-1.368.592	-1.986.574	-1.807.702	-2.157.387	-2.899.819	-2.798.226
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.343.483	2.513.846	4.799.792	10.091.563	12.447.906	9.272.737
Ontvangsten	646.009	307.494	941.771	1.668.044	6.336.338	3.136.040
Saldo	-697.474	-2.206.352	-3.858.021	-8.423.518	-6.111.567	-6.136.697
<b>Vrije Tijd en Vorming</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.917.418	4.687.400	5.402.082	5.636.042	5.836.957	5.875.772
Ontvangsten	1.600.805	1.029.859	1.383.731	1.439.065	1.463.004	1.460.413
Saldo	-3.316.614	-3.657.541	-4.018.351	-4.196.977	-4.373.953	-4.415.359
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.265.376	197.342	2.308.742	6.000.493	4.191.648	3.462.126
Ontvangsten	956.418	0	0	0	50.000	0
Saldo	-1.308.959	-197.342	-2.308.742	-6.000.493	-4.141.648	-3.462.126
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	91.895	165.383	50.000	80.000	1.274.000	4.362.000
Ontvangsten	191.958	116.872	79.877	51.245	25.245	152.645
Saldo	100.063	-48.511	29.877	-28.755	-1.248.755	-4.209.355



maldegem



## Overzicht van ontvangen en uitgaven naar economische aard (T2)

Schema T2: Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard

 maldegem	<b>T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard</b>		2020-2026
	Journaalvolgnummers: Budg. 128683		
	Gemeente (0207.448.554)	OCMW (0212.195.418)	
	Marktstraat 7, 9990 Maldegem	Lazarusbron 1, 9990 Maldegem	
	Algemeen directeur: Britt Schouppe	Financieel directeur: Isabelle Dombret	

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>28.413.600</b>	<b>30.974.164</b>	<b>31.293.419</b>	<b>34.892.018</b>	<b>39.498.879</b>	<b>39.217.589</b>	<b>39.898.867</b>
1. Goederen en diensten	5.579.790	7.717.022	8.470.304	8.222.882	8.970.095	7.584.516	7.190.298
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	16.565.235	15.753.769	16.098.673	17.784.853	20.684.442	21.617.555	22.362.114
a. Politiek personeel	518.010	509.698	548.513	564.100	606.256	621.692	640.343
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	6.843.932	6.875.062	6.821.269	7.442.126	7.487.316	7.530.615	7.952.454
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.434.248	7.165.804	7.293.569	8.343.216	11.024.448	12.189.811	12.554.887
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	1.032.564	446.936	590.461	602.270	614.316	626.602	639.134
f. Andere personeelskosten	497.682	493.347	528.865	488.386	600.410	288.357	204.005
g. Pensioenen	238.799	262.922	315.996	344.754	351.696	360.477	371.292
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.402.848	1.578.557	1.894.948	2.226.844	2.210.227	2.247.994	2.285.840
4. Toegestane werkingssubsidies	4.816.713	5.742.345	4.570.379	6.506.541	7.553.554	7.687.631	7.980.280
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	822.438	776.637	586.241	934.790	750.446	832.557	949.066
- aan welzijnsverenigingen	699.545	1.267.966	1.289.361	1.316.165	1.499.626	1.508.695	1.537.852
- aan de politiezone	1.871.212	1.943.798	1.208.545	2.337.918	3.435.233	3.569.240	3.712.010
- aan de hulpverleningszone	522.359	677.368	504.932	786.842	731.063	641.461	660.705
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	464.307	522.069	423.224	546.561	555.858	556.885	557.932
- aan besturen van de eredienst	101.430	96.238	109.142	127.902	104.494	104.571	104.571
- aan andere begunstigden	335.422	458.268	448.934	456.364	476.834	474.222	458.144
5. Andere operationele uitgaven	49.014	182.472	259.114	150.898	80.561	79.894	80.336
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>531.525</b>	<b>474.875</b>	<b>417.672</b>	<b>419.504</b>	<b>699.347</b>	<b>1.451.073</b>	<b>1.801.948</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	525.801	468.953	412.896	413.752	693.595	1.445.322	1.796.196
- aan financiële instellingen	524.238	464.591	409.091	413.752	693.595	1.445.322	1.796.196
- aan andere entiteiten	1.563	4.362	3.805	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	5.725	5.922	4.776	5.752	5.752	5.751	5.751



II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>34.547.539</b>	<b>34.375.858</b>	<b>36.804.278</b>	<b>42.076.840</b>	<b>41.582.598</b>	<b>43.035.847</b>	<b>43.437.048</b>
1. Ontvangsten uit de werking	3.341.808	3.205.082	3.611.106	3.827.563	3.933.181	4.049.057	3.926.338
2. Fiscale ontvangsten en boetes	15.171.704	15.814.043	16.627.519	20.699.631	19.781.742	20.835.763	21.422.672
a. Aanvullende belastingen	15.584.014	15.492.854	16.169.048	20.204.883	19.316.207	20.357.003	20.947.257
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	8.297.209	8.280.826	8.584.167	9.760.979	10.356.949	10.961.949	11.349.631
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.853.947	6.762.076	7.139.731	9.959.173	8.451.405	8.871.410	9.064.884
- Andere aanvullende belastingen	432.858	449.952	445.150	484.731	507.853	523.644	532.742
b. Andere belastingen en boetes	-412.310	321.190	458.471	494.748	465.535	478.760	475.415
3. Werkingssubsidies	13.424.635	12.598.835	13.559.377	14.714.218	15.108.256	15.467.066	15.349.182
a. Algemene werkingssubsidies	8.858.992	9.318.882	10.059.161	10.700.685	11.139.551	11.582.065	11.439.264
- Gemeentefonds	6.662.895	6.899.488	7.151.558	7.379.462	7.615.332	7.859.677	7.975.615
- Andere algemene werkingssubsidies	2.196.097	2.419.394	2.907.603	3.321.223	3.524.218	3.722.388	3.463.649
- van de federale overheid	83	85.346	125	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.196.014	2.334.048	2.903.864	3.321.223	3.524.218	3.722.388	3.463.649
- van andere entiteiten	0	0	3.614	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	4.565.643	3.279.953	3.500.216	4.013.533	3.968.706	3.885.001	3.909.918
- van de federale overheid	2.105.609	1.852.983	2.140.184	2.505.607	2.521.546	2.511.351	2.518.348
- van de Vlaamse overheid	2.433.238	1.331.695	1.321.469	1.500.727	1.446.426	1.372.916	1.390.836
- van de provincie	0	0	2.500	1.000	0	0	0
- van de gemeente	27.797	27.014	21.130	0	0	0	0
- van het OCMW	-27.136	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	26.135	68.261	14.933	6.200	734	734	734
4. Recuperatie individuele hulpverlening	198.518	183.335	339.235	191.438	176.760	177.308	177.883
5. Andere operationele ontvangsten	2.410.875	2.574.562	2.667.040	2.643.990	2.582.659	2.506.653	2.560.972
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>892.523</b>	<b>1.051.120</b>	<b>721.181</b>	<b>647.988</b>	<b>546.585</b>	<b>546.585</b>	<b>546.585</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.494.937</b>	<b>3.977.939</b>	<b>5.814.367</b>	<b>7.413.305</b>	<b>1.930.957</b>	<b>2.913.770</b>	<b>2.282.818</b>

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>A. Investeringen in financiële vaste activa</b>	<b>215</b>	<b>75.600</b>	<b>12.798</b>	<b>2.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	8	75.600	12.798	2.250	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	207	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	<b>3.751.252</b>	<b>3.738.058</b>	<b>7.256.315</b>	<b>15.569.115</b>	<b>19.275.670</b>	<b>13.991.439</b>	<b>11.494.498</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.751.252	3.738.058	6.504.565	15.569.115	19.275.670	13.991.439	11.494.498
a. Terreinen en gebouwen	2.301.687	1.653.416	1.911.219	6.941.662	7.579.302	5.141.977	4.438.200
b. Wegen en andere infrastructuur	768.998	1.262.616	4.056.641	7.726.284	10.631.752	8.088.198	6.329.500
c. Roerende goederen	720.179	437.610	256.934	594.225	658.130	360.000	327.500
d. Leasing en soortgelijke rechten	-39.612	384.417	279.771	306.945	406.486	401.265	399.298
2. Andere materiële vaste activa	0	0	751.750	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	751.750	0	0	0	0
<b>C. Investeringen in immateriële vaste activa</b>	<b>287.522</b>	<b>169.185</b>	<b>479.334</b>	<b>1.163.769</b>	<b>944.021</b>	<b>291.635</b>	<b>347.500</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>466.907</b>	<b>478.678</b>	<b>591.622</b>	<b>1.291.596</b>	<b>631.256</b>	<b>824.156</b>	<b>648.800</b>
- aan welzijnsverenigingen	137.585	112.915	224.816	412.770	183.800	341.800	298.800
- aan de politiezone	56.788	110.542	258.757	201.092	152.757	328.500	300.000
- aan de hulpverleningszone	128.013	226.780	0	20.491	19.776	44.881	50.000
- aan besturen van de eredienst	27.580	28.441	108.050	617.243	150.948	0	0
- aan andere begunstigden	116.940	0	0	40.000	123.975	108.975	0

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>59.297</b>	<b>39.531</b>	<b>39.531</b>	<b>39.531</b>	<b>39.531</b>	<b>39.531</b>	<b>39.531</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	59.297	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>899.000</b>	<b>0</b>	<b>80.349</b>	<b>47.000</b>	<b>1.096.500</b>	<b>260.000</b>	<b>10.000</b>
2. Andere materiële vaste activa	899.000	0	80.349	47.000	1.096.500	260.000	10.000
a. Onroerende goederen	899.000	0	61.000	47.000	1.096.500	260.000	10.000
b. Roerende goederen	0	0	19.349	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>674.316</b>	<b>321.323</b>	<b>932.426</b>	<b>1.658.699</b>	<b>6.376.993</b>	<b>3.276.695</b>	<b>4.897.686</b>
- van de federale overheid	30.186	42.522	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	644.130	242.518	117.629	1.658.699	6.245.813	3.195.515	4.897.686
- van de provincie	0	0	814.797	0	0	0	0
- van de gemeente	0	36.282	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	131.180	81.180	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-2.873.283</b>	<b>-4.100.668</b>	<b>-7.287.763</b>	<b>-16.281.499</b>	<b>-13.337.923</b>	<b>-11.531.004</b>	<b>-7.543.581</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Saldo exploitatie en investeringen	3.621.654	-122.729	-1.473.395	-8.868.194	-11.406.966	-8.617.235	-5.260.763

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>I. Financieringsuitgaven</b>							
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>1.943.679</b>	<b>1.835.834</b>	<b>1.777.193</b>	<b>1.557.213</b>	<b>1.954.753</b>	<b>2.901.348</b>	<b>3.465.393</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasingen	1.943.679	1.835.834	1.777.193	1.557.213	1.954.753	2.901.348	3.602.513
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>91.895</b>	<b>165.383</b>	<b>50.000</b>	<b>80.000</b>	<b>1.274.000</b>	<b>4.362.000</b>	<b>4.112.000</b>
1. Toegestane leningen	91.895	165.383	50.000	80.000	1.274.000	4.362.000	4.112.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	91.895	165.383	50.000	80.000	1.274.000	4.362.000	4.112.000
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>-39.612</b>	<b>384.417</b>	<b>279.771</b>	<b>2.806.945</b>	<b>14.406.486</b>	<b>15.901.265</b>	<b>12.899.298</b>
- opname van leningen en leasingen bij financiële instellingen	0	0	0	2.500.000	14.000.000	15.500.000	12.500.000
- opname van leningen en leasingen bij andere entiteiten	-39.612	384.417	279.771	306.945	406.486	401.265	399.298
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>-89.018</b>	<b>7.649</b>	<b>-48.759</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>191.958</b>	<b>116.872</b>	<b>79.877</b>	<b>51.245</b>	<b>25.245</b>	<b>152.645</b>	<b>327.125</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	191.958	116.872	79.877	51.245	25.245	152.645	327.125
a. Periodieke terugvorderingen	191.958	116.872	79.877	51.245	25.245	152.645	327.125
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-1.972.246</b>	<b>-1.492.280</b>	<b>-1.516.303</b>	<b>1.220.977</b>	<b>11.202.978</b>	<b>8.790.562</b>	<b>5.649.030</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>1.649.408</b>	<b>-1.615.009</b>	<b>-2.989.699</b>	<b>-7.647.216</b>	<b>-203.988</b>	<b>173.327</b>	<b>388.267</b>

## Investeringsprojecten (T3)

### Schema T3: Investeringsprojecten

Dit schema geeft een overzicht van alle lopende investeringsprojecten die vallen onder een prioritaire actie.

	<b>T3: Investeringsproject</b>		2020-2025	
	Journaalvolgnommern: Budg. 128683 Gemeente (0207.448.554) Marktstraat 7, 9990 Maldegem Algemeen directeur: Britt Schouppe	OCMW (0212.195.418) Lazarusbron 1, 9990 Maldegem Financieel directeur: Isabelle Dombret		

#### PRIO PR-0017: Nieuwe website ivf dienstverleningsconcept

##### A-1-1-1-02: Nieuw dienstverleningsconcept implementeren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		-	-	120.000	-	120.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				120.000		120.000

#### PRIO PR-0081: Digitale balie Loket (GZG)

##### A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	18.000	-	18.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				18.000		18.000

#### PRIO PR-0088: Mijn burgerloket (GzG)

##### A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	83.535	-	83.535
C. Investerings in immateriële vaste activa				83.535		83.535

#### PRIO PR-0156: Less paper

##### A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		2621	-	70.000	-	72.621
C. Investerings in immateriële vaste activa		2.621		70.000		72.621

**PRIO PR-BP10: Digitaal dossier financiële dienst belastingen**

**A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	6.451	-	6.451
C. Investerings in immateriële vaste activa				6.451		6.451

**PRIO PR-BP13: Slimme digitale post financiën**

**A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	1.089	-	1.089
C. Investerings in immateriële vaste activa				1.089		1.089

**PRIO PR-DBP4: Digitalisatie processen financiële dienst debiteurenbeheer**

**A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	7.623	-	7.623
C. Investerings in immateriële vaste activa				7.623		7.623

**PRIO PR-DBP5: Digitaal dossier OCMW**

**A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		9.750	-	14.439	-	24.189
C. Investerings in immateriële vaste activa		9.750		14.439		24.189

**PRIO PR-DG02: Processen optimaliseren (LB365)**

**A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	90.000	-	90.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				90.000		90.000

**PRIO PR-DGP1: Veranderingsbeheer uitrollen**

**A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	45.000	-	45.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				45.000		45.000

**PRIO PR-0138: Verbouwing brandweerkazerne**

**A-1-2-1-04: Uitbreiding brandweerkazerne**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		161.933	-	2.618.025	-	2.779.958
B. Investerings in materiële vaste activa				2.527.067		2.527.067
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa				2.527.067		2.527.067
a. Terreinen en gebouwen				2.527.067		2.527.067
C. Investerings in immateriële vaste activa		161.933		90.958		252.891

**PRIO PR-0058 & PR-0142: Maldegem boomt**

**A-6-1-8-12 & A-3-1-2-05: Natuurbeleving in Maldegem**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		285.288	-	801.370	-	1.086.658
A. Investerings in financiële vaste activa						
B. Investerings in materiële vaste activa		271.804		714.854		986.658
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		271.804		714.854		986.658
a. Terreinen en gebouwen		271.804		714.854		986.658
C. Investerings in immateriële vaste activa		13.484		86.516		100.000

**PRIO PR-0206: Herstelfonds**

**A-3-1-2-05: Natuurbeleving in Maldegem**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				65.000		65.000

**PRIO PR-0143: RUP bestemmingswijziging Reesinghe**

**A-3-1-2-05: Natuurbeleving in Maldegem**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		15230	-	19.805	-	35.035
C. Investerings in immateriële vaste activa		15.230		19.805		35.035

**PRIO IP-G151: Realisatie SPAM 18B: Verbranden Bos- Kallestraat-Zandakkers.**

**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	31.245	3.663.326	-	14.914	-	3.709.486
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	31.245	3.663.326		14.914		3.709.486
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	31.245	3.663.326		14.914		3.709.486
a. Terreinen en gebouwen		112.508		2.170		114.677
b. Wegen en andere infrastructuur	31.245	3.550.819		12.745		3.594.809
<b>II. ONTVANGSTEN</b>		770.000		192.722		962.722
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		770.000		192.722		962.722

**PRIO PR-0007: Realisatie SPAM 18A: Weide**

**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		25.204	-	642.911	-	668.115
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>		25.204		642.911		668.115
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA		25.204		642.911		668.115
a. Terreinen en gebouwen				180.000		180.000
b. Wegen en andere infrastructuur		25.204		462.911		488.115

**PRIO PR-0008 & IP-G115: Realisatie SPAM 16 Vossenhol-Pollepelstraat.**

**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	35.932	1.000.176	-	5.895.165	-	6.931.273
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	35.932	1.000.176		5.895.165		6.931.273
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	35.932	1.000.176		5.895.165		6.931.273
a. Terreinen en gebouwen		239.731		49.557		289.288
b. Wegen en andere infrastructuur	35.932	760.445		5.845.608		6.641.985
<b>II. ONTVANGSTEN</b>		814.797		2.192.689		3.007.486
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		814.797		2.192.689		3.007.486

**PRIO PR-0009 & IP-G116: Realisatie SPAM 11-13 (gravitaire riolering Middelburg)**

**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	24.705	185.339	-	5.681.566	-	5.891.610
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	24.705	185.339		5.681.566		5.891.610
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	24.705	185.339		5.681.566		5.891.610
a. Terreinen en gebouwen		15.350		157.622		172.972
b. Wegen en andere infrastructuur	24.705	169.989		5.523.944		5.718.638
<b>II. ONTVANGSTEN</b>				1.420.959		1.420.959
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>				1.420.959		1.420.959



**Prio PR-0012 & IP-G150: Realisatie SPAM 15 (IBA's)**  
**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	56.222	185.527	-	65.743	-	307.492
B. Investerings in materiële vaste activa	56.222	185.527		65.743		307.492
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	56.222	185.527		65.743		307.492
b. Wegen en andere infrastructuur	56.222	185.527		65.743		307.492
C. Investerings in immateriële vaste activa						
<b>II. ONTVANGSTEN</b>		66.500		56.000		122.500
D. Investeringssubsidies en -schenkingen		66.500		56.000		122.500

**PRIO PR-0024: Realisatie SPAM 19: Kerselare, Vierwegse**  
**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		131.634	-	2.265.453	-	2.397.087
B. Investerings in materiële vaste activa		131.634		2.265.453		2.397.087
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA		131.634		2.265.453		2.397.087
b. Wegen en andere infrastructuur		131.634		2.265.453		2.397.087
<b>II. ONTVANGSTEN</b>				2.000.000		2.000.000
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				2.000.000		2.000.000

**PRIO PR-0042: SPAM9: Sanering Begijnwatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg)**  
**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	179	1.004.755	-	428.669	-	1.433.603
B. Investerings in materiële vaste activa	179	1.004.755		428.669		1.433.603
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	179	1.004.755		428.669		1.433.603
b. Wegen en andere infrastructuur	179	1.004.755		428.669		1.433.603
<b>II. ONTVANGSTEN</b>				488.491		488.491
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				488.491		488.491

**PRIO PR-0078: SPAM30 Urselweg-Lindestraat**  
**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		171.727	-	2.613.502	-	2.785.229
B. Investerings in materiële vaste activa		171.727		2.613.502		2.785.229
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA		171.727		2.613.502		2.785.229
b. Wegen en andere infrastructuur		171.727		2.613.502		2.785.229
<b>II. ONTVANGSTEN</b>				2.000.000		2.000.000
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				2.000.000		2.000.000

**PRIO PR-0198: SPAM 17: Drukiolering Vossenhol**

**A-3-2-1-05: Realiseren van rioleringsprojecten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	145.000	-	145.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>				145.000		145.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA				145.000		145.000
b. Wegen en andere infrastructuur				145.000		145.000

**PRIO IP-G165: Optimaliseren bestaand industrieterrein en nieuw industrieterrein**

**A-5-2-2-01: Realisatie van een nieuw industrieterrein en optimalisatie van het huidige industrieterrein.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	12.880	690.083	-	8.383.632	-	9.086.595
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>		560.128		8.261.084		8.821.212
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA		560.128		8.261.084		8.821.212
a. Terreinen en gebouwen		12.910		547.090		560.000
b. Wegen en andere infrastructuur		547.218		7.713.994		8.261.212
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	12.880	129.955		122.548		265.383
<b>II. ONTVANGSTEN</b>				5.789.087		5.789.087
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>				5.789.087		5.789.087

**PRIO PR-0031: Aanleg multisportveld**

**A-6-1-2-01: Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		-	-	120.000	-	120.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>				120.000		120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa				120.000		120.000
a. Terreinen en gebouwen				120.000		120.000

**PRIO PR-0057: Aanleg kunstgrasvelden en aanpassingswerken voetbalinfrastructuur**

**A-6-1-2-01: Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		1.074.962	-	1.909.289	-	2.984.251
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>		841.390		1.896.439		2.737.829
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		841.390		1.896.439		2.737.829
a. Terreinen en gebouwen		841.390		1.896.439		2.737.829
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		233.572		12.849		246.421

**PRIO PR-0090: Visie studie sportpark De Waele**

**A-6-1-2-01: Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		20.691	-	605	-	21.296
C. Investerings in immateriële vaste activa		20.691		605		21.296

**PRIO PR-0120: Sportbanken pleinen/buurtten**

**A-6-1-2-01: Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		19.575	-	17.970	-	37.545
B. Investerings in materiële vaste activa		19.575		17.970		37.545
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		19.575		17.970		37.545
a. Terreinen en gebouwen		19.575		17.970		37.545

**PRIO PR-0192: Multimovepad**

**A-6-1-2-01: Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		23.582	-	6.418	-	30.000
B. Investerings in materiële vaste activa		23.582		6.418		30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		23.582		6.418		30.000
a. Terreinen en gebouwen		23.582		6.418		30.000

**PRIO PR-0022: Skatepark Maldegem centrum**

**A-6-1-2-04: Realisatie skatepark in Maldegem centrum.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		340.203	-	-	-	340.203
B. Investerings in materiële vaste activa		340.203				340.203
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		340.203				340.203
a. Terreinen en gebouwen		340.203				340.203

**PRIO PR-0146: Renovatie Chiro Kleit lokalen**

**A-6-1-6-06: Renovatie Chiro Kleit lokalen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		218.657	-	1.342.848	-	1.561.505
B. Investerings in materiële vaste activa		124.594		1.322.861		1.447.455
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		124.594		1.322.861		1.447.455
a. Terreinen en gebouwen		124.594		1.322.861		1.447.455
C. Investerings in immateriële vaste activa		94.063		19.987		114.050

**PRIO PR-0147: Renovatie OC de Poermolen Donk**  
**A-6-1-9-01: Renovatie ontmoetingscentrum Donk**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		89.992	-	1.551.868	-	<b>1.641.860</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>				<b>1.491.873</b>		<b>1.491.873</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa				1.491.873		1.491.873
a. Terreinen en gebouwen				1.491.873		1.491.873
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		89.992		59.995		<b>149.987</b>

**PRIO PR-0148: Renovatie ontmoetingscentrum Middelburg**  
**A-6-1-9-02: Renovatie ontmoetingscentrum Middelburg**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		152.654	-	733.278	-	<b>885.932</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>		101.617		711.164		<b>812.781</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		101.617		711.164		812.781
a. Terreinen en gebouwen		101.617		711.164		812.781
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		51.037		22.114		<b>73.151</b>

**PRIO PR-0149: Nieuwbouw gemeenschapscentrum Den Hoogen Pad**  
**A-6-1-9-03: We bouwen een gemeenschapscentrum op maat van de leefkern Adegem**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		33305	-	16.695	-	<b>50.000</b>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		33.305		16.695		<b>50.000</b>

Schema T3: afgeronde investeringsprojecten

**PRIO IP-G181: Begeleiding consultant nieuw dienstverleningsconcept**  
**A-1-1-1-02: Nieuw dienstverleningsconcept implementeren.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		56.007	-	-	-	<b>56.007</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>		17.065				<b>17.065</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		17.065				17.065
c. Roerende goederen		17.065				17.065
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		38.942				<b>38.942</b>

**PRIO IP-DVLC: Investerings dienstverleningsconcept**  
**A-1-1-03: Herlocalisatie diensten in centrum Maldegem.**

Niet-prioritair vanaf 2021

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		9.692	-	-	-	9.692
C. Investerings in immateriële vaste activa		9.692				9.692

**PRIO 4.0-032: Organisatie brede visie op ICT**  
**A-1-1-4-01: Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		36.000	-	-	-	36.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		36.000				36.000

**PRIO IP-G127: verkeersveilige maatregelen schoolgebouwen**  
**A-2-1-1-01: Gerichte evaluatie van de schoolomgeving en bepalen actiepunten.**

Investerings veilige schoolomgeving niet-prioritair vanaf 2021

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		837	-	-	-	837
B. Investerings in materiële vaste activa		837				837
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		837				837
b. Wegen en andere infrastructuur		837				837

**PRIO IP-G129: Investerings uitvoering mobiliteitsplan**  
**A-2-2-1-01: Uitvoering geven aan het mobiliteitsplan.**

Investerings mobiliteitsplan niet-prioritair vanaf 2021

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	-	19.959	-	-	-	19.959
B. Investerings in materiële vaste activa		19.959				19.959
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		19.959				19.959
b. Wegen en andere infrastructuur		19.959				19.959

## Investeringsproject: IP-G126: Vernieuwen centrumstraten

### A-2-2-3-05: Vernieuwen centrumstraten.

Investerings vernieuwen centrumstraten niet-prioritair vanaf 2021

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		1428	-	-	-	1.428
A. Investerings in financiële vaste activa						
B. Investerings in materiële vaste activa		1.428				1.428
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		1.428				1.428
b. Wegen en andere infrastructuur		1.428				1.428

## PRIO IP-G130: maatregelen verkeersveiligheid voor fietsen

### A-2-3-1-01: Realisatie veilige fietsmogelijkheden.

Investerings veilige fietsmogelijkheden niet-prioritair vanaf 2021

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		214.422	-	-	-	214.422
B. Investerings in materiële vaste activa		214.422				214.422
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		214.422				214.422
b. Wegen en andere infrastructuur		214.422				214.422

## PRIO IP-G183: Investeren in duurzame straatverlichting

### A-3-1-1-02: Straatverlichting aanpassen en verLEDden.

Investerings duurzame straatverlichting niet-prioritair vanaf 2021

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>			-	-	-	-
C. Investerings in immateriële vaste activa						
<b>II. ONTVANGSTEN</b>		59.297				59.297
A. Verkoop van financiële vaste activa		59.297				59.297
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		59.297				59.297

## PRIO PR-KLIM: Investerings klimaat

### A-3-1-1-05: Uitwerken klimaatplan.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		12337	-	-	-	12.337
B. Investerings in materiële vaste activa		12.337				12.337
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		12.337				12.337
a. Terreinen en gebouwen		12.337				12.337

**PRIO IP-G059: Investeren in digitale M-bon**  
**A-5-2-1-03: M-bon digitaliseren.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		4.840	-	-	-	4.840
C. Investeren in immateriële vaste activa		4.840				4.840

**PRIO IP-G162: Optimaliseren omgeving Meos door de gemeente.**  
**A-6-1-2-01: Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		13.888	-	-	-	13.888
B. Investeren in materiële vaste activa		13.888				13.888
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		13.888				13.888
a. Terreinen en gebouwen		13.888				13.888

**PRIO PR-0023: Evenementen en jeugdsite**  
**A-6-1-2-05: Realisatie nieuwe evenementen en jeugdsite in Maldegem centrum**

Investeren jeugdsite vanaf 2022 onder niet-prioritair investeringsproject PR-0145

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		12.000	-	-	-	12.000
C. Investeren in immateriële vaste activa		12.000				12.000

**PRIO IP-JDSI: Aankoop grond evenementen en jeugdsite**  
**A-6-1-6-05: Aankoop grond voor nieuwe evenementen en jeugdsite**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		1799500	-	-	-	1.799.500
B. Investeren in materiële vaste activa		1.799.500				1.799.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		1.799.500				1.799.500
a. Terreinen en gebouwen		1.799.500				1.799.500

**PRIO IP-O152: Investeren Maatwerkbedrijf**  
**A-6-4-1-05: Opstart eigen sociaal economie initiatief.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>		17969	-	-	-	17.969
B. Investeren in materiële vaste activa		17.969				17.969
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		17.969				17.969
c. Roerende goederen		17.969				17.969

**PRIO IP-O102: Sociale superette**

**A-6-4-2-05: De sociale superette wordt een echte winkel.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. UITGAVEN</i></b>		7962	-	-	-	<b>7.962</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>		<b>7.962</b>				<b>7.962</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		7.962				7.962
c. Roerende goederen		7.962				7.962


**Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4)**



### Schema T4: Overzicht van de evolutie van de financiële schulden

De financiële schulden in het schema T4 geven een overzicht van alle financiële schulden ten laste van het bestuur (gemeente en OCMW) en ten laste van derde. De evolutie geeft een zicht op:

- Nieuwe leningen
- Periodieke aflossingen en vervroegde aflossingen

		<b>T4: Evolutie van de financiële schulden</b>						2020-2026
Journaalvolnummers: Budg. 128683 Gemeente (0207.448.554) Marktstraat 7, 9990 Maldegem Algemeen directeur: Britt Schouppe		OCMW (0212.195.418) Lazarusbron 1, 9990 Maldegem Financieel directeur: Isabelle Dombret						
Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>12.386.858</b>	<b>11.086.457</b>	<b>9.861.721</b>	<b>10.713.913</b>	<b>22.219.051</b>	<b>34.654.923</b>	<b>44.056.400</b>	
1. Financiële schulden op 1 januari	13.120.854	12.386.858	11.086.457	9.861.721	10.713.913	22.219.051	34.654.923	
2. Nieuwe leningen	-39.612	384.417	279.771	2.806.945	14.406.486	15.901.265	12.899.298	
4. Overboekingen	-2.108.702	-1.684.818	-1.504.507	-1.954.753	-2.901.348	-3.465.393	-3.497.820	
5. Andere mutaties	1.414.319							
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.920.919</b>	<b>1.769.902</b>	<b>1.497.216</b>	<b>1.894.756</b>	<b>2.841.350</b>	<b>3.405.396</b>	<b>3.437.824</b>	
1. Financiële schulden op 1 januari	1.755.896	1.920.919	1.769.902	1.497.216	1.894.756	2.841.350	3.405.396	
2. Aflossingen	-1.943.679	-1.835.834	-1.777.193	-1.557.213	-1.954.753	-2.901.348	-3.465.393	
3. Overboekingen	2.108.702	1.684.818	1.504.507	1.954.753	2.901.348	3.465.393	3.497.820	
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>14.307.777</b>	<b>12.856.359</b>	<b>11.358.937</b>	<b>12.608.669</b>	<b>25.060.402</b>	<b>38.060.319</b>	<b>47.494.224</b>	

De nieuwe leningen zijn inclusief de zogezegde lease die moet ingeboekt worden voor de nieuwe investeringen gedaan door Fluvius in het kader van het verLEDden van de openbare verlichting.

## Wijzigingen financiële risico's

### Financiële risico's

De financiële risico's betreffen een overzicht van de belangrijkste financiële risico's die een bestuur loopt en hoe het bestuur denkt deze al dan niet onder controle te krijgen. Het is onmogelijk om alle risico's in kaart te brengen. De meeste risico's en bijhorende beheersmaatregelen zijn opgenomen in het organisatiebeheersingssysteem. Onderstaande overzicht brengt bepaalde risico's in kaart.

#### 1. Risico: ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting.

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting is voor de meeste Vlaamse gemeenten één van de voornaamste en meest stabiele inkomstenbronnen. Uit een analyse van de VVSG is evenwel gebleken dat de afhankelijkheidsgraad van deze belasting (aandeel APB in het totaal van de exploitatie) sterk schommelt van de ene gemeente ten opzichte van de andere. Gemeenten met een 0-tarief zijn helemaal APB-onafhankelijk, andere gemeenten halen tot 40% à 50 % van hun totale ontvangst uit deze belasting. Voor de gemeente Maldegem is dit 20% over de 6 jaren heen en dus is de afhankelijkheid slechts gemiddeld.

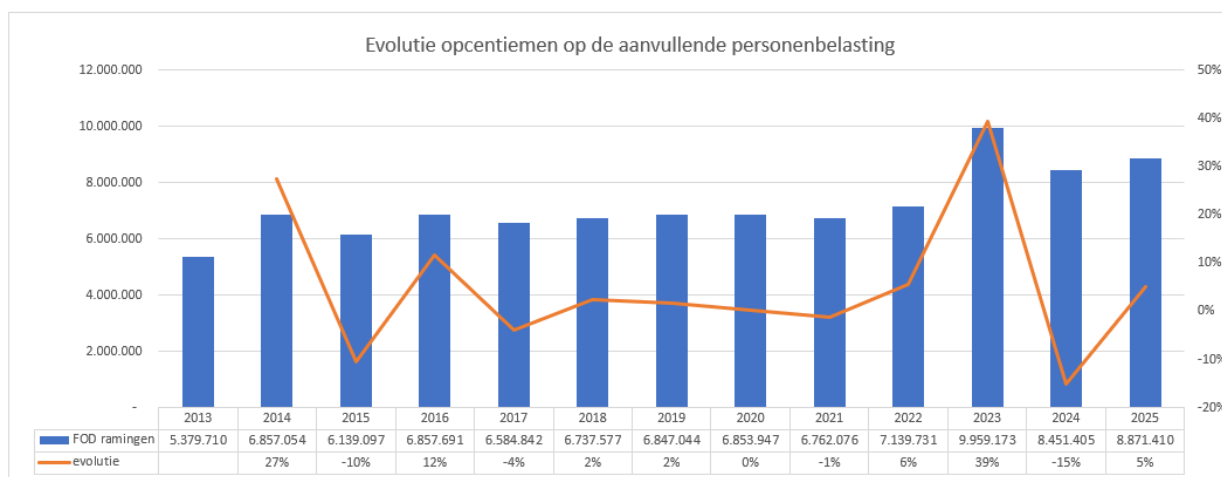
Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners. Gaat de (lokale) levensstandaard (en hieraan gekoppeld het lokale gemiddeld inkomen) erop vooruit, dan stijgen de opbrengsten uit deze belasting (en omgekeerd). Ook bij een aangroei van de bevolking neemt de opbrengst toe (in de mate dat deze nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen). Een hoge graad van vergrijzing kan dan weer een negatieve impact hebben. De gemeente Maldegem behoort tot de groep van gemeenten met een sterke vergrijzing.
- De inning van de aanvullende belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD financiën. Pas na inkohiering van de individuele aanslagen, het versturen van de aanslagbiljetten (met een betaaltermijn van 2 maanden) én de daadwerkelijke inning van de verschuldigde belastingen zal de FOD financiën het gemeentelijk aandeel doorstorten. Er wordt gewerkt met voorschotten (periode september-> april). Deze voorschotten hebben echter enkel impact op de thesaurie: de gemeente is zeker een vooraf bepaald bedrag te ontvangen, los van het inkohieringsritme van het bewuste aanslagjaar. Het heeft echter géén budgettaire impact: hierdoor kunnen er nog steeds budgettaire schommelingen ontstaan wat deze belangrijke opbrengstenrubriek betreft.
- De opbrengsten worden (negatief) beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de federale overheid (taxshift). Simulaties van de VVSG op basis van informatie van de Federale Overheidsdienst Financiën leren dat de gemeentelijke APB-ontvangsten in 2017 ongeveer 2 procent lager uitkomen dan zonder taxshift. Volgens de VVSG zou dat verschil in 2018 al oplopen tot 3,8 procent en in 2021 tot 10 procent. Voor de gemeente Maldegem werd de impact van de taxshift geraamd als volgt:

Taks shift	jaarlijkse bruto-impact	gecumuleerde bruto-impact
2016	21.683,18 €	21.683,18 €
2017	124.142,51 €	145.825,69 €
2018	161.552,30 €	307.377,99 €
2019	60.308,72 €	367.686,71 €
2020	182.307,63 €	549.994,34 €
2021	123.380,39 €	673.374,73 €

**Beheersmaatregelen** : de inkomstenstromen uit de belasting worden maandelijks (vooruitgang van de inkoheringen) en jaarlijks (evolutie van de opbrengsten) opgevolgd.

De FOD financiën heeft in oktober de APB ontvangsten doorgegeven voor de jaren 2023 tot 2024, waarin de taxshift impact werd opgenomen. De impact van de covid crisis zou zijn meegenomen. Deze van 2023 is veel hoger doordat er een rechtzetting is gebeurd: " Ingevolge de aanpassing van de federale boekhouding en teneinde de boekhoudwet van 22 mei 2003 toe te passen, zullen alle steden en gemeenten 14 maanden in plaats van 12 maanden aan ontvangsten innen gedurende het jaar 2023. De volgende jaren zullen alle steden en gemeenten opnieuw 12 maanden aan ontvangsten innen. Het gaat dus om een eenmalige operatie. Dit verklaart grotendeels de belangrijke stijging van de geschatte inkomsten voor 2023."



## 2. Risico: ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing.

Ook de opcentiemen op de onroerende voorheffing hebben een belangrijke impact op de financiën van de gemeenten. Voor de gemeente Maldegem is dit 24% van de totale ontvangsten.

De gemeenteraad keurt - cfr. de regeling voor de aanvullende personenbelasting - een bedrag van opcentiemen goed die geheven zullen worden op de gewestbelasting. De Vlaamse Belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort.

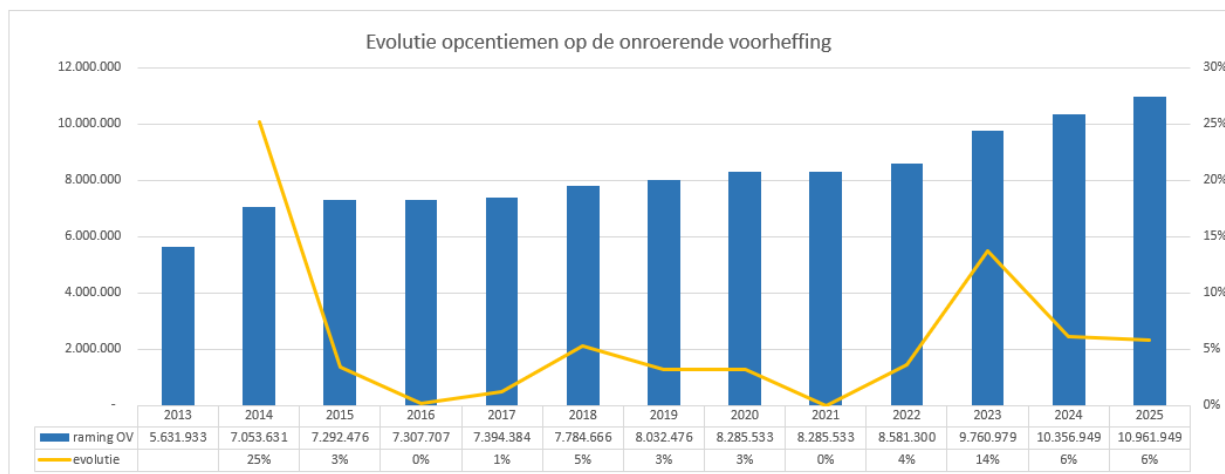
Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde levensstandaard van de inwoners (via het gezamenlijk KI van de gebouwen en woningen),
- De opbrengst is afhankelijk van de aanwezigheid van bedrijven en bedrijfspanden op het grondgebied (ook op deze gebouwen wordt onroerende voorheffing geheven).
- Wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid (onder andere vrijstellingen op materieel en outillage, na renovatie van verwaarloosde en onbewoonbare woningen, verbouwen van handelspanden tot woning, ... )
- Wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag KI omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (die dienen als belastbare grondslag). Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten hebben hetzelfde effect.
- Wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing. Leegstaande bedrijfspanden worden vrijgesteld wegens inactiviteit, verkrotting en verwaarlozen leidt bij herschatting tot een lager KI van het pand

zelf, en mogelijks een lagere aantrekkingskracht van de panden uit de omgeving. Zo kan leegstand en verkrotting onrechtstreeks en op middellange termijn een negatieve impact hebben op het KI van een ganse zone/regio.

**Beheersmaatregelen** : de inkomstenstromen uit de belasting worden op jaarbasis gemonitord.

De Vlaamse belastingdienst heeft een raming voor 2024-2025 bezorgd.



### 3. Risico: ontvangsten uit andere gemeentelijke belastingen

Lokale overheden hebben de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen Dit zijn belastingen waarvoor de gemeente zelf instaat voor het opmaken van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de individuele aanslagen en de inning ervan.

De belastbare grondslagen zijn divers. Dergelijke reglementen worden overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, waarvan er 1 jaar de legislatuur overschrijdt.

- **Risico's**

De toezichthoudende overheid vernietigt het reglement: in dat geval dient de gemeenteraad zich opnieuw te buigen over een aangepast reglement, waarna de procedure opnieuw start. In de tussentijd kunnen er geen belastingaanslagen worden opgemaakt.

- Het reglement wordt aangevochten bij de Raad van State (na de beslissing van de toezichthoudende overheid). De gemeente kan bij een vernietiging zelf naar de Raad van State gaan om alsnog haar gelijk te halen. De bezwaarindiener kan dit ook als hij/zij in eerste instantie bot vangt bij de toezichthoudende overheid. In beide gevallen zijn we vertrokken voor een lange periode van rechtsonzekerheid (dergelijke procedures kunnen verschillende jaren aanslepen).

Indien het reglement in eerste orde werd goedgekeurd door de toezichthoudende overheid, kan de gemeentebelastingen heffen en innen conform dit reglement. De opbrengsten dienen dan voorzichtigheidshalve gereserveerd te worden, aangezien de belastingplichtige integraal moet worden terugbetaald als de Raad van State het reglement alsnog vernietigt.

- Een individuele aanslag wordt aangevochten door een belastingplichtige. In eerste instantie kan het risico beperkt blijven tot de aanslag zelf: indien het college vaststelt dat de heffing onterecht werd gevestigd volstaat het om de belastingplichtige te ontheffen. Desgevallend kan een nieuwe (correcte) aanslag gevestigd worden in de mate dat het belastbaar tijdperk nog niet verstreken is. Indien het college echter tot het besluit komt dat de aanslag terecht is, dan kan de belastingplichtige hoger beroep aantekenen bij de rechtbank van eerste aanleg. Tijdens deze procedure kan andermaal het reglement worden aangevochten.

Een eventuele negatieve uitspraak tegen het reglement geldt dan echter niet erga omnes: enkel de individuele belastingplichtige zal er voordeel uit kunnen halen. Het reglement zelf is dan echter ook niet meer bruikbaar voor de toekomst (zoals bij een vernietiging door de Raad van State),

- De Minister verbiedt het gebruik van bepaalde reglementen.

#### **Beheersmaatregelen**

- Bij de vernieuwing van bepaalde reglementen werd een screening gedaan door een extern jurist.
- Er wordt steeds rekening gehouden met de opmerkingen van de toezicht houdende overheid.
- Personeelsleden van de dienst financiën worden continu opgeleid op vlak van lokale fiscaliteit

#### **4. Risico: Pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage**

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de lokale besturen waarvan de pensioenlast, voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zijn voor datzelfde jaar betaald.

Het verschil tussen beide (=deficit) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage. De responsabiliseringscoëfficiënt is een (tijdelijke) korting die deficitaire besturen genieten op hun deficit.

De responsabiliseringsbijdrage zorgt er met andere woorden voor dat de ene gemeente niet moet opdraaien voor de opgebouwde pensioenlast van de andere.

#### Risico's

Twee factoren hebben met andere woorden een impact op de responsabiliseringsbijdragen

1. De pensioenlast van de gewezen vastbenoemde personeelsleden. Deze pensioenlast daalt bij het overlijden van een gepensioneerd voormalig statutair personeelslid. De pensioenlast stijgt telkens er een statutair personeelslid met pensioen gaat.
2. De wettelijke basispensioenbijdrage die de gemeente jaarlijks (op maandbasis) overmaakt aan het wettelijk pensioenfonds (via RSZ). Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat de gemeente statutaire ambtenaren niet vervangt, of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de bijdrage aan het wettelijk pensioenfonds van RSZ. Het pensioen van contractuele ambtenaren wordt immers betaald door een ander (gesolidariseerd) pensioenfonds. De patronale bijdrage die de gemeente betaalt voor contractuele personeelsleden (28,86%) is lager dan deze voor statutaire ambtenaren (50,19%), De werknemersbijdrage bedraagt in beide gevallen 7,5%.

De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft een tijdelijk positief gevolg voor de evolutie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage. Statutaire ambtenaren gaan immers een paar jaar later met pensioen. Gedurende die jaren spijst de gemeente verder de pensioenkas, terwijl aan de betrokken ambtenaren gedurende die extra jaren nog geen pensioen dient uitbetaald te worden.

Op heden is er nog geen solidariteit tussen de responsabiliseringsbalans van de gemeente en het OCMW binnen eenzelfde gemeente. Een gemeentebestuur kan met andere woorden deficit zijn, terwijl het OCMW een positief saldo vertoont. In dat geval wordt het overschot van de gemeente gebruikt voor de solidariteit van andere besturen, terwijl er voor het deficitair bedrag van de gemeente toch een bijdrage moet worden betaald.

De Vlaamse Regering heeft beslist dat zij de helft van de responsabiliserings-bijdrage van de lokale besturen zal bijpassen.

De pensioendienst heeft de een raming gemaakt eind oktober van de te betalen responsabiliserings-bijdrage:

<i>Ramingen okt/23</i>	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAAL
Gemeente respo bijdrage	0	0	9.103	20.889	55.137	107.862	200.714
OCMW respo bijdrage	0	192.093	232.358	295.749	480.398	617.291	1.820.369
compensatie VR Gemeente	0	4.552	19.296	46.027	78.162	113.600	261.635
compensatie VR OCMW	81.211	116.179	145.879	235.187	329.317	403.185	1.310.951
<b>netto impact</b>	<b>-81.211</b>	<b>71.363</b>	<b>76.293</b>	<b>35.425</b>	<b>128.057</b>	<b>208.368</b>	<b>438.294</b>

De ramingen van de responsabiliseringsbijdrage dateren van oktober 2023.

#### Beheersmaatregel en opvolging

Regelmatig monitoren van de evolutie van de responsabiliseringsbijdrage door de ramingen bij pensioendienst op te vragen.

Er werd een visie uitgewerkt door het bestuur waarbij statutairen steeds worden vervangen door contractuelen.

### 5. Risico: betwistingen en rechtszaken

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn.

In de vorige jaren en op heden zijn er geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, enzovoort.

De geschillen worden centraal opgevolgd door de juridische dienst, en de mogelijke (negatieve) financiële impact wordt tijdig en ernstig ingeschat. Indien nodig kan het gemeentebestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang. Het bestuur laat zich meestal bijstaan door juridische experts.

- Momenteel zijn er geen lopende geschillen waaraan een noemenswaardig financieel risico aan verbonden is.

#### Beheersmaatregel en opvolging

- De geschillen worden opgevolgd door de juridische dienst.
- Van zodra meer zekerheid is inzake de omvang van het geschil wordt er een reserve aangelegd in de boekhouding
- Het bestuur is ingedekt via de verschillende verzekeringspolissen.

### 6. Risico: Fraude in betalingsverkeer

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend bij andere besturen waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een sluike wijze te achter halen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot de verrichting van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen. Regelmatig worden de diensten op de hoogte gebracht van dit risico door de ICT dienst.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten. In verschillende fases van de overheidsopdracht wordt dit gecontroleerd via een centrale site van de RSZ.

#### Beheersmaatregel en opvolging

- Er zijn interne procedures vastgelegd om dit risico te minimaliseren. Er kunnen maar een beperkt aantal medewerkers bankrekeningen toevoegen of wijzigen en er wordt steeds via een externe bron een controle uitgevoerd.
- ICT sensibiliseert de medewerkers op gebied van phishing en hacking

### 7. Risico: Toegestane (bank) waarborgen

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties. Het betreft meestal besturen die niet bij machte zijn om eigen belastingen te heffen of intercommunales die voor de aanrekening van inkomsten afhankelijk zijn van een beheersoverdracht door de gemeente.

Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan de gemeente. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijks geactualiseerd. Het risico van deze borgstellingen is op het eerste gezicht beperkt:

het OCMW is wat de (slot)financiering betreft 100 % afhankelijk van de gemeente.

Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval)

Het risico neemt toe naarmate de gemeente minder zicht of impact heeft op het financieel beheer van de organisatie waarvoor er borg verleend wordt en is nooit helemaal weg.

De gemeente staat borg voor de leningen van het AGB Maldegem (2.487.429,14 euro per 31/12/2022) en Fluvius (81.958 euro per 31/12/22). Het OCMW staat borg voor de leningen van het Zorgbedrijf Meetjesland (6.540.440 euro per 31/12/2022).

### 8. Risico: Financiële linken met partnerbesturen (verbonden entiteiten)

Bij de opmaak van de meerjarenplanning werden niet enkel de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens deze van de "verbonden entiteiten". Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit(en) weloverwogen keuzes maken.

Hierbij mag de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op.

Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves... het is maar een greep uit de diverse elementen die werden afgetoetst met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

Het kan ook nuttig zijn om verbonden entiteiten zelf geen leningen te laten afsluiten en de investeringen steeds te financieren via buitengewone middelen (en dus ook niet met overschotten uit de gewone werking). Dit is zo voor de huidige politiezone, de hulpverleningszone en het Zorgbedrijf Meetjesland. De partnerbesturen blijven op die manier de nodige investeringsruimte behouden en blijven zelf schuldenvrij (want eigen financiering zal meestal duurder uitvallen, en vaak ook nog een borgstelling eisen van het moederbestuur).

Tevens biedt het de gemeenten de mogelijkheid autonoom hun eigen financieringswijze van de buitengewone toelagen te kiezen.

#### Beheersmaatregel en opvolging

- De meerjarenplannen worden op elkaar afgestemd qua timing en financiële haalbaarheid
- Er zijn overlegmomenten met de meeste partnerbesturen zodat er inzicht wordt verkregen in beslissingen/evoluties die een impact kunnen hebben op het lokaal bestuur Maldegem.

#### **Politiezone Maldegem**

In de sector is er reeds enige tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden over de ideale (en minimale)

schaalgrootte van lokale politiezones, om te kunnen voldoen aan alle basisfunctionaliteiten. De gemeenteraad heeft in september een protocol akkoord tot fusie tussen de politiezones Aalter en Maldegem goedgekeurd.

De personeelskosten is het gros van de uitgaven zijn (+/-90%). De vele loonindexeringen zorgen ervoor dat de kost sterk stijgt.

### **Hulpverleningszone Meetjesland**

Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit, zowel op operationeel, juridisch als financieel. De hulpverleningszone Meetjesland bestond toen uit 9 gemeenten: Aalter, Eeklo, Maldegem, Knesselare, Kaprijke, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem. Sinds 2019 bestaat de zone slecht uit 5 gemeenten: Aalter, Eeklo, Maldegem, Kaprijke en Sint-Laureins.

De doelstelling van de federale overheid is hierbij steeds geweest dat deze brandweershervorming geen meerkost voor de gemeenten en steden mocht inhouden. Maar deze stelling komt steeds meer onder druk te staan. De financiering van de werking van de zone gebeurt voornamelijk door toelagen van de federale overheid enerzijds en via gemeentelijke dotaties anderzijds.

De onzekerheid omtrent het aanhouden van het vooropgestelde groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie van de federale overheid, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de steeds hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoeftes binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende (zware) financiële lasten.

### **Autonoom gemeentebedrijf Maldegem**

In de vorige legislatuur werd de wijze van financiering van het AGB gewijzigd om die in overeenstemming te brengen met de vigerende btw-wetgeving.

Sedert 1 januari 2016 kan niet langer gewerkt worden met werkingssubsidies omdat er een rechtstreeks verband moet bestaan tussen de prijs en de subsidie die de gemeente betaalt om een welbepaald goed te leveren of een welbepaalde dienst te verrichten. Het 'tekort' van het AGB moet daarom opgevangen worden door het toekennen van een 'prijssubsidie', waarbij de gemeente - om een economisch rendabel AGB te hebben - tegemoetkomt in het tarief van de aangerekende prestaties van het AGB en hierop btw betaalt. Aangezien de btw in hoofde van de gemeente niet aftrekbaar is, ontstaat hierdoor een btw-lek, wat resulteert in extra kosten voor de gemeente. In het meerjarenplan werd hiermee rekening gehouden.

Dit vergt een permanente opvolging en bijsturing, zoals het aanpassen van de prijssubsidiefactor en de fiscaliteit te optimaliseren.

### **Erediensten**

Met de kerkfabrieken dienen de gemeentebesturen een afsprakennota af te sluiten. Hierin wordt de algemene samenwerking, maar ook de financiële afspraken en contouren vastgelegd waarbinnen de kerkfabrieken zich de komende legislatuur kunnen bewegen.

Er is een kerkenbeleidsplan waarin staat dat er nog 2 kerkfabrieken op het grondgebied Maldegem zullen blijven in de toekomst. De kerk van Donk is verkocht dit jaar en wordt dus onttrokken aan de erediensten.

### **Zorgbedrijf Meetjesland**

In 2018 werd het zorgbedrijf Meetjesland opgericht. Bepaalde diensten van het OCMW werden erin onder gebracht: WZC Warmhof, poetsdienst, CADO, assistentiewoningen,...

Het OCMW dient jaarlijks het verlies bij te passen via een dotatie. Er wordt ook een investeringssubsidie gevraagd voor de nodige investeringen. Het resultaat wordt sterk beïnvloedt door de stijgende personeelskosten, de bezettingsgraad van de bedden, energiekosten en de nodige investeringen.

## **9. Risico: dalende dividenden uit IMEWO**

Op 13 augustus 2020 heeft de VREG de tariefmethodologie gepubliceerd voor de distributie van elektriciteit en aardgas gedurende de periode 2021-2024. Helaas tonen eerste analyses aan dat deze aangepaste tariefmethodologie zal leiden tot een significante daling van de gereguleerde winst van de opdrachthoudende verenigingen en wel om volgende redenen:



de VREG verlaagt de gewogen gemiddelde kapitaalkostenvergoeding van 4,80% naar 3,50% en past deze vergoeding bovendien niet langer toe op het volledige gereguleerde actief (RAB – Regulated Asset Base). In concreto wordt de vergoeding van de meerwaarde stapsgewijs afgebouwd over een periode van acht jaar; de VREG legt hogere synergiebesparingen op aan de Fluvius-groep dan voorzien in de interne, onderbouwde planning. Daar bovenop worden nog eens jaarlijkse productiviteitsverbeteringen opgelegd; de door de VREG gehanteerde trendmethodologie houdt geen rekening met een snelle stijging van de kosten door de snelle uitrol van digitale meters, waardoor een discrepantie ontstaat tussen de gemaakte kosten en het door de regulator toegelaten inkomen. Dit verschil zou kunnen worden opgevangen door het toekennen van voorschotten. In concreto werd voor 2021 reeds een voorschot toegekend door de VREG, maar nog niet voor de daarop volgende jaren.

Het is duidelijk dat mitigerende maatregelen nodig zijn om de financiële gezondheid van de Fluvius-groep te vrijwaren. Naast het realiseren van bijkomende besparingen en het herbekijken van de investeringsplannen, zal Fluvius een (neerwaartse) bijsturing van het dividendbeleid grondig onderzoeken.

De cijfers werden recentelijk door Fluvius toegelicht. Voor Maldegem betekent dit een daling van 1,2 miljoen voor de jaren 2022 tot 2025. Deze cijfers werden opgenomen in deze meerjarenplanaanpassing. De Vlaamse regering zal een deel compenseren.

	2022	2023	2024	2025	2020-2025
Compensatiefonds	115.785	118.095	89.483	82.692	406.055
IMEWO elektriciteit dividenden	290.711	279.053	184.751	184.751	1.859.161
IMEWO gas dividenden	343.925	339.781	339.781	339.781	2.235.168
Dividenden MJP 2020	850.035	795.467	795.467	795.467	5.028.230
minder dividenden vorig MJP	-215.399	-176.633	-270.935	-270.935	-933.901
<b>netto impact per jaar</b>	<b>-99.614</b>	<b>-58.538</b>	<b>-181.452</b>	<b>-188.243</b>	<b>-527.846</b>

## 10. Risico: projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen

Een oud zeer in heel veel gemeentebesturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering, ook soms bij de gemeente Maldegem. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering.

De BBC beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar ook dit vereist binnen het bestuur een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Er wordt te vaak vanuit politiek oogpunt projecten en investeringen in een bepaald jaar ingeschreven, terwijl vooraf goed geweten is dat deze niet haalbaar zijn. Hoeveel de gemeente op jaarbasis kan investeren is immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd. Dergelijke wijze van budgettering belast de administratie onnodig. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan stoelen op betrouwbare cijfers en assumpties. Dit kan opgelost worden door te werken met kortetermijnleningen, om dan na een periode over te gaan tot structurele financiering onder de vorm van een langlopende lening aangegaan in functie van de reële realisatiegraad.

### Beheersmaatregel en opvolging

- Bij de opmaak van de meerjarenplanaanpassing wordt er een realistische projectplanning opgemaakt die financieel en operationeel haalbaar is.
- Pepperflow wordt gebruikt als monitoring en projectplanning tool.

- Projectfiches worden gebruikt, die gevalideerd dienen te worden indien er een belangrijke financiële en/of operationele impact is.
- Periodieke rapportering over de vooruitgang van budgetten en projecten.

## 11. Risico: schuldenlast beheren en onder controle houden

De schulden van de gemeente zijn gedaald van 20,9 miljoen euro in 2014 naar 9,1 miljoen euro per einde 2022. Voor het OCMW zijn de schulden gedaald van 4,2 miljoen naar 2,1 miljoen. Dit was een bewuste keuze van het bestuur.

Besturen worden door de BBC geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) - heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente en OCMW na te gaan. Vanaf 2020 komt daar de gecorrigeerde AMF bovenop, waarbij een bestuur moet kunnen aantonen dat het voldoende aflost in verhouding tot haar openstaande schuld. De gemeente en het OCMW Maldegem behalen dit evenwichtscriterium over alle jaren.

De schuldenlast onder controle houden, vergt sowieso veel inspanningen. De gemeente doet aan actief schuldbeheer dat leidt tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in korte en lange termijnschulden die binnen een bepaald aanvaardbaar risicokader kunnen resulteren in meer budgettaire ruimte.

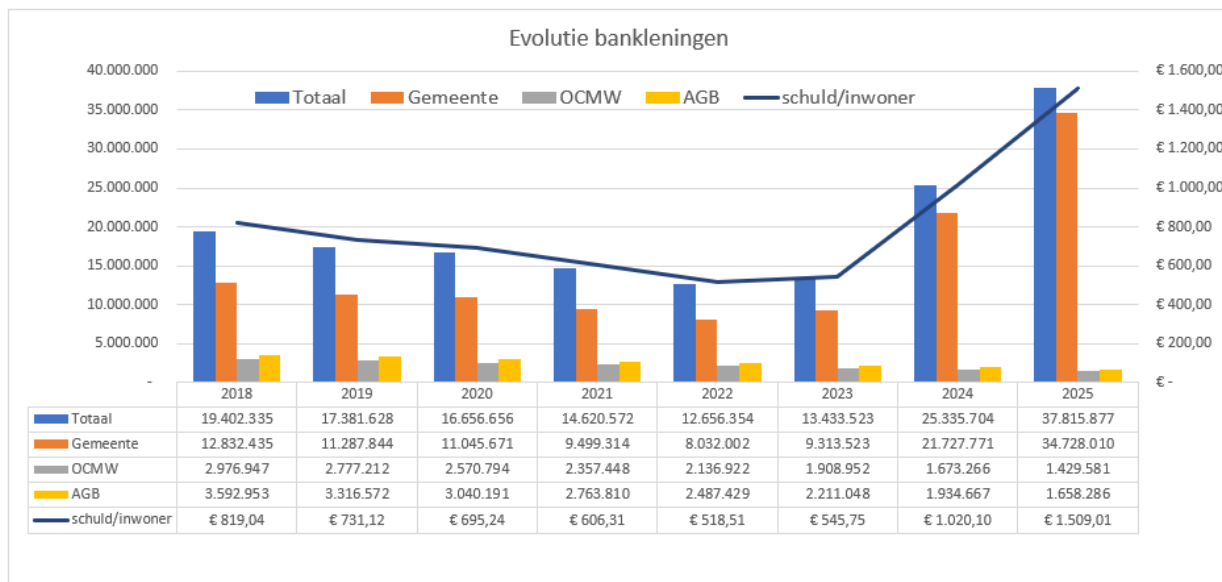
### Volgende risico's inzake het schuldbeheer moeten worden afgedekt:

- het renterisico: het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.
- het aflossingsrisico: het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving;
- liquiditeits- en herfinancieringsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt;
- kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in falen gaat;
- productrisico: vandaag worden heel wat creatieve lange- en korte termijn kredietproducten aangeboden. Het is niet evident om al die producten ten volle te doorgronden en de risico's goed af te wegen en er al dan niet gebruik van te maken.

### Beheersmaatregelen en opvolging:

- Bij het aangaan van nieuwe leningen oog hebben voor diversificatie van de schuldenportefeuille.
- De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd van 25 jaar en een vaste interestvoet van 3,8% in 2023. De schommelingen van de lange termijn rente zijn onderhevig aan vele factoren waardoor het onmogelijk is om die accuraat in te schatten.
- Het bestuur doet aan actief schuldbeheer waardoor op regelmatige tijdstippen de kredietportefeuille samen met de banken wordt geanalyseerd om zo tot eventuele besparingen te bekomen, of minder risico's in te bouwen door bijvoorbeeld een vaste rentevoet voor een langere looptijd te nemen.

De evolutie van de openstaande schuld en de schuld per inwoner kan in onderstaande grafiek teruggevonden worden. De schuldgraad is onder controle.



## 12. Risico: aanwending subsidies voor de inzameling van afvalwater

Tegen 2027 moet Vlaanderen voldoen aan de Europese kaderrichtlijn Water. Dit impliceert dat het Vlaamse oppervlakte- en grondwater tegen dan van goede kwaliteit moet zijn. Dat gaat niet zonder voldoende zuivering. Het beleid van de nieuwe gemeentebesturen is cruciaal om deze doelstelling tijdig te bereiken.

Drinkwatermaatschappijen leveren niet alleen drinkwater, ze moeten ook voorzien in collectieve maatregelen om het afvalwater te transporteren, te verzamelen en te zuiveren. Met het oog op het behoud van de kwaliteit van het geleverde drinkwater, zijn de drinkwatermaatschappijen immers saneringsplichtig. Hiermee werd een eerste aanzet gegeven tot het aanrekenen van een redelijke bijdrage in de kosten van de waterdiensten (incl. de hulpbron- en milieukosten) aan de gebruikers van deze diensten, een vereiste van de Europese kaderrichtlijn Water. Daarom betalen de verschillende gebruikers een bijdrage in de kosten van deze waterdienst via de integrale drinkwaterfactuur en/of de heffing op de waterverontreiniging.

De Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) heeft de opdracht gekregen om te onderzoeken op welke wijze de gemeentelijke rioolbeheerders omgaan met de opbrengsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage respectievelijk -vergoeding. De gemeente rapporteert hiervoor jaarlijks aan de VMM.

De gemeente kan de saneringsheffing aanwenden voor:

- investeringsuitgaven: nieuwbouw- en renovatie investeringen inclusief het herstel van de bovenbouw in de oorspronkelijke toestand of aanleg van nieuwe bovenbouw (inclusief studiekosten, materialen, personeelskosten, intrest- en rentelasten);
- onderhoudsuitgaven: alle kosten voor onderhoud aan de saneringsinfrastructuur (inclusief personeelskosten, kosten door derden, leningen en rentelasten).

De gemeente moet erop toezien dat de saneringsbijdragen die ontvangen worden van de inwoners via de drinkwaterfactuur aangewend worden voor de organisatie van opvang van afvalwater. Jaarlijks wordt gemonitord (op basis van de rapportering van kosten, opbrengsten en overgedragen resultaten aan de VMM) in welke mate dit het geval is.

### Risico's

Het is belangrijk om een planning op korte, middellange en lange termijn te maken wat betreft de investeringen in het systeem voor opvang van afvalwater (onder meer rioleringsstelsel). Op die manier kan de kwaliteit van het stelsel en de daaraan gekoppelde boekwaarde (en jaarlijkse afschrijvingswaarde) op peil gehouden worden.

Indien de gemeentelijke afrekening een surplus zou vertonen, dan loopt de gemeente het risico dat de geïnde saneringsbijdragen terugbetaald moeten worden. Bovendien zou dit ook betekenen dat er onvoldoende inspanningen geleverd worden om de eigen prestaties qua riolerings- en zuiveringsgraad te verhogen. Dit heeft een impact op de globale Vlaamse score, die de toets van de Europese Kaderrichtlijn Water zal moeten doorstaan.

Omdat er zoveel verschillen waren heeft de VMM een nieuwe rapportering opgelegd vanaf 2021, via de jaarrekening 2022 waar er dan gewerkt wordt met procentuele toeslag op de overhead en de leningen. Het resultaat van 2022 was negatief. Dus er de kosten (inclusief de afschrijvingen) waren dan de ontvangsten. In de komende jaren wordt er veel Geïnvesteerd in rioleringen, waardoor de kans op een positief resultaat zeer klein is.

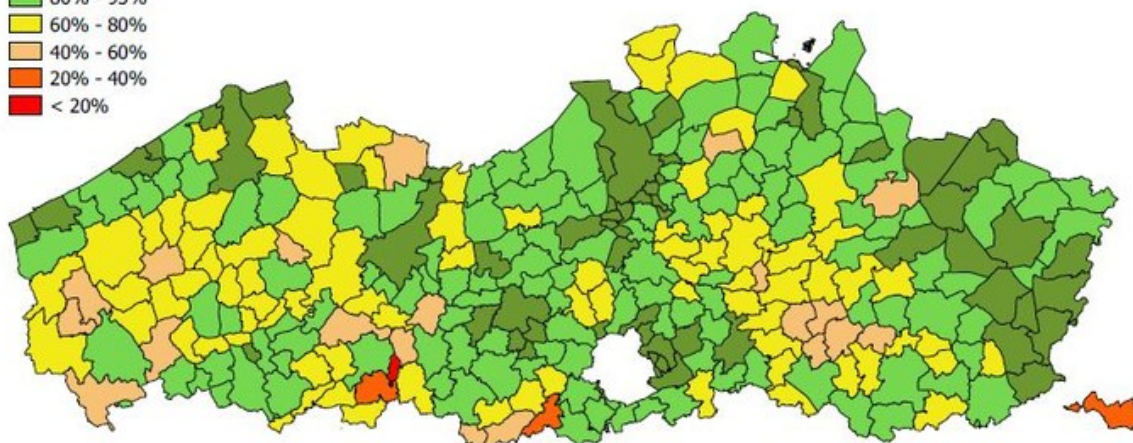
## Rioleringsgraad per gemeente (toestand april 2022)

Rioleringsgraad per gemeente (toestand april 2022)

### Legende

Gemeentegrenzen

- >=95%
- 80% - 95%
- 60% - 80%
- 40% - 60%
- 20% - 40%
- < 20%



### 13. Risico: opvolgen inkomende subsidies

Lokale besturen ontvangen heel veel subsidies. Maar lopen er ook evenveel mis, vooral projectsubsidies. Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die het bestuur ontvangt en deze in kaart te brengen. Er is een personeelslid aangesteld om dit op te volgen. Dit heeft wel zijn gevolgen: het voorbereiden en het tijdig indienen van subsidiedossiers brengt best wel wat werk zich mee en vergt ook een goede communicatie en samenwerking tussen de diensten onderling.

Er zijn algemene en specifieke subsidies. Het voornaamste voorbeeld van het eerste zijn de middelen die de gemeenten ontvangen uit het gemeentefonds. Deze dienen ter financiering van de algemene werking en vereisen geen verdere rapportering.

Specifieke subsidies zijn middelen die worden toegekend ter financiering van toewijsbare kosten in de organisatie. Vaak zijn deze loongerelateerd. Het lokale bestuur zal het aanwenden van deze middelen dienen te verantwoorden. Subsidies kunnen structureel of éénmalig zijn. Het is van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed in het achterhoofd te houden. Over het permanent opvolgen van het subsidiedossier en bijhouden van de verantwoordingsstukken moeten goede, interne afspraken worden gemaakt. Structurele toelagen worden opgenomen in de meerjarenplanning, hetzij op basis van meerjarige cijfers verstrekt door de betoelagende overheid, hetzij door een eigen groeivoet toe te passen.

Men dient alert te zijn met eenmalige subsidies. Vanuit goed financieel beheer wordt er over gewaakt dat een eenmalige subsidie niet meermaals wordt aangewend. Het koppelen van subsidiestromen aan de juiste uitgaven is dus heel belangrijk.

Besturen moeten ook attent zijn bij tijdelijke subsidies ter stimulering van bepaalde (loon)facetten in de organisatie. Het bestuur moet er zich terdege van bewust zijn dat vanaf het ogenblik dat deze subsidie vervalt, de gerelateerde (personeels)kosten ten volle dient te worden gedragen.

We verwijzen ook naar de sectorale subsidies in de vrijetijdssector die, sedert een aantal jaar, geïncorporeerd zijn in het gemeentefonds. De omvang van deze subsidiestroom is en blijft gebaseerd op het basisjaar 2013 en wordt bovendien niet langer geïndexeerd. Het moet voor het bestuur duidelijk zijn dat een gelijkblijvend beleid jaar na jaar meer centen zal kosten en steeds zwaarder op het budget zal wegen door het structurele tekort dat elk jaar toeneemt.

#### 14. Risico: beleid rond structureel onvermogene debiteuren

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers. Heel veel schoolfacturen blijven onbetaald. De sociale armoede neemt toe en een gedeelte van de OCMW-cliënten zijn niet meer in staat om de toegekende voorschotten terug te betalen.

De gemeente en het OCMW Maldegem hebben een strikt debiteurenbeheer in het kader van organisatiebeheersing. Diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering werden uitgetekend en ingevoerd. Afspraken over het aantal maningen, een laatste aangetekende herinnering, het tijdstip waarop een deurwaarder wordt ingeschakeld zijn maar een paar belangrijke stappen die werden uitgewerkt, hierbij rekening houdend met het onderscheid tussen invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. De invorderingsregels worden opgenomen in een retributiereglement. Er worden aanmaningskosten aangerekend voor de aangetekende zendingen.

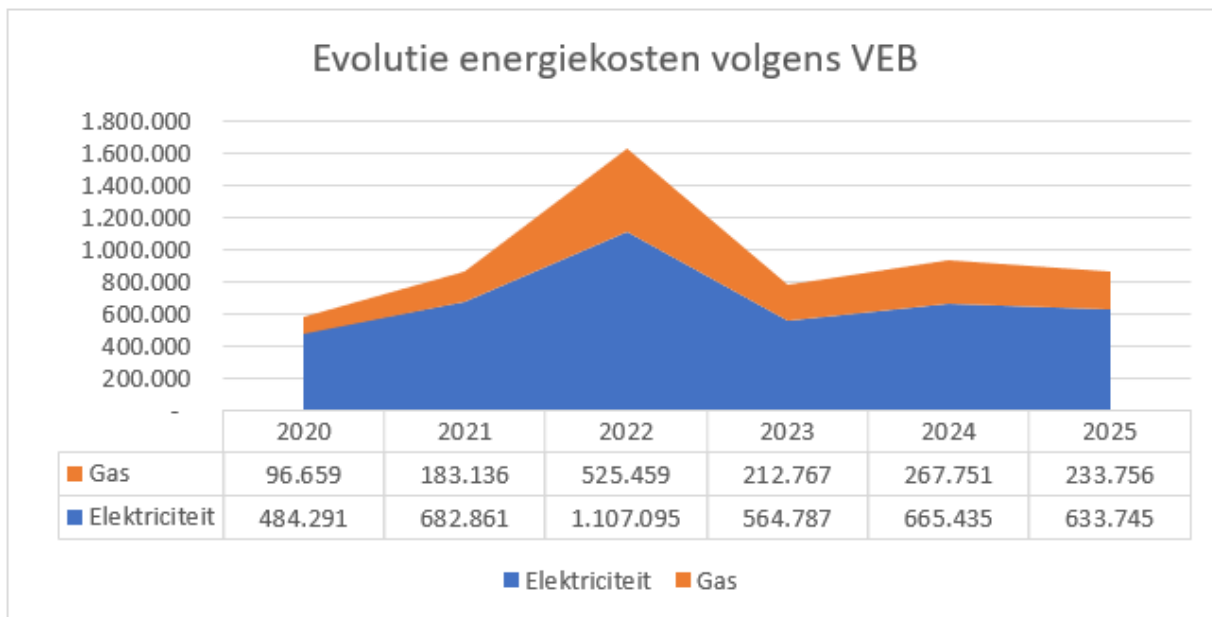
De kennis van medewerkers is hierbij even cruciaal. De medewerkers volgen jaarlijks opleidingen. Er wordt nauw en transparant samen gewerkt met de deurwaarder. Er worden vooraf mogelijke solvabiliteitsonderzoeken gevoerd. Anderzijds werd er bij de deurwaarder aangedrongen om het maken van (nutteloze) kosten zoveel als mogelijk te beperken, en bij gebrek aan uitvoeringsmaatregelen snel over te gaan tot het uitreiken van een attest van onvermogen en dit zonder kosten. Het bestuur kan dan wel de invorderingskosten onder controle houden, de ratio van het aantal effectief ingevorderde dossiers zal toch een stuk lager liggen wanneer de deurwaarder al te snel overgaat tot afsluiting van dossiers wegens "gebrek aan middelen". Een "aparte" behandeling voor OCMW-cliënten is in vele gemeenten geen uitzondering. De debiteuren bevinden zich vaak in sociaal moeilijke omstandigheden en te stringente invorderingsregels kunnen contraproductief uitvallen. Dit wil uiteraard niet zeggen dat de opvolging lossier is, integendeel. Deze openstaande vorderingen worden van zeer nabij opgevolgd, maar met meer ruimte om in te spelen op specifieke sociale situaties en waarbij soms wat extra invorderingsstappen worden ondernomen. De aangegane terugbetalingsverbintenissen worden vervolgens in nauw overleg met de maatschappelijk werker per cliënt gemonitord.

#### 15. Risico: Stijgende energieprijzen

De energieprijzen stijgen zeer sterk. Dit heeft een grote jaarlijkse financiële impact. De energieleverancier Vlaams Energiebedrijf maakt ramingen op. Deze van oktober 2023 zijn opgenomen in onderstaande tabel. Het zijn de cijfers voor de drie entiteiten: AGB, gemeente en OCMW.

Er wordt sterk ingezet om het gemeentelijk patrimonium energiezuiniger te maken de komende jaren.

Onderstaande tabel geeft de energiekosten weer zoals geraamd door de VEB (vlaams energiebedrijf: energieleverancier)

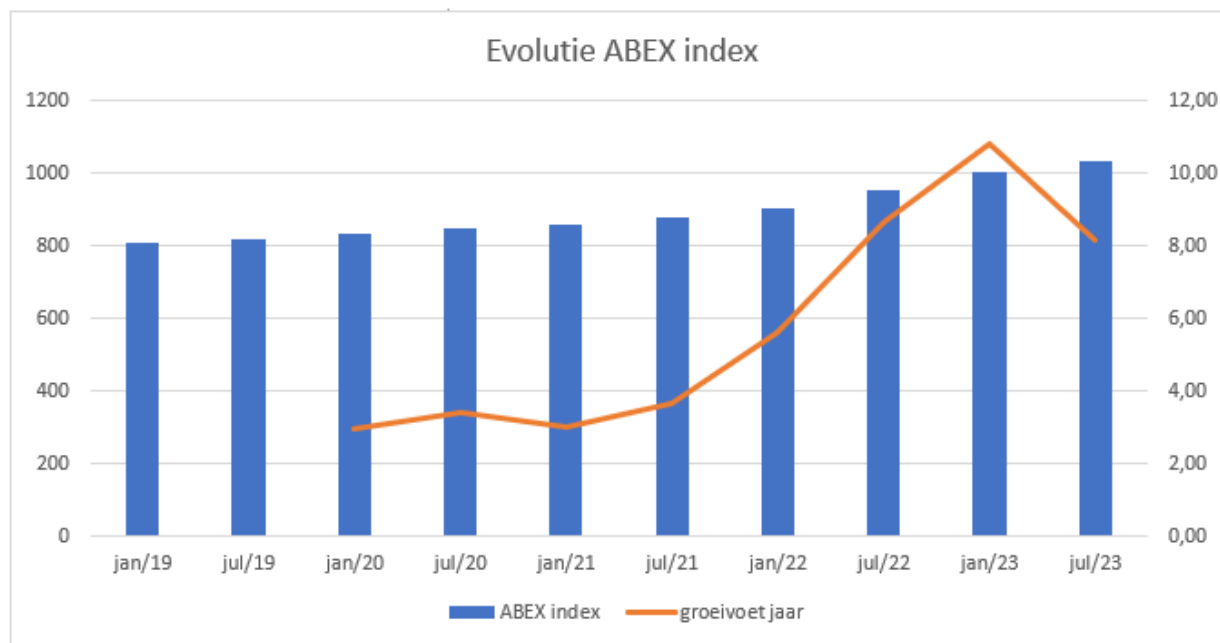


## 16. Risico: Stijgende bouwkosten

De bouwsector maakt sinds de uitbraak van corona onzekere tijden door. De grote renovatiehonger van thuiswerkers leidde aanvankelijk tot een grote vraag naar bouwmaterialen. Maar door de trage heropstart van Aziatische fabrieken en logistieke problemen - onder andere doordat het containerschip Ever Given een week het Suezkanaal blokkeerde - stokten de toelieferingen. De prijzen van onder meer hout en isolatiemateriaal schoten de hoogte in. Na een tijdelijke stabilisering zet de oorlog in Oekraïne een nog forsere spiraal van prijsstijgingen in gang.

Door de oorlog in Oekraïne worden staal en aluminium schaars en prijzig. De stijgende energie- transportkosten maken ook andere bouwmaterialen duurder. Fabrikanten van bouwmaterialen verhogen hun prijzen. Groothandels volgen en rekenen de meerkosten door aan de aannemers. Die proberen ze af te wentelen op de bouwheren en projectontwikkelaars.

In onderstaande tabel de evolutie van de ABEX index.



### 17. Risico: stijgende loonkosten door automatische indexering

Als de spilindex bereikt of overschreden wordt, stijgen de wedden in de publieke sector 2 maanden later met 2%.

#### **Het indexcijfer van de consumptieprijsen (algemene index)**

Het indexcijfer van de consumptieprijsen - of algemene index - meet de prijsevolutie van goederen en diensten die de gezinnen consumeren. De indexcijfers tonen de evolutie van de levensduurte voor de gezinnen.

#### **De gezondheidsindex**

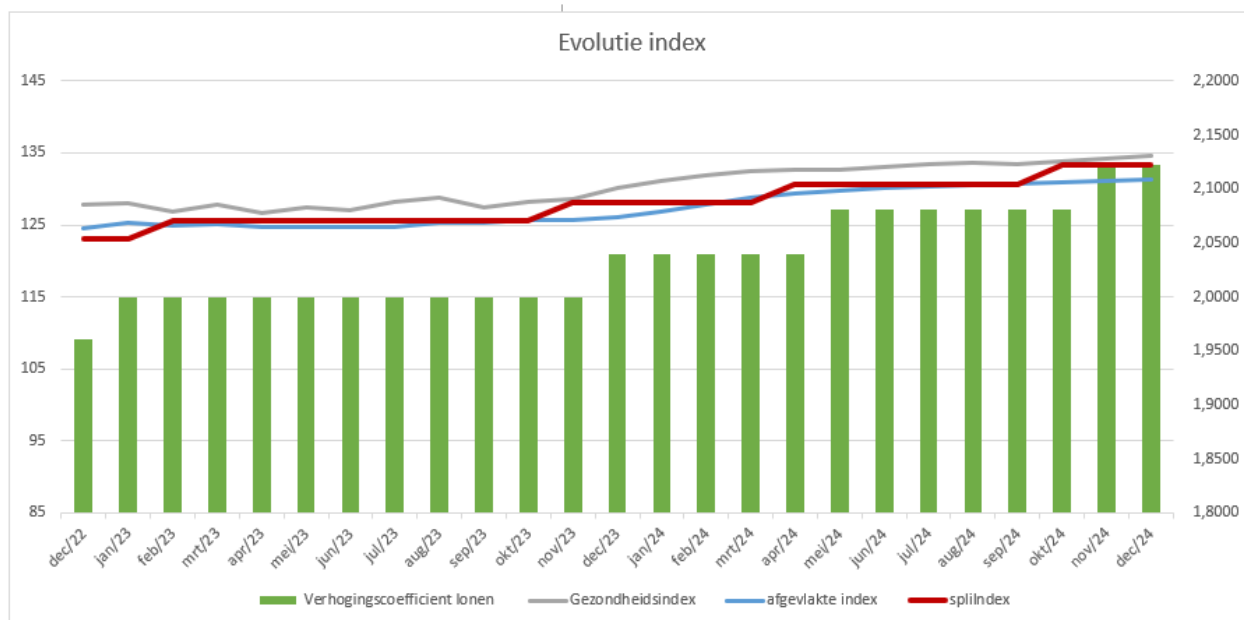
Voor de berekening van de gezondheidsindex worden 4 types producten geschrapt uit de korf van goederen en diensten die voor de berekening van het indexcijfer van de consumptieprijsen gebruikt wordt: tabak, alcohol, benzine en diesel.

#### **De te overschrijden spilindex**

De spilindexcijfers fungeren als aanpassingsdrempels. Dit cijfer wordt op voorhand vastgelegd.

Als het gemiddelde van (de laatste 4 gezondheidsindexen x 98%) de spilindex bereikt of overschrijdt, worden de sociale uitkeringen en lonen aangepast.

Onderstaande tabel toont op welke momenten de lonen van de ambtenaren verhoogd werden via een aanpassing van de verhogingscoëfficiënt, nl. jan/23, dec/23, mei/24 e,n nov/24. Als de afgevlakte gezondheidsindex (blauwe lijn ) groter wordt dan de spilindex (rode lijn), dan wordt deze overschreden, en dus worden de sociale uitkeringen, pensioenen de maand nadien met 2% verhoogd, en de lonen van de ambtenaren 2 maanden later.



## Grondslagen en assumpties

### Grondslagen en assumpties

Dit deel bevat een beschrijving van de grondslagen en assumpties die gehanteerd werden voor de opmaak van het meerjarenplan. Het volgende onderdeel verklaart dan de grootste wijziging in vergelijking met het vorig meerjarenplan.

#### Het financiële evenwicht

De vereisten voor het financieel evenwicht van het meerjarenplan en de aanpassingen 2020-2025 zijn de volgende:

- geraamde beschikbaar budgettair resultaat voor alle jaren is groter dan of gelijk aan nul
- de autofinancieringsmarge is een criterium voor de beoordeling van het structureel evenwicht. Ze moet in principe steeds over een langere termijn beoordeeld worden. Deze moet in het laatste jaar van het meerjarenplan, dus 2025, positief zijn.

Het financieel evenwicht moet bovendien aangetoond worden door de verwerking van de resultaten van de jaarrekeningen van 2022 van de beide besturen. De resultaten van alle entiteiten werden verwerkt en het financieel evenwicht werd beoordeeld voor gemeente, OCMW en AGB samen. Dit noemt men een geconsolideerd evenwicht.

Een bestuur moet de vorige boekjaren opnemen in de aanpassing van het meerjarenplan waarbij de kredieten voor het komende boekjaar worden vastgesteld. Het meerjarenplan start in het tweede jaar dat volgt op de lokale en provinciale verkiezingen en loopt af op het einde van het jaar na de daaropvolgende verkiezingen. De periode van de aanpassing van het meerjarenplan blijft altijd de initiële periode van het meerjarenplan, maar de staat van het financieel evenwicht (schema M2), het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard (schema T2) en het overzicht van de financiële schulden (schema T4) moeten altijd de financiële consequenties voor ten minste 3 toekomstige boekjaren beschrijven.

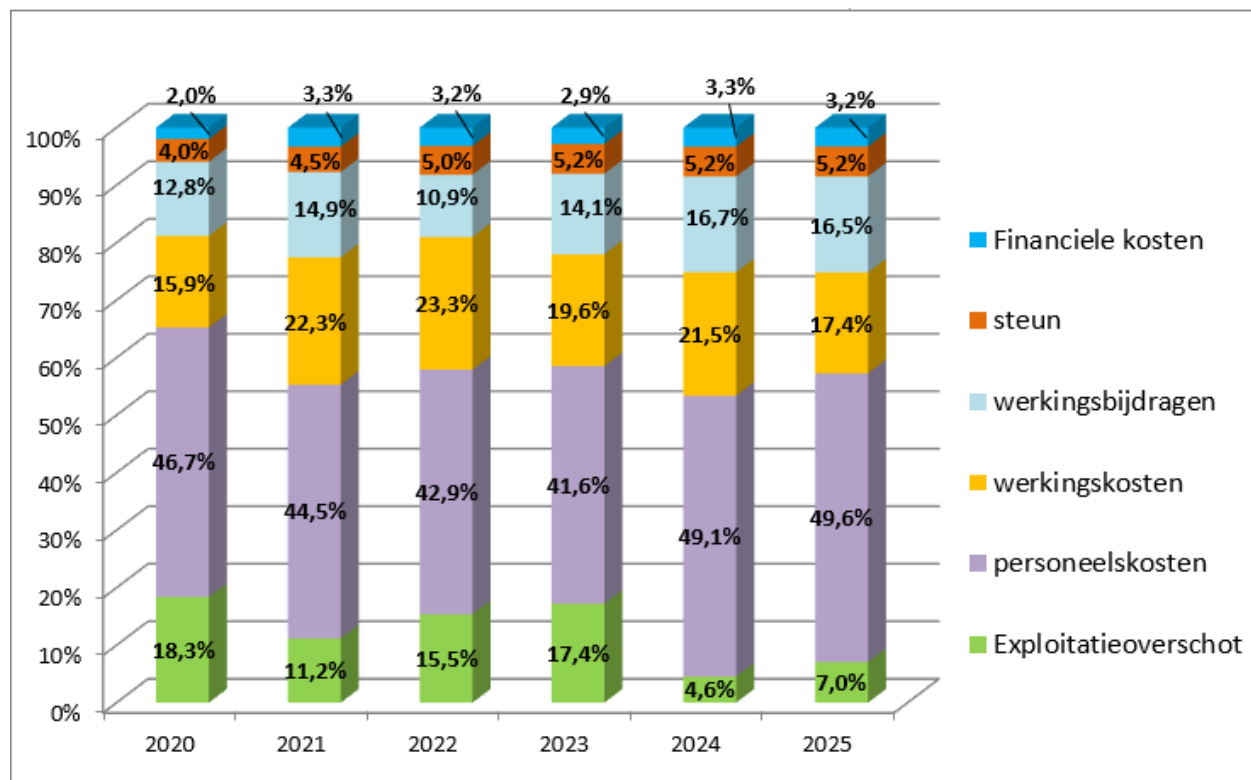
Bij de aanpassing van het meerjarenplan voor de vaststelling van de kredieten voor het boekjaar 2024 werd in de schema's M2, T2 en T4 de boekjaren 2020 tot 2026 opgenomen. Voor de jaren waarvoor al rekeningen zijn vastgesteld (voor de jaren 2020 tot 2022) werden de rekeningcijfers opgenomen.



Hierna volgt een oplistng van de grondslagen en assumpties per budgetonderdeel.

### Exploitatie uitgaven

De exploitatie uitgaven bestaan uit:



- De werkingskosten bevatten alle kosten nodig voor de werking van de diensten. De budgetverantwoordelijken hebben elk krediet aangeleverd en gemotiveerd. Voor sommige kosten werd er over de jaren heen een index toegepast op basis van vooruitzichten van het planbureau, zoals voor ICT lopende contracten. Er werd rekening gehouden met de inflatie. De energiekosten werden opgenomen voor 2023 -2025 op basis van de ramingen van de VEB, maar verlaagd met een inschatting van de impact van de maatregelen die genomen worden om het energieverbruik te doen dalen: versnelde investeringen in gebouwen, zonnepanelen, verleden verlichting, sensibiliseringsacties... Daarnaast is er wel een verhoging opgenomen voor het elektriciteitsverbruik openbare verlichting doordat het doofregime wordt afgeschaft vanaf 2024. Verlede armaturen van de openbare verlichting zullen wel sterk gedimd worden. Maar pas in 2028 zal alles verled zijn.

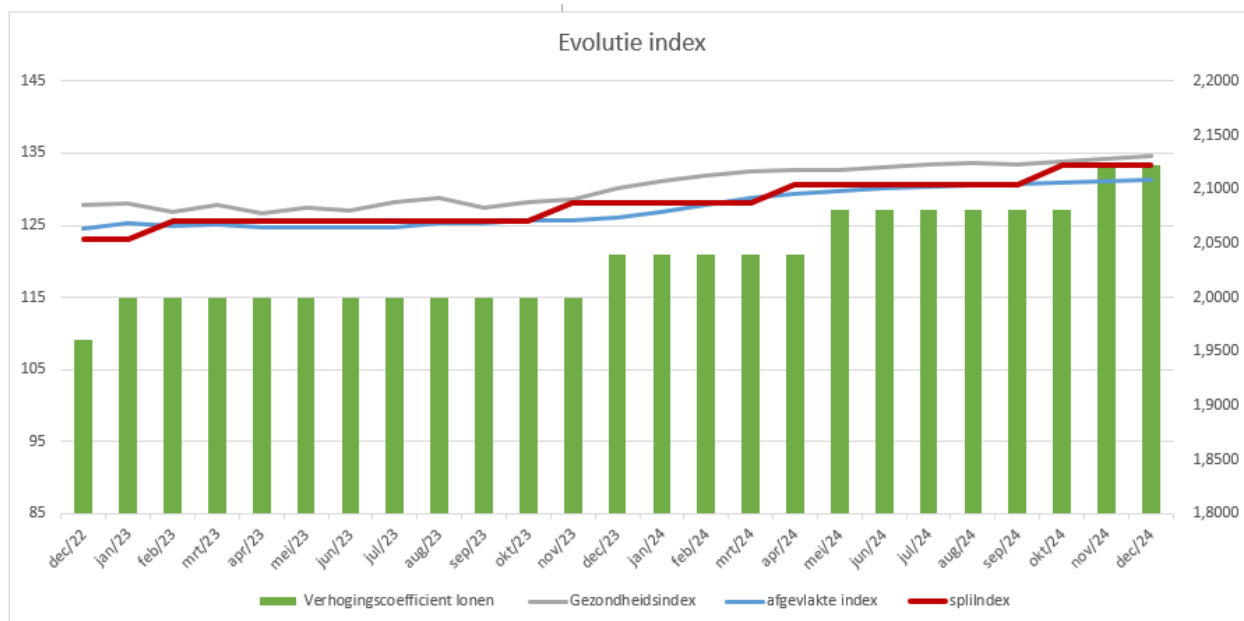
Specifieke kosten sociale dienst betreffen de uitbetalingen van steun aan de cliënten. Daar werd ook rekening gehouden met de verwachte loonindexeringen voor het berekenen van de leeflonen.

- **Personeelskosten:**

Onderstaande tabel toont de evolutie van de bruto uitbetaalde medewerkers in voltijds equivalenten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Gemeente</b>	<b>170,2</b>	<b>144,1</b>	<b>130,4</b>	<b>137,7</b>	<b>153,5</b>	<b>153,5</b>	<b>153,5</b>
Contractuelen	119,5	98,9	88,5	98,3	113,2	114,2	115,2
Vastbenoemden	50,7	45,2	42,0	39,4	40,3	39,3	38,3
<b>OCMW</b>	<b>61,4</b>	<b>57,6</b>	<b>60,3</b>	<b>59,6</b>	<b>65,1</b>	<b>65,1</b>	<b>65,1</b>
Contractuelen	34,2	30,0	34,5	39,6	41,5	41,5	41,5
Vastbenoemden	10,9	10,5	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Activering tewerkstelling	16,3	17,1	15,9	10,0	13,6	13,6	13,6
<b>Totaal</b>	<b>231,6</b>	<b>201,7</b>	<b>190,8</b>	<b>197,3</b>	<b>218,6</b>	<b>218,6</b>	<b>218,6</b>

Zoals eerder aangegeven in het onderdeel risico's, werden de lonen reeds 2 keer geïndexeerd in 2023, en zullen nog eens geïndexeerd worden in mei/24 en nov/24. In het meerjarenplan wordt 1 indexsprong voorzien in 2025.



De verhoogde pensioenbijdragen op de lonen van de vastbenoemden worden in rekening gebracht. De geraamde responsabiliseringsbijdragen van oktober 2023 zijn opgenomen in het meerjarenplan, alsook de aangekondigde financiering van 50% door de Vlaamse regering en is opgenomen.

<i>Ramingen okt/23</i>	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAAL
Gemeente respo bijdrage	0	0	9.103	20.889	55.137	107.862	200.714
OCMW respo bijdrage	0	192.093	232.358	295.749	480.398	617.291	1.820.369
compensatie VR Gemeente	0	4.552	19.296	46.027	78.162	113.600	261.635
compensatie VR OCMW	81.211	116.179	145.873	235.187	329.317	403.185	1.310.951
<b>netto impact</b>	<b>-81.211</b>	<b>71.363</b>	<b>76.293</b>	<b>35.425</b>	<b>128.057</b>	<b>208.368</b>	<b>438.294</b>

De impact van de sectoraal akkoorden wordt jaarlijks opgenomen (+/- 90.000 euro/jaar)

- verhoging maaltijdcheques naar 8 euro
- verhoging koopkracht met 200 euro per jaar via eco cheques

Er wordt rekening gehouden met het goedgekeurd personeelskader. Er werd een realistische startdatum opgenomen voor de nieuw in te vullen functies.

#### Werkingsbijdragen

De afgesproken werkingsbijdragen zijn opgenomen in het meerjarenplan.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020-2025
ZBM	699.545	1.180.612	1.204.756	1.225.385	1.395.655	1.409.040	7.114.993
Politie	1.871.212	1.943.798	1.208.545	2.337.918	3.435.233	3.569.240	14.365.946
HVZ	522.359	677.368	504.932	786.842	731.063	641.461	3.864.026
AGB	822.438	776.637	586.241	934.790	750.446	832.557	4.703.108
IVM	446.048	507.634	403.571	495.000	503.000	503.000	2.858.253
polder	89.070	110.687	78.840	128.345	128.345	128.345	663.632
Kerfabrieke	101.430	96.238	109.142	127.902	104.494	104.571	643.776

De toelagen aan het zorgbedrijf (ZBM), IVM, kerfabrieke en de prijssubsidies aan het AG Maldegem sluiten aan met hun meerjarenplannen.

De toelage aan de politiezone Maldegem voor 2023 werd uitzonderlijk lager ingeschreven dan deze in de begroting van de politiezone Maldegem, nl. 500.000 euro minder. Op het moment dat de begroting werd voorgelegd aan de gemeenteraad, waren de finale federale dotaties voor 2023 en het achtergesteld deel van het verkeersveiligheidsfonds 2018 nog niet gekend. Ondertussen zijn de dotaties wel gekend, en zal er 561.146 euro meer ontvangen worden.

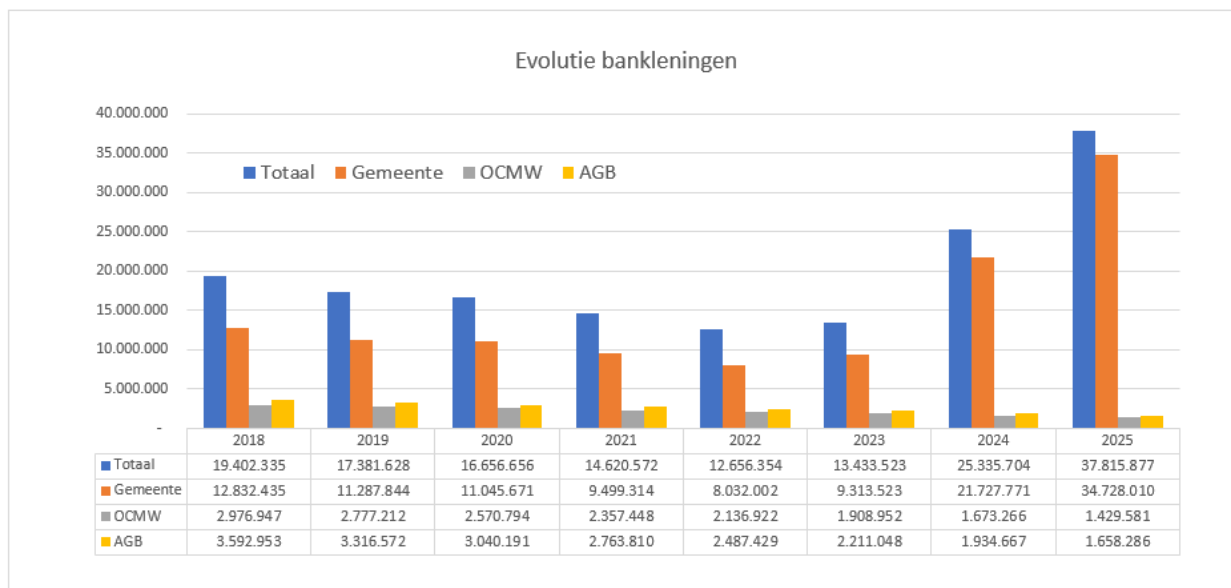
Ook voor de gemeentelijke dotatie voor 2024 werd een lager bedrag ingeschreven dan opgenomen in de begroting van de nieuwe politiezone Aalter/Maldegem, nl 3.435.233 euro ipv 3.774.927 euro (opgenomen in de begroting). Ondertussen is de omzendbrief voor de begroting 2024 verschenen met een raming van de federale dotaties. Deze zijn hoger dan opgenomen in het begroting 2024, nl. + 800.681 euro. In de eerste politiebegrotingswijziging van 2024 zal dit aangepast worden.

De toelage aan de hulpverleningszone Meetjesland 2024 werd aangesloten met de begroting 2024. Maar het bedrag voor 2025 werd verlaagd met 100.000 euro, dit op basis van een gemiddelde van de historische overschotten op de begroting.

In de loop van de legislatuur wordt er jaarlijks nog steeds een bedrag van meer dan 0,5 miljoen euro voorbehouden aan andere toelagen voor verenigingen en inwoners. Het bestuur wil onder meer op die manier er naar streven dat Maldegem een aangename gemeente blijft om in te wonen.

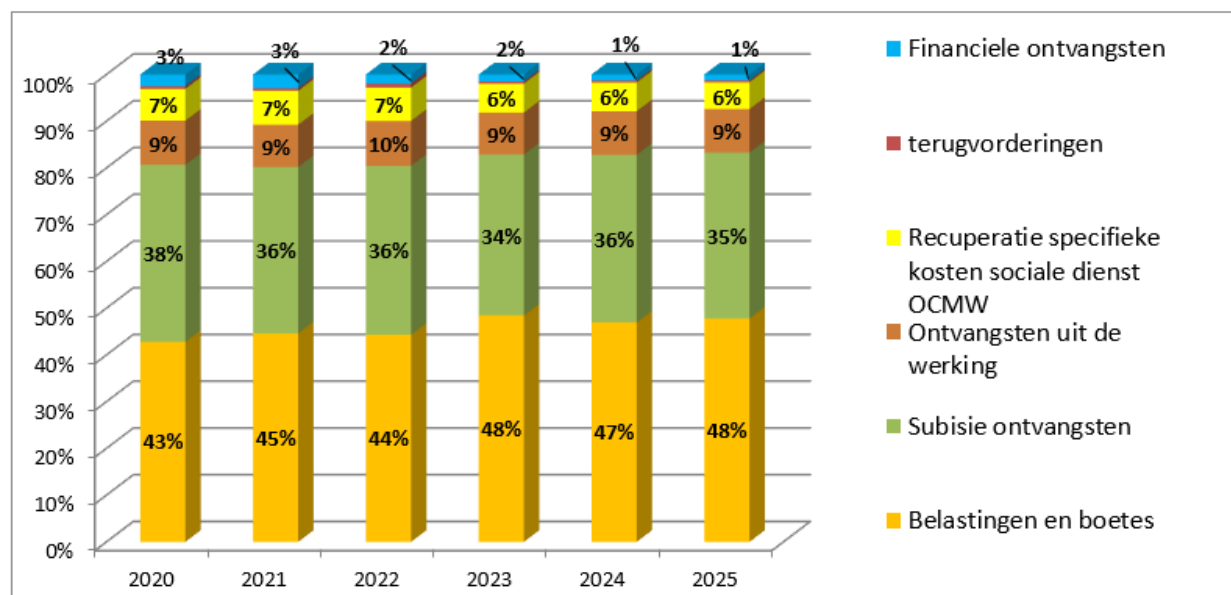
#### Leningen en intresten

De financiële kosten bevatten de intresten volgens de budgettaire vooruitzichten van de bestaande leningen en bevat ook deze van de nieuwe leningen. De nieuwe leningen hebben een duurtijd van 20 jaar en een intrestvoet tussen 4,5%-3,5%. Vanaf 2023 worden er nieuwe bankleningen opgenomen, voor een totaalbedrag van 32 miljoen euro, waardoor de openstaande schuld voor de gemeente en OCMW samen stijgen van 14,9 miljoen euro begin 2020 naar 37,6 miljoen eind 2025. Er wordt wel voor 55 miljoen netto geïnvesteerd in de gemeenten en het OCMW. Daarnaast worden er toegestane leningen aan het AGB Maldegem toegekend voor investeringen in het AGB t.b.v. 6 miljoen euro. Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de bankleningen.



### Ontvangsten uit exploitatie

De exploitatie ontvangsten bestaan uit de volgende categorieën:



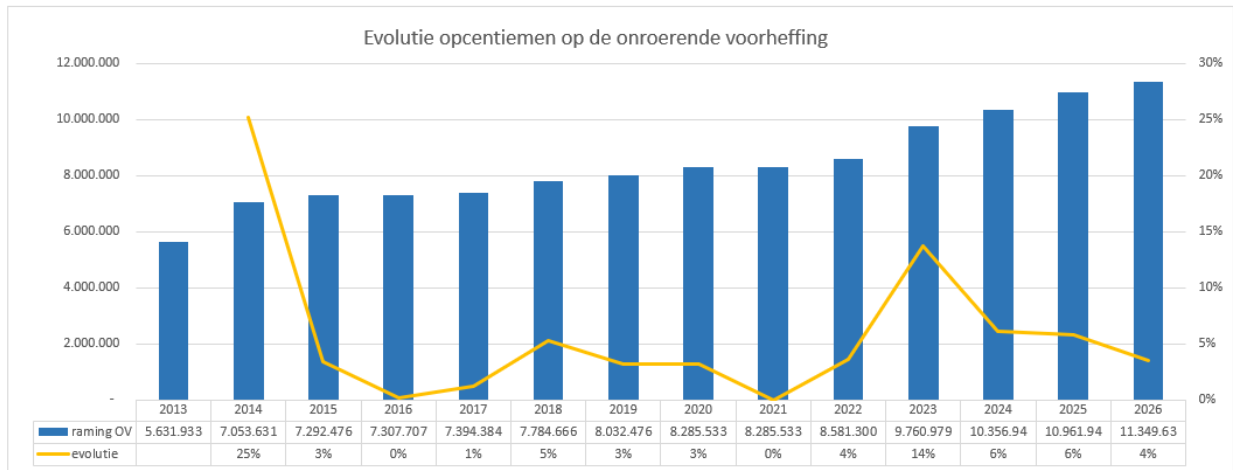
### Belastingen

Het overzicht van de belastingen kan teruggevonden worden in de documentatie.

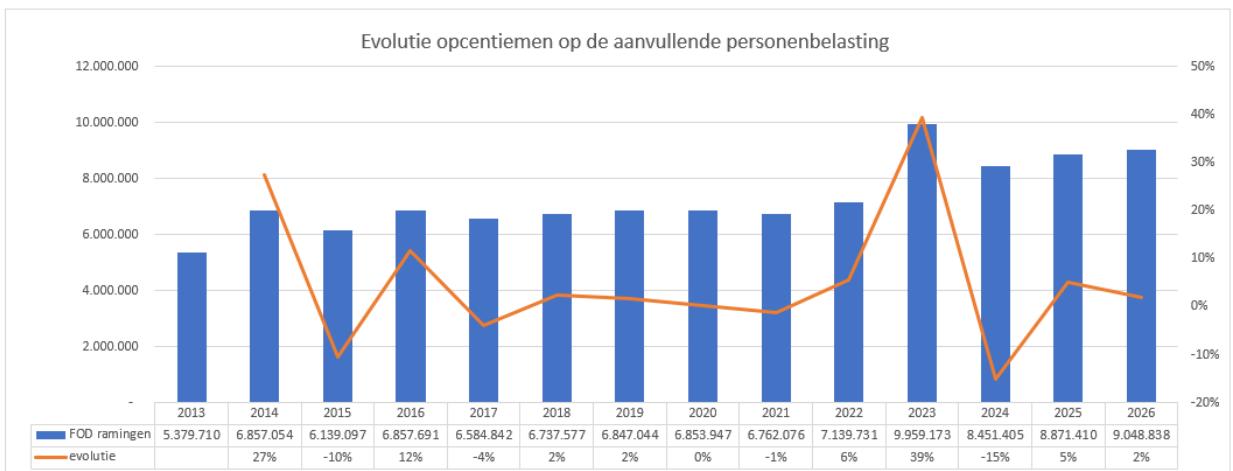
Alle reglementen werden vernieuwd deze legislatuur.

Er werd ook gekozen om, indien mogelijk, de administratieve last voor de burger en de gemeentelijk dienst te verlichten.

De opcentiemen op de onroerende voorheffing werden opgenomen op basis van de raming van oktober 2023 van de Vlaamse belastingdienst voor 2023 t.e.m. 2026.



De bedragen opgenomen in het meerjarenplan voor de aanvullende belasting op de personenbelasting stemmen overeen met de ramingen ontvangen van de federale overheidsdienst van oktober 2023 voor de jaren 2023-2024. De raming van 2023 is veel hoger doordat er een rechtzetting is gebeurd: " Ingevolge de aanpassing van de federale boekhouding en teneinde de boekhoudwet van 22 mei 2003 toe te passen, zullen alle steden en gemeenten 14 maanden in plaats van 12 maanden aan ontvangsten innen gedurende het jaar 2023. De volgende jaren zullen alle steden en gemeenten opnieuw 12 maanden aan ontvangsten innen. Het gaat dus om een eenmalige operatie. Dit verklaart grotendeels de belangrijke stijging van de geschatte inkomsten voor 2023." De impact van de taxshift en de covid-19 crisis zijn volgens het FOD meegenomen.



De ontvangsten worden ook sterk bepaald door het ritme van inkohiering van de FOD.

### Retributies

Voor de retributies past het bestuur indexeringen toe op bestaande retributies. Het bestuur wil hier de kost, die het zelf moet maken, voor een stuk doorrekenen aan de gebruiker van de dienstverlening. Dit is het geval voor

notarisinlichtingen, hydraulische adviezen, toegang containerpark, snoeien van overhangende takken van bomen, plaatsen van kelders, ...

#### Subsidieontvangsten

De belangrijkste subsidieontvangsten van de Vlaamse overheid zijn de volgende:

	2022	2023	2024	2025	2026
Gemeentefonds	6.517.755	6.745.659	6.981.529	7.225.874	7.478.773
Aanvullende dotatie gemeente	359.881	359.881	359.881	359.881	359.881
Elia - compensatie	273.922	273.922	273.922	273.922	136.961
Regularisatiepremie contingent	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330
Ruimtefonds	830.554	876.964	907.658	939.426	972.306
Compensatiefonds dividenden	115.785	118.095	89.483	82.692	45.070
compensatie inflatie		231.317	305.142	366.663	
Subsidies LEKP	81.505	127.389	127.389	96.105	96.105
Subsidies Energiecellen	7.287	31.263	31.263		

Het gemeentefonds groeit elk jaar met 3,5%. De cijfers in het meerjarenplan zijn gebaseerd op de gepubliceerde bedragen op de website van het Agentschap binnenlands bestuur.

De nieuwe Vlaamse Regering heeft aangekondigd dat de gemeente vanaf 2020 recht heeft op een ruimtefonds. De regularisatiepremie gesco's is geplafonneerd op 1.320.330 euro voor de gemeente. Deze bedragen worden niet geïndexeerd.

Daarnaast geeft de Vlaamse overheid volgende extra middelen voor de lokale besturen:

- Middelen ter compensatie van de stijgende kosten (inflatie)
- Verhoogde subsidies voor Lokaal energie en klimaat plan (LEKP 1.0 en 2.0, 2.1)
- Subsidies voor OCMW's voor extra personeel voor het ondersteunen van cliënten bij energievragen.

#### Ontvangsten uit financieel vast actief

De ontvangsten uit het financieel vast actief waren 0,9 miljoen euro in 2021 en dalen naar 0,4 miljoen euro in 2025. De Vlaamse Overheid compenseert een deel van dit verlies. Het gaat voornamelijk om dividenden uit

elektriciteit en gas. Deze dalen t.o.v. het verleden omwille van de door de VREG opgelegde wijziging in de tariefmethodologie:

- de VREG verlaagt de gewogen gemiddelde kapitaalkostenvergoeding van 4,80% naar 3,50% en past deze vergoeding bovendien niet langer toe op het volledige gereguleerde actief
- de VREG legt hogere synergiebesparingen op aan de Fluvius-groep dan voorzien in de interne, onderbouwde planning. Daar bovenop worden nog eens jaarlijkse productiviteitsverbeteringen opgelegd;
- de door de VREG gehanteerde trendmethodologie houdt geen rekening met een snelle stijging van de kosten door de snelle uitrol van digitale meters, waardoor een discrepantie ontstaat tussen de gemaakte kosten en het door de regulator toegelaten inkomen. Dit verschil zou kunnen worden opgevangen door het toekennen van voorschotten. In concreto werd voor 2021 reeds een voorschot toegekend door de VREG, maar nog niet voor de daarop volgende jaren.

Dit heeft een grote impact op de inkomsten uit dividenden uit IMEWO:

	2022	2023	2024	2025	2020-2025
Compensatiefonds	115.785	118.095	89.483	82.692	406.055
IMEWO elektriciteit dividenden	290.711	279.053	184.751	184.751	1.859.161
IMEWO gas dividenden	343.925	339.781	339.781	339.781	2.235.168
Dividenden MJP 2020	850.035	795.467	795.467	795.467	5.028.230
minder dividenden vorig MJP	-215.399	-176.633	-270.935	-270.935	-933.901
<b>netto impact per jaar</b>	<b>-99.614</b>	<b>-58.538</b>	<b>-181.452</b>	<b>-188.243</b>	<b>-527.846</b>

### Investerings

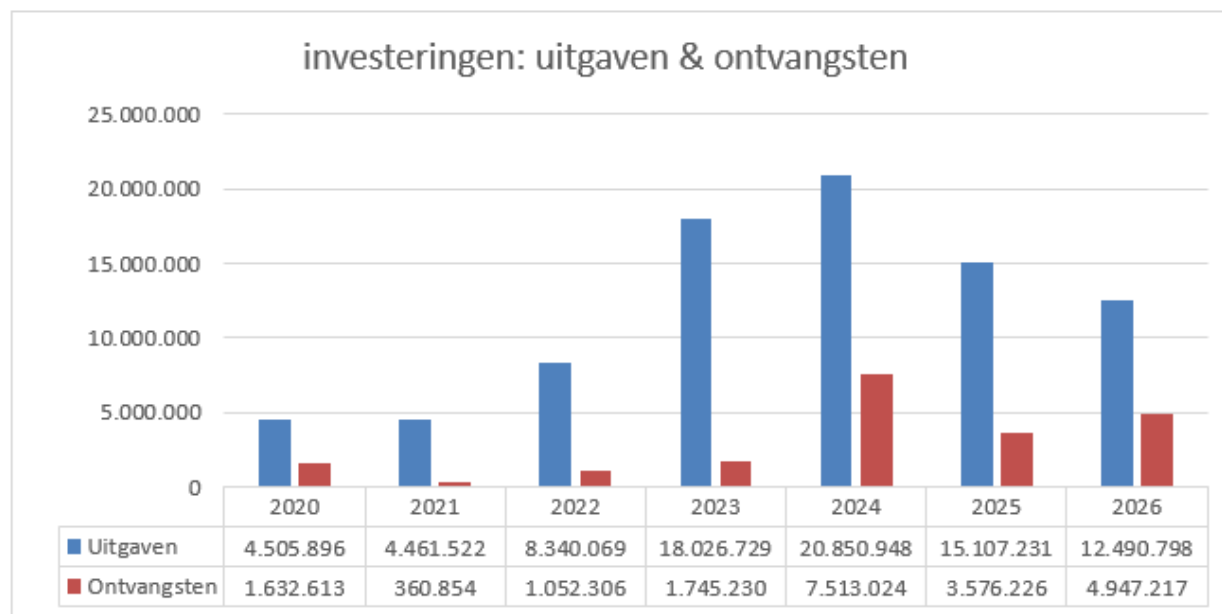
Investeringsprojecten gelinkt aan prioritaire acties kunnen teruggevonden worden in het T3 schema.

De gemeente en het OCMW zullen voor 71 miljoen euro investeren in deze legislatuur (2020-2025), en zullen 13 miljoen subsidies ontvangen, die voornamelijk gelinkt zijn aan rioleringsprojecten, en 1,3 miljoen uit verkopen vast actief. Daarnaast is er voor 0,3 miljoen aan kapitaalvermindering in Fluvius 'licht als een dienst'.

Volgende verkopen werden opgenomen in de meerjarenplanaanpassing:

- LOI gebouwen a.d. rijkswacht in 2024 :1,1 miljoen euro
- Gebouw Ukkie Pukkie Adegem in 2025: 0,25 miljoen euro
- School de Kruijpuit in 2020: 0,9 miljoen euro
- diverse gronden: 0,1 miljoen euro

De niet gebruikte investeringskredieten van het jaar kunnen overgedragen worden naar volgend boekjaar door het college.



In de documentatie kunnen alle investeringen teruggevonden worden en dit per jaar.

## Wijzigingen t.o.v. vorig meerjarenplan

### Vergelijking met het vorig MJP 3 2020-2025

De belangrijkste pijlers van dit meerjarenplan zijn:

1. Investeringsprojecten werden herhaamd op basis van huidige prijzen, herevaluering van de realisatietermijn en de ontwerpen werden verder verfijnd voor o.a. volgende projecten:

- Grondige renovatie van de ontmoetingscentra Middelburg, Donk en de chiro lokalen in Kleit
- Nieuwbouw Den Hoogen Pad ipv renovatie - het AGB zal optreden al bouwheer
- Verbouwing en aanbouw van de brandweerkazerne
- Aanpassingswerken Zwembad Sint-Anna die worden gefinancierd door een toegestane lening aan het AGB Maldegem wordt in 2024 uitgevoerd
- Extra kredieten voor de optimalisatie van de sportinfrastructuur in Maldegem
- Herraming rioleringsprojecten
- ...

2. Het huidige bestuur wenst meer in te zetten op

- Digitalisatie van de dienstverlening en interne werking
- Alle Maldegemnaars digitaal mee (E-inclusie): het verbeteren van de digitale vaardigheden van de Maldegemnaars en de medewerkers
- Klimaat met het Lokaal energie en Klimaatplan en het verduurzamen van het eigen patrimonium
- Sociale dienstverlening dicht bij de burger
- Inrichten onthaastingplekken en ontharden

3. Optimaliseren van de bezetting in de diensten en versterken waar nodig

4. Stijgende werkingssubsidies aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, Zorgbedrijf, ,...

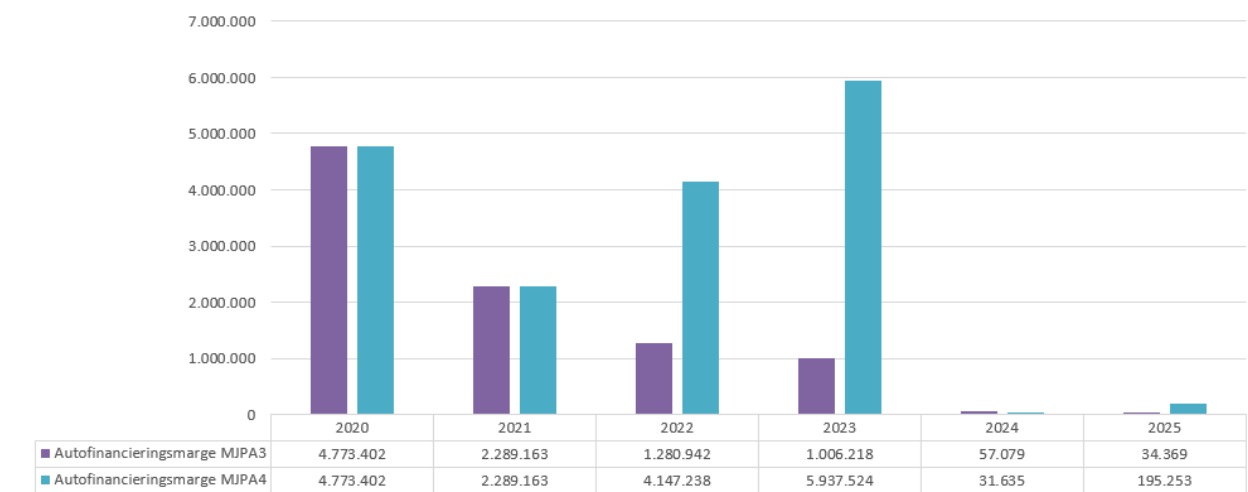
5. Integratie van de jaarrekeningcijfers van 2022

6. Extra boekjaar in het meerjarenplan, nl. 2026

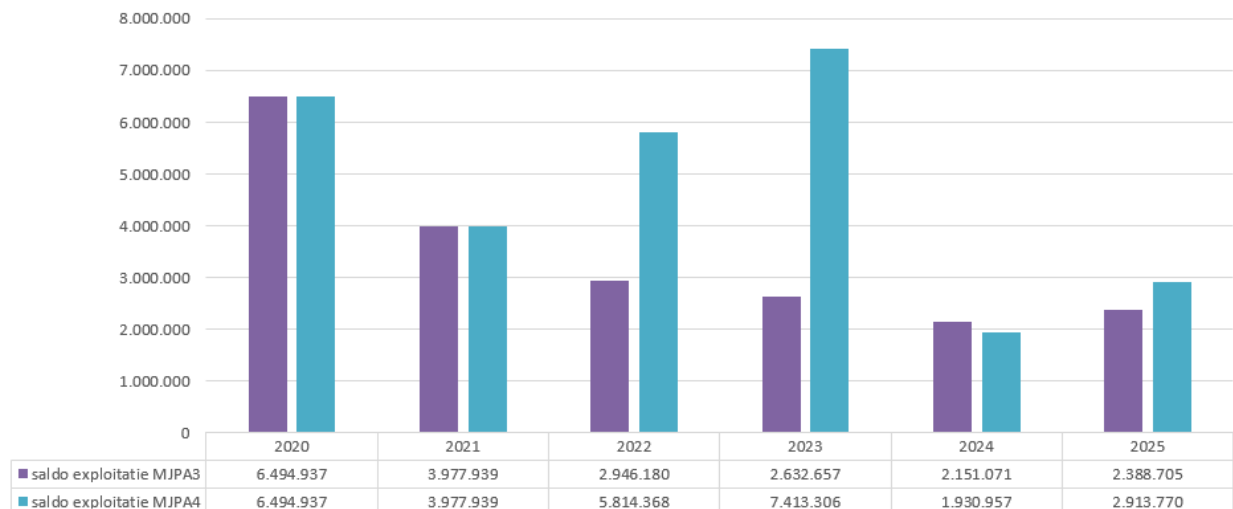
Onderstaande grafieken geven de wijzigingen terug voor de jaren 2020-2025.



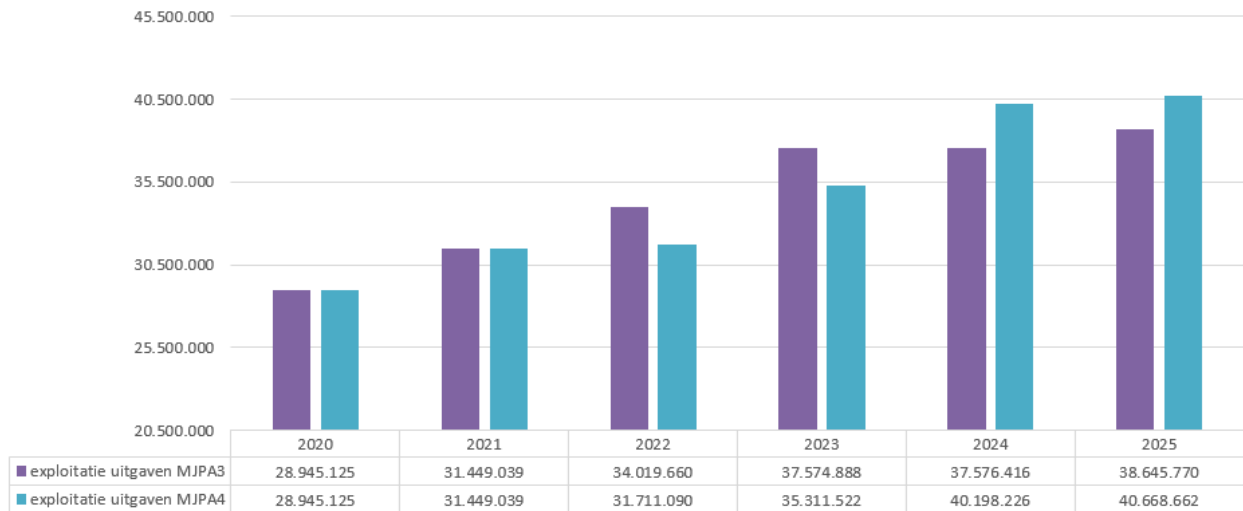
### Evolutie AFM gemeente & OCMW



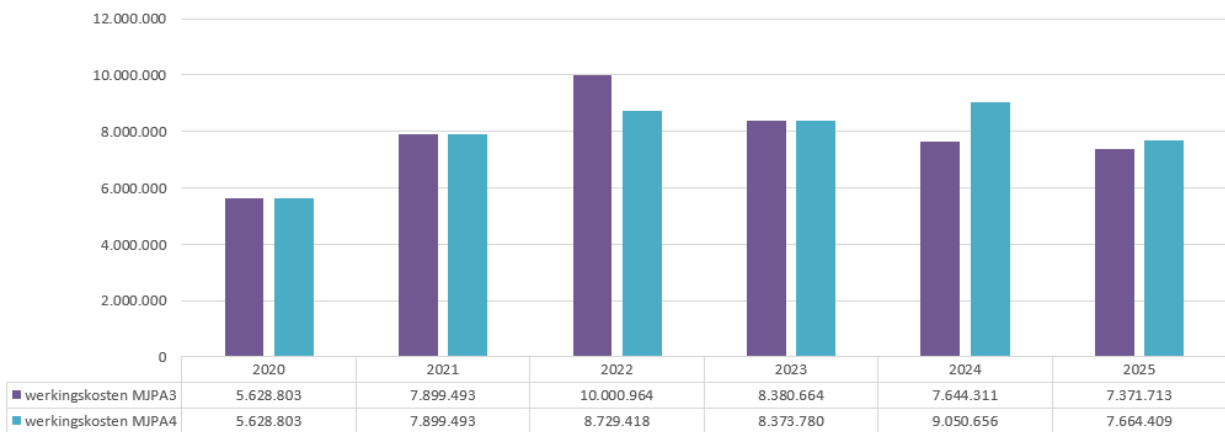
### Evolutie saldo exploitatie



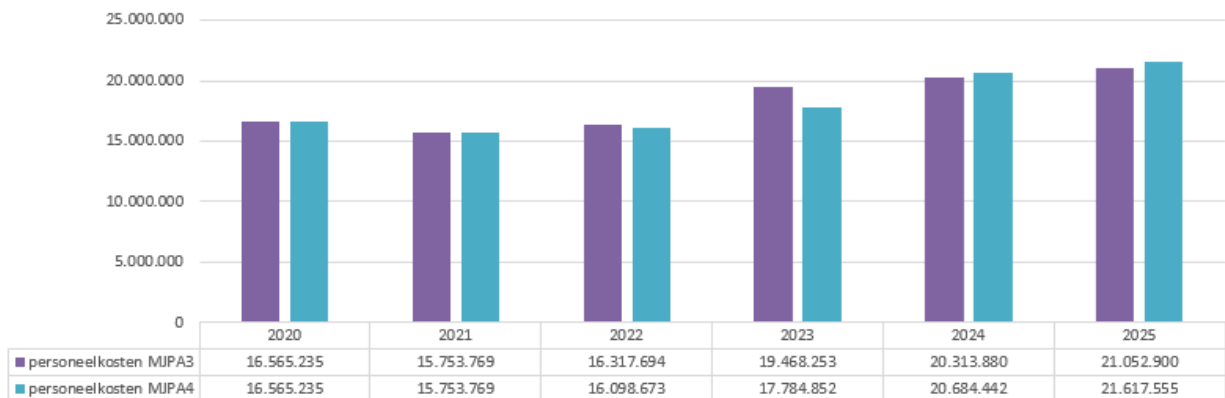
### Evolutie exploitatie uitgaven



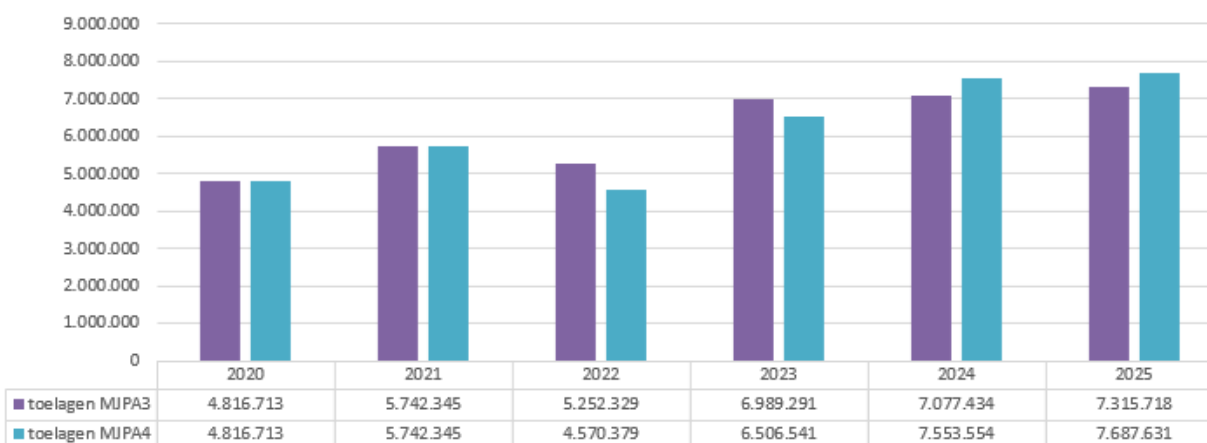
### Evolutie werkingskosten



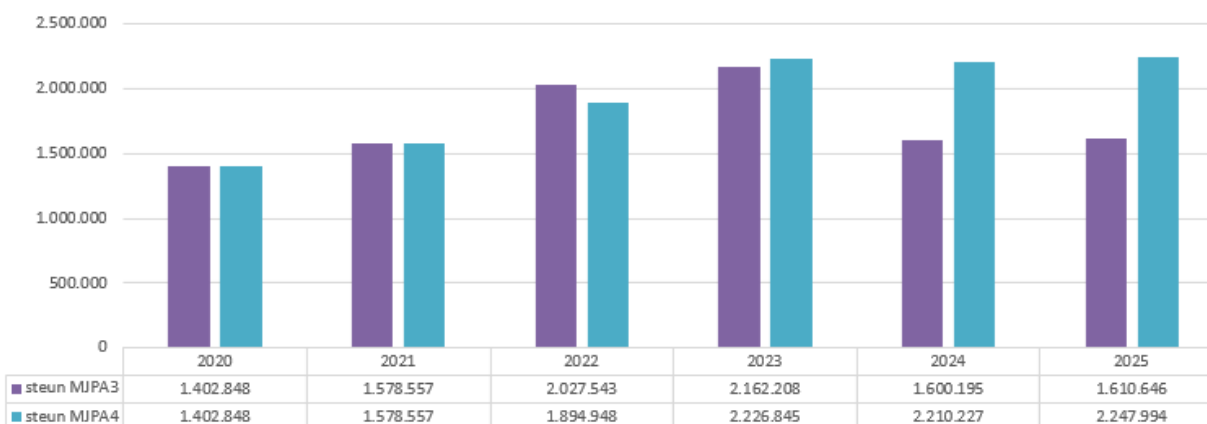
### Evolutie personeelkosten



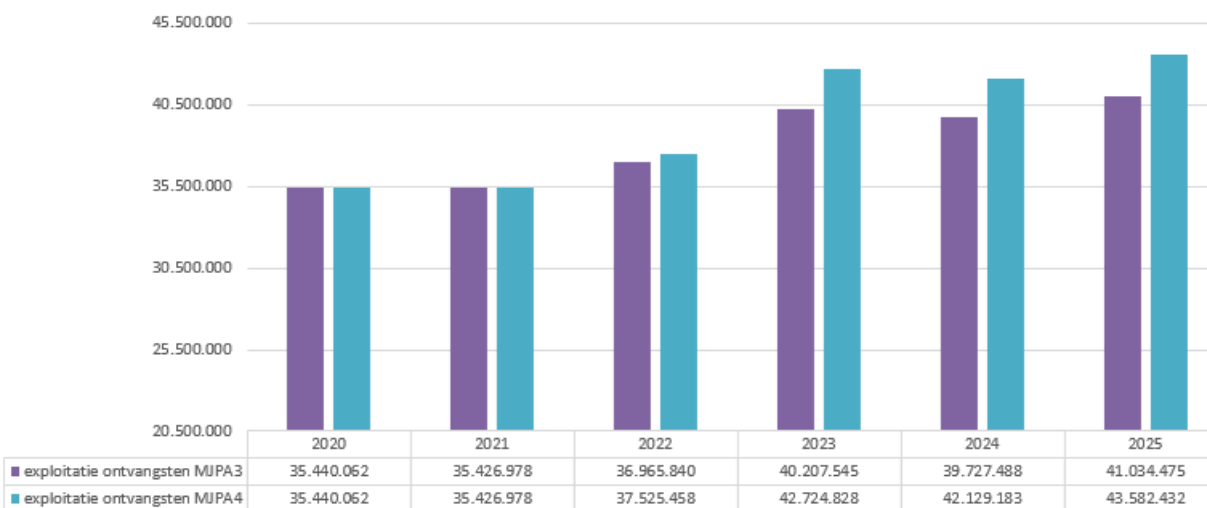
### Evolutie toelagen



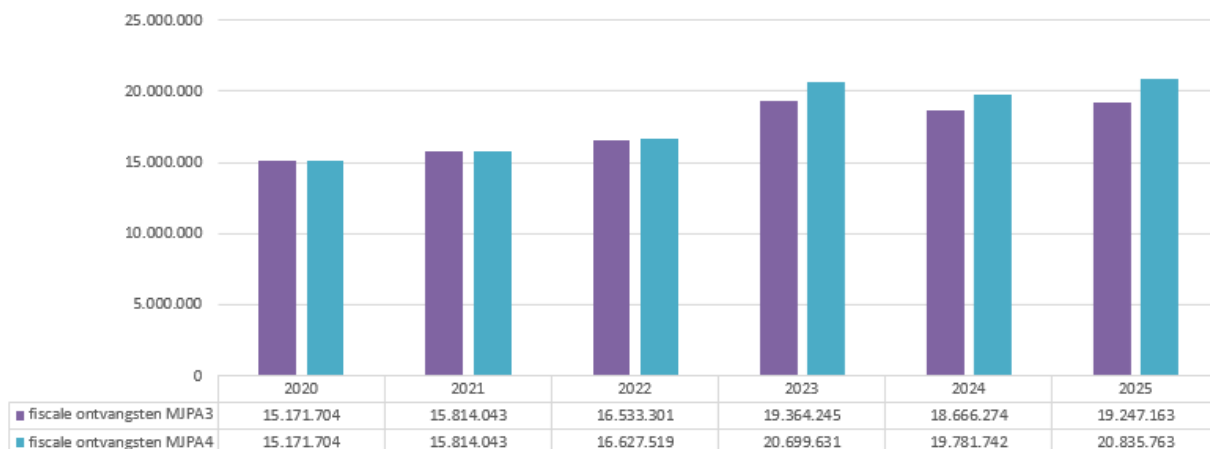
### Evolutie steun



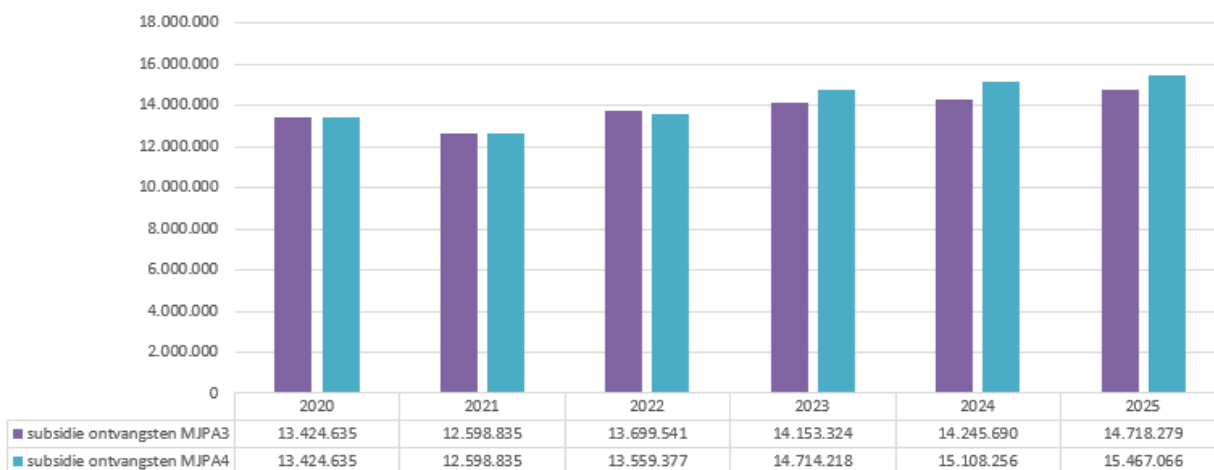
### Evolutie exploitatie ontvangsten



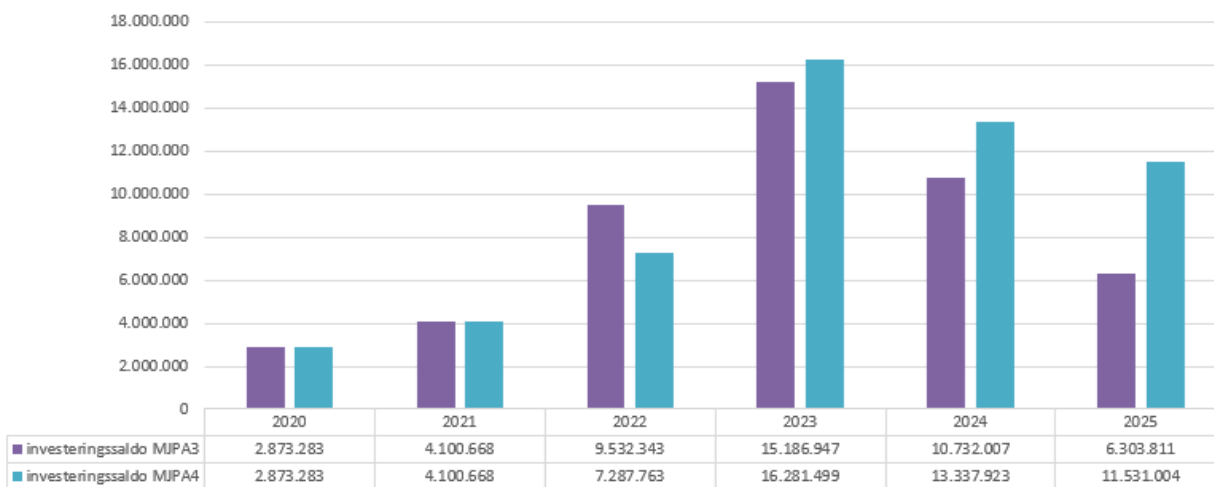
### Evolutie fiscale ontvangsten



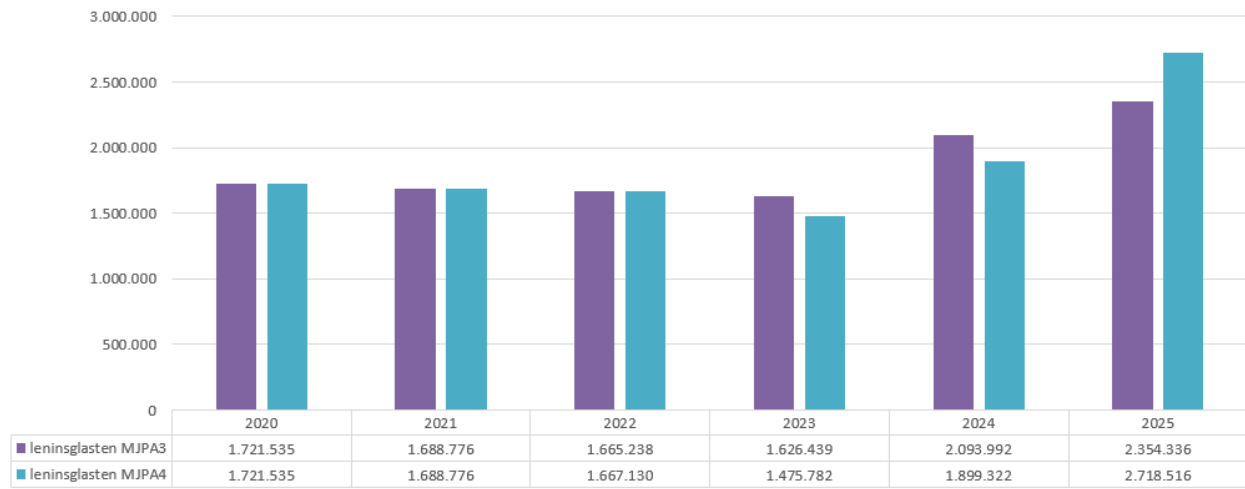
### Evolutie subsidie ontvangsten



### Evolutie investeringsaldo



### Evolutie leningslasten

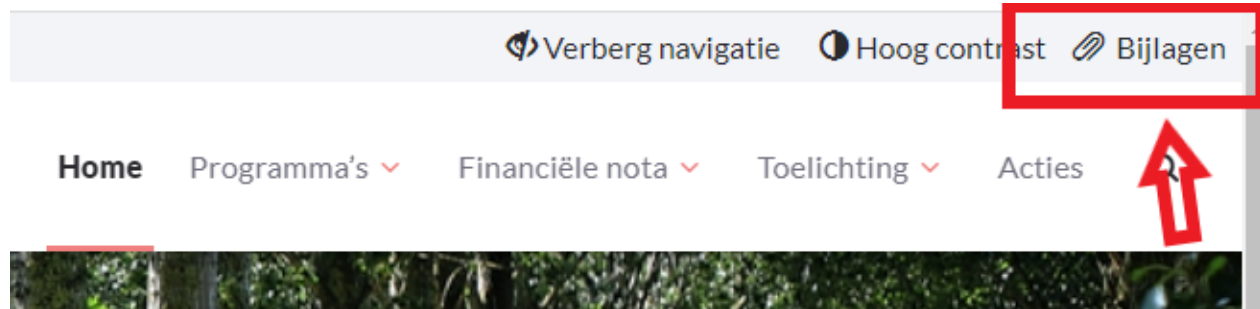


## Documentatie

### Omgevingsanalyse

#### Document Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse is enkel terug te vinden in de bijlagen (rechterbovenhoek) van dit document op <https://maldegem.begrotingsapp.be/>



**ODAA - Overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties**

## Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die opgenomen zijn in het aangepaste meerjarenplan, met de bijbehorende ramingen van uitgaven en ontvangsten. Dit overzicht is ook in pdf te raadplegen via de bijlagen (rechterbovenhoek in het beleidsportaal) van dit document.

Prioritaire actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025
<b>Totaal</b>	- 3.423.814	- 3.907.832	- 7.287.818	- 16.218.115	- 19.981.919	- 13.649.994	311.880	658.657	1.271.328	2.154.719	7.035.711	3.868.921
<b>2025-1 Efficiënt en vooruitstrevend Maldegem</b>	- 455.480	- 694.388	- 610.688	- 1.257.698	- 4.105.386	- 1.462.792	-	-	-	28.000	104.967	224.982
2025-1-1 Percentage Maldegemners tevreden over digitale dienstverlening en loketvoorzieningen verhogen met 5% tegen 2025.	- 82.513	- 63.393	- 185.218	- 305.935	- 427.812	- 174.250	-	-	-	-	74.967	44.982
2025-1-1-1 Streven naar efficiënte en klantgerichte dienstverlening	- 79.287	- 62.062	- 185.218	- 10.054	- 120.000	- 50.000	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-02 Nieuw dienstverleningsconcept implementeren	- 69.595	- 9.221	-	-	- 120.000	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-08 Onderzoek en implementatie huisvesting diensten Maldegem centrum	- 9.692	- 52.841	- 185.218	- 10.054	-	- 50.000	-	-	-	-	-	-
2025-1-1-2 Optimalisatie dienstverlening op vlak van klantgerichtheid.	- 3.226	- 1.331	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-2-02 Inname openbaar domein digitaliseren en automatiseren.	- 3.226	- 1.331	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-1-4 Inzetten op digitale dienstverlening	-	-	-	- 295.880	- 307.812	- 124.250	-	-	-	-	74.967	44.982
A-1-1-4-01 Digitale transformatie naar gemeente van de toekomst	-	-	-	- 286.159	- 229.845	- 79.268	-	-	-	-	-	-
A-1-1-4-02 Plaatsen digitale informatieborden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-4-03 Alle Maldegemners digitaal mee	-	-	-	- 9.721	- 77.967	- 44.982	-	-	-	-	74.967	44.982
2025-1-2 Doordacht omgaan met eigen patrimonium	- 182.739	- 78.938	- 250.425	- 667.368	- 3.242.214	- 1.115.851	-	-	-	-	-	150.000
2025-1-2-1 Doordacht patrimoniumbeleid.	- 182.739	- 78.938	- 250.425	- 667.368	- 3.242.214	- 1.115.851	-	-	-	-	-	150.000
A-1-2-1-02 Doelgerichte renovaties uitvoeren.	- 182.739	- 78.938	- 209.888	- 511.063	- 1.159.097	- 615.851	-	-	-	-	-	150.000
A-1-2-1-03 Standaardisatie van gebruikersovereenkomsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-2-1-04 Uitbreiding brandweerkazerne	-	-	- 40.537	- 156.304	- 2.083.117	- 500.000	-	-	-	-	-	-
2025-1-3 Maldegem is een vooruitstrevende organisatie waar het goed is om te werken	- 102.944	- 243.034	- 155.225	- 195.896	- 331.760	- 102.192	-	-	-	-	-	-
2025-1-3-1 Modern en efficiënt lokaal bestuur.	- 102.944	- 243.034	- 155.225	- 195.896	- 331.760	- 102.192	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-01 Modern en vooruitstrevend personeelsbeleid voeren.	-	-	-	- 12.100	- 30.199	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-07 Processen worden geoptimaliseerd.	- 60.790	- 229.363	- 430	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-10 Modern ICT beleid implementeren.	-	- 13.670	- 152.738	- 97.257	- 170.157	- 99.021	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-11 IT Architectuur Opzet (funderingswerken)	-	-	-	- 86.538	- 113.020	- 3.171	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-12 We worden een data-gedreven organisatie	-	-	- 2.057	-	- 18.383	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-3-01 Uitrollen basismodules L8365.	- 42.154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-4 Percentage Maldegemners dat zich voldoende geïnformeerd voelt verhogen met 5% tegen 2025.	- 34.475	- 233.273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-4-1 Innovatief communiceren.	- 34.475	- 233.273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-4-1-02 Restyling infomagazine.	- 34.475	- 233.273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-5 Het percentage tevreden medewerkers verhogen met 5% tegen 2025.	- 44.156	- 8.724	- 6.044	- 74.500	- 89.600	- 56.500	-	-	-	28.000	30.000	30.000
2025-1-5-1 We geven onze medewerkers kansen om te groeien	- 44.156	- 8.724	- 6.044	- 74.500	- 89.600	- 56.500	-	-	-	28.000	30.000	30.000
A-1-5-1-01 Optimalisatie personeelsbeleid.	- 44.156	- 8.724	- 6.044	- 74.500	- 89.600	- 56.500	-	-	-	28.000	30.000	30.000
2025-1-6 Het percentage Maldegemners dat fier is op Maldegem verhogen met 10% tegen 2025.	- 7.508	- 67.027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-6-1 Maldegem profileren als een sterk merk.	- 7.508	- 67.027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-6-1-01 Idee uitwerken om Maldegem te promoten.	- 7.508	- 24.611	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-6-1-02 Maldegem promoten tav de bewoners, bedrijven en bezoekers.	-	- 42.416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-7 Het percentage Maldegemners dat zich voldoende geconsulteerd voelt verhogen met 5% tegen 2025	- 1.145	-	- 13.776	- 14.000	- 14.000	- 14.000	-	-	-	-	-	-
2025-1-7-1 Participatie als een rode draad in het beleid	- 1.145	-	- 13.776	- 14.000	- 14.000	- 14.000	-	-	-	-	-	-
A-1-7-1-01 Inzetten op participatie	-	-	- 13.776	- 14.000	- 14.000	- 14.000	-	-	-	-	-	-
A-4-1-1-02 Wijzeraad installeren.	- 1.145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025
<b>Beleidsdoelstelling/actieplan/actie</b>												
2025-2 Bereikbaar en veilig Maldegem	- 236.647	- 142.505	- 681.128	- 195.000	- 494.257	- 40.000	-	3.858	3.858	111.022	175.000	-
2025-2-2 Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle en veilige weginfrastructuur voor alle weggebruikers	- 236.647	- 142.505	- 539.858	- 195.000	- 325.000	- 40.000	-	3.858	3.858	111.022	175.000	-
2025-2-2-1 Duurzaam mobiliteitsbeleid uitbouwen.	- 19.959	- 35.331	- 133.055	- 150.000	- 240.000	-	-	-	-	-	175.000	-
A-2-2-1-03 Uitvoering geven aan het mobiliteitsplan.	- 19.959	- 35.331	- 133.055	- 150.000	- 240.000	-	-	-	-	-	175.000	-
2025-2-2-3 Investeren in de kwaliteit van de weginfrastructuur.	- 215.850	- 86.497	- 387.280	- 30.000	- 70.000	- 25.000	-	-	-	103.135	-	-
A-2-2-3-09 Realisatie veilige fietsmogelijkheden.	- 214.422	-	-	- 30.000	- 70.000	- 25.000	-	-	-	-	-	-
A-2-2-3-10 Vernieuwen centrumstraten en dorpskernen	- 1.428	- 86.497	- 387.280	-	-	-	-	-	-	103.135	-	-
2025-2-2-4 Investeren in veilige omgeving voor alle weggebruikers (voetganger, fietser en autobestuurder)	- 837	- 20.677	- 19.523	- 15.000	- 15.000	- 15.000	-	3.858	3.858	7.887	-	-
A-2-2-4-01 Gerichte evaluatie van de schoolomgeving en bepalen actiepunten	- 837	- 20.677	- 19.523	- 15.000	- 15.000	- 15.000	-	3.858	3.858	7.887	-	-
2025-2-4 Aandeel Maldegemners dat zich nooit of zelden onveilig voelt in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025	-	-	141.270	-	169.257	-	-	-	-	-	-	-
2025-2-4-1 Realisatie veilig Maldegem.	-	-	141.270	-	169.257	-	-	-	-	-	-	-
A-2-4-1-04 Uitbouwen visie inzet en gebruik camera's op het openbaar domein.	-	-	-	-	30.000	-	-	-	-	-	-	-
A-2-4-1-05 Investeren in ANPR camera's langsheen de openbare wegen.	-	-	141.270	-	139.257	-	-	-	-	-	-	-
A-2-4-1-06 Fusie politiezones Aalter en Maldegem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2025-3 Natuur en duurzaamheid in Maldegem</b>	- 349.206	- 965.591	- 3.620.652	- 6.606.514	- 8.263.647	- 6.799.852	51.399	459.286	1.215.605	1.991.356	3.249.732	1.989.804
2025-3-1 Behalen doelstellingen Lokaal Energie en Klimaat Pact	- 139.251	- 574.262	- 664.065	- 1.301.669	- 2.731.673	- 1.201.075	19.899	434.786	400.807	718.865	780.086	618.080
2025-3-1-1 CO2 uitstoot verminderen met 59% tegen 2030.	- 88.129	- 537.491	- 391.432	- 562.445	- 708.727	- 658.660	19.899	423.948	400.807	473.865	573.406	536.900
A-3-1-1-04 Organisatie grote opkuisdag/zwervuillactie	- 84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-1-1-05 Uitwerken klimaatplan.	- 3.608	- 19.698	-	-	-	-	215	-	-	-	-	-
A-3-1-1-08 Implementatie mitigatieplan burgemeester convenant	-	-	- 1.457	- 112.708	- 134.738	- 68.500	-	-	81.505	127.389	127.389	96.105
A-3-1-1-09 Straatverlichting aanpassen en verLEDden.	- 84.436	- 517.793	- 389.975	- 449.737	- 573.989	- 590.160	19.684	423.948	319.302	346.476	446.017	440.796
2025-3-1-2 Burgers, bedrijven en verenigingen stimuleren om samen met het lokaal bestuur de streefdoelen uit de 4 werven van het pact te behalen	-	-	- 123.978	- 158.846	- 1.639.576	- 282.415	-	-	-	245.000	206.680	81.180
A-3-1-2-01 Laten we een boom opzetten	-	-	-	- 3.258	- 36.102	- 29.075	-	-	-	-	-	-
A-3-1-2-02 Verrijk je wijk	-	-	- 8.315	- 8.361	- 11.107	- 11.365	-	-	-	-	-	-
A-3-1-2-03 Elke buurt deelt en is duurzaam bereikbaar	-	-	-	- 7.700	- 30.500	- 27.000	-	-	-	-	-	-
A-3-1-2-04 Water is het nieuwe goud	-	-	-	-	- 1.010.515	- 114.975	-	-	-	245.000	141.680	81.180
A-3-1-2-05 Natuurbeleving in Maldegem	-	-	- 115.664	- 139.527	- 551.352	- 100.000	-	-	-	-	65.000	-
2025-3-1-3 Jaarlijks minstens 3% energiebesparing op eigen infrastructuur	- 51.123	- 36.771	- 148.655	- 580.379	- 375.871	- 260.000	-	10.838	-	-	-	-
A-3-1-3-01 Optimalisaties gebouwen i.k.v. energiezuinige maatregelen.	- 51.123	- 36.771	- 148.655	- 580.379	- 375.871	- 260.000	-	10.838	-	-	-	-
A-3-1-3-02 Doven en dimmen van openbare verlichting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-1-4 Draagvlak hernieuwbare energie verhogen	-	-	-	-	- 7.500	-	-	-	-	-	-	-
A-3-1-4-01 Bewonersvergadering opzetten inzake energieneutrale woningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-1-4-02 Onderzoek energiedelen en sensibilisering	-	-	-	-	- 7.500	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-2 De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.	- 177.689	- 391.329	- 2.913.998	- 5.304.845	- 5.431.974	- 5.538.777	31.500	24.500	814.797	1.272.491	2.469.646	1.371.724
2025-3-2-1 Investeren in weg-, water- en rioleringsprojecten op maat van Maldegem.	- 177.689	- 391.329	- 2.913.998	- 5.304.845	- 5.431.974	- 5.538.777	31.500	24.500	814.797	1.272.491	2.469.646	1.371.724
A-3-2-1-05 Realiseren van rioleringsprojecten.	- 177.689	- 352.828	- 2.910.615	- 5.296.729	- 5.431.974	- 5.538.777	31.500	24.500	814.797	1.272.491	2.469.646	1.371.724
A-3-2-1-13 Opmaak hemelwaterplan voor de gemeente.	-	- 38.501	- 3.383	- 8.116	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-3 Doordachte en actieve ruimtelijke ordening met aandacht voor land- & tuinbouw, milieu & eigendom.	- 32.265	-	- 42.589	-	- 100.000	- 60.000	-	-	-	-	-	-
2025-3-3-1 Doordachte en actieve ruimtelijke ordening.	- 367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-01 Opmaak kader voor een doordachte en actieve ruimtelijke ordening.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-06 Uitvoering projecten op basis van het kerkenbeleidsplan (stopgezet)	- 367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-3-2 Realisatie park- en natuurbegraafplaatsen	- 31.898	-	- 42.589	-	- 100.000	- 60.000	-	-	-	-	-	-
A-3-3-2-01 Realisatie parkbegraafplaatsen.	- 31.898	-	- 42.589	-	- 100.000	- 60.000	-	-	-	-	-	-



Prioritaire actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025
<b>Beleidsdoelstelling/actieplan/actie</b>												
2025-5 Bedrijfsvriendelijk Maldegem	- 152.455	- 66.079	- 132.545	- 1.992.366	- 4.018.359	- 1.780.278	-	-	-	16.390	3.452.982	1.651.105
2025-5-2 De nettogroeiratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.	- 152.455	- 66.079	- 132.545	- 1.992.366	- 4.018.359	- 1.780.278	-	-	-	16.390	3.452.982	1.651.105
2025-5-2-1 Stimuleren van een bedrijfsvriendelijk klimaat.	- 26.999	-	- 14.556	- 49.123	- 44.331	- 33.358	-	-	-	16.390	7.500	7.500
A-5-2-1-03 M-bon digitaliseren.	- 10.890	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-05 Stimuleren van een bedrijfsvriendelijk klimaat.	- 109	-	- 14.556	- 49.123	- 44.331	- 33.358	-	-	-	16.390	7.500	7.500
A-5-2-1-08 De braderie en soortgelijke initiatieven faciliteren (vanaf 2021 GBB)	- 16.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-2-2 Ontwikkelen industrieterrein.	- 125.456	- 66.079	- 117.989	- 1.943.243	- 3.974.028	- 1.746.921	-	-	-	-	3.445.482	1.643.605
A-5-2-2-01 Realisatie van een nieuw industrieterrein en optimalisatie van het huidige industrieterrein.	- 125.456	- 66.079	- 117.989	- 1.943.243	- 3.974.028	- 1.746.921	-	-	-	-	3.445.482	1.643.605
<b>2025-6 Zorgzaam en levendig Maldegem</b>	- 2.230.027	- 2.039.269	- 2.242.805	- 6.166.538	- 3.100.269	- 3.567.071	260.480	195.513	51.865	7.951	53.030	3.030
2025-6-1 Het percentage aantal Maldegemmers dat graag in onze gemeente woont stabiel houden. (93% in 2020)	- 1.939.991	- 1.609.695	- 2.114.494	- 6.121.418	- 3.009.794	- 3.538.926	9.895	-	3.630	7.951	53.030	3.030
2025-6-1-1 Initiatieven opzetten om vereenzaming te voorkomen.	- 933	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-1-01 Het LDC Oud St. Jozef is een belangrijke ontmoetingsplaats (vanaf 2021 GBB)	- 933	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-2 Optimaliseren sportinfrastructuur.	- 8.070	-	- 15.648	- 2.572.792	- 217.545	- 673.126	-	-	-	-	-	-
A-6-1-2-01 Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.	- 8.070	-	- 15.648	- 2.232.589	- 217.545	- 673.126	-	-	-	-	-	-
A-6-1-2-04 Realisatie van een skatepark in Maldegem centrum	-	-	-	- 340.203	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-3 Toerisme en erfgoed in Maldegem in de kijker plaatsen.	- 1.619	- 2.944	- 18.675	- 19.595	- 212.200	- 43.500	-	-	-	-	50.000	-
A-6-1-3-03 Toerisme en erfgoed in Maldegem in de kijker plaatsen	- 1.619	- 2.944	- 18.675	- 19.595	- 212.200	- 43.500	-	-	-	-	50.000	-
2025-6-1-4 Meer cultuur in het centrum van Maldegem	-	-	-	-	-	-	9.000	-	-	-	-	-
A-6-1-4-02 Invoeren lasten nieuwe verkavelingen. (vanaf 2021 naar GBB)	-	-	-	-	-	-	9.000	-	-	-	-	-
A-6-1-4-06 Meer cultuur in het centrum van Maldegem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-5 Ondersteunen verenigingsleven	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-5-07 We ondersteunen de verenigingen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-6 Investeren in jeugd.	- 1.799.500	- 12.000	- 24.770	- 573.189	- 1.088.546	- 2.735.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-6-02 Optimaliseren en verder uitbouwen van de jeugdinfrastructuur	-	- 12.000	-	- 50.000	- 75.000	- 2.735.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-6-05 Aankoop grond evenementen en jeugdsite	- 1.799.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-6-06 Renovatie Chiro Kleit lokalen	-	-	- 24.770	- 523.189	- 1.013.546	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-7 Maldegem organiseert en faciliteert evenementen.	- 86.948	- 186.052	- 105.948	- 118.084	- 112.600	- 62.300	895	-	3.630	7.951	3.030	3.030
A-6-1-7-01 Maldegem organiseert evenementen.	- 78.253	- 186.052	- 105.948	- 118.084	- 112.600	- 62.300	175	-	3.630	7.951	3.030	3.030
A-6-1-7-04 Canadese-Poolse-Britse herdenkingsplechtigheid organiseren (vanaf 2021 GBB)	- 8.695	-	-	-	-	-	720	-	-	-	-	-
2025-6-1-8 Verhogen aantrekkelijkheid Maldegem.	- 42.921	- 1.408.699	- 1.875.976	- 1.682.349	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-8-01 Opwaarderen centrum en deekernen.	-	- 1.264.500	- 1.875.276	- 1.682.349	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-8-12 Natuurbeleving in Maldegem (vanaf 2022 onder actie A-3-1-2-05)	- 42.921	- 115.151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-8-13 Duizendpoten in het park en deekernen (GBB vanaf 2023)	-	- 29.048	- 700	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-9 Ontwikkeling van een moderne ontmoetingsplaats in elke leefkern	-	-	- 73.477	- 1.155.410	- 1.378.903	- 25.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-9-01 Renovatie ontmoetingscentrum Donk	-	-	- 30.728	- 469.728	- 1.141.403	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-9-02 Renovatie ontmoetingscentrum Middelburg	-	-	- 42.749	- 635.682	- 207.500	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-9-03 We bouwen een gemeenschapscentrum op maat van de leefkern Adegem	-	-	-	- 50.000	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-9-04 Nieuw thuis voor het verenigingsleven Kleit	-	-	-	-	- 30.000	- 25.000	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025	JR 2020	JR 2021	JR 2022	2023	2024	2025
<b>Beleidsdoelstelling/actieplan/actie</b>												
2025-6-2 De Maldegemnaar is gezond.	- 1.500	- 4.607	- 9.953	- 14.600	- 13.600	- 13.600	-	32.000	5.571	-	-	-
2025-6-2-1 Een ondersteunend gezondheidsbeleid ontwikkelen.	- 1.500	- 4.607	- 9.953	- 14.600	- 13.600	- 13.600	-	32.000	5.571	-	-	-
A-6-2-1-03 Inzetten drugspreventie en vroegdetectie (verschoven naar A-6-2-1-05)	- 1.107	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-2-1-05 Een ondersteunend gezondheidsbeleid ontwikkelen.	- 393	- 4.607	- 9.953	- 14.600	- 13.600	- 13.600	-	32.000	5.571	-	-	-
2025-6-3 Maldegem is toegankelijk voor elke doelgroep.	- 11.599	- 7.671	-	-	25.000	-	- 3.231	360	-	-	-	-
2025-6-3-1 Integraal toegankelijke dienstverlening.	- 5.231	- 1.106	-	-	25.000	-	- 3.231	360	-	-	-	-
A-6-3-1-03 Integraal toegankelijke dienstverlening	- 5.231	-	-	-	25.000	-	- 3.231	-	-	-	-	-
A-6-3-1-04 Participeren in de projecten geïntegreerd breed onthaal.	-	- 1.106	-	-	-	-	-	360	-	-	-	-
2025-6-3-2 Integraal toegankelijk grondgebied.	-	- 1.628	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-3-2-02 Integraal toegankelijk grondgebied (GBB vanaf 2022)	-	- 1.628	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-3-3 Levenslang wonen bestendigen.	- 6.368	- 4.937	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-3-3-03 Levenslang wonen bestendigen (GBB vanaf 2022)	- 6.368	- 4.937	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-4 Maldegem zet in op de ontwikkeling van elke Maldegemnaar en wil armoede bestrijden	- 276.936	- 417.297	- 118.357	- 30.520	- 51.875	- 14.545	253.816	163.153	42.664	-	-	-
2025-6-4-1 Investeren in innovatieve & leerrijke (onderwijs)projecten.	- 224.683	- 242.984	- 13.942	- 30.520	- 51.875	- 14.545	115.150	108.219	-	-	-	-
A-6-4-1-01 Uitbreiden innovatieve en leerrijke projecten bib.	- 5.172	- 4.917	- 13.942	- 30.520	- 51.875	- 14.545	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-02 Toekomstvisie bib	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-04 De bibliotheek streeft naar een hogere gebruiksgraad van haar collectiematerialen (vanaf 2021 naar GBB)	- 200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-05 Opstart eigen sociaal economie initiatief. (GBB vanaf 2022)	- 219.310	- 238.067	-	-	-	-	115.150	108.219	-	-	-	-
2025-6-4-2 Armoede bestrijden.	- 21.564	- 174.312	- 104.416	-	-	-	81.249	54.934	42.664	-	-	-
A-6-4-2-01 Steun toekennen aan kwetsbare groepen met kinderen. (GBB vanaf 2023)	- 21.564	- 82.881	- 104.046	-	-	-	46.200	26.305	42.664	-	-	-
A-6-4-2-04 Extra steun via consumptiebonnen	-	- 38.940	-	-	-	-	35.049	3.894	-	-	-	-
A-6-4-2-05 De sociale superette wordt een echte winkel.	-	- 52.491	-	-	-	-	-	24.734	-	-	-	-
A-6-4-2-06 Armoede bestrijden	-	-	- 370	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-4-3 Een nieuwe toekomst voor de Kruipeut.	- 30.689	-	-	-	-	-	57.418	-	-	-	-	-
A-6-4-3-02 GBS Kruipeut: Project Gek op Groen: ontmoetingsruimte.	- 30.689	-	-	-	-	-	57.418	-	-	-	-	-

## Overzicht personeelsinzet

### Overzicht VTE

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Gemeente</b>	<b>170,2</b>	<b>144,1</b>	<b>130,4</b>	<b>137,7</b>	<b>153,5</b>	<b>153,5</b>	<b>153,5</b>
Contractuelen	119,5	98,9	88,5	98,3	113,2	114,2	115,2
Vastbenoemden	50,7	45,2	42,0	39,4	40,3	39,3	38,3
<b>OCMW</b>	<b>61,4</b>	<b>57,6</b>	<b>60,3</b>	<b>59,6</b>	<b>65,1</b>	<b>65,1</b>	<b>65,1</b>
Contractuelen	34,2	30,0	34,5	39,6	41,5	41,5	41,5
Vastbenoemden	10,9	10,5	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Activering tewerkstelling	16,3	17,1	15,9	10,0	13,6	13,6	13,6
<b>Totaal</b>	<b>231,6</b>	<b>201,7</b>	<b>190,8</b>	<b>197,3</b>	<b>218,6</b>	<b>218,6</b>	<b>218,6</b>

## Overzicht beleidsdomeinen en beleidsvelden

### **Beleidsdomein: 00 Algemene financiering**

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus  
 BV0020 Fiscale aangelegenheden  
 BV0030 Financiële aangelegenheden  
 BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld  
 BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel  
 BV0090 Overige algemene financiering

### **Beleidsdomein: 01 Interne werking en veiligheid**

BV0100 Politieke organen  
 BV0101 Officieel ceremonieel  
 BV0110 Secretariaat  
 BV0111 Fiscale en financiële diensten  
 BV0112 Personeelsdienst en vorming  
 BV0113 Archief  
 BV0114 Organisatiebeheersing  
 BV0115 Welzijn op het werk  
 BV0119 Overige algemene diensten  
 BV0150 Internationale relaties  
 BV0190 Overig algemeen bestuur  
 BV0400 Politiediensten  
 BV0410 Brandweer  
 BV0420 Dienst 100  
 BV0430 Civiele bescherming  
 BV0450 Rechtspleging  
 BV0470 Dierenbescherming

BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)  
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

**Beleidsdomein: 02 Burger en Welzijn**

BV0130 Administratieve dienstverlening  
BV0160 Hulp aan het buitenland  
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw  
BV0550 Werkgelegenheid  
BV0590 Overige economische zaken  
BV0900 Sociale bijstand  
BV0901 Voorschotten  
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst  
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
BV0904 Activering van tewerkstelling  
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies  
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
BV0930 Sociale huisvesting  
BV0942 Onderhoudsgelden  
BV0943 Gezinshulp  
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning  
BV0945 Kinderopvang  
BV0948 Poetsdienst  
BV0949 Overige gezinshulp  
BV0950 Ouderenwoningen  
BV0951 Dienstencentra  
BV0952 Assistentiewoningen  
BV0953 Woon- en zorgcentra  
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen  
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging  
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie  
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg  
BV0990 Begraafplaatsen

**Beleidsdomein: 03 Publiek Ruimte**

BV0200 Wegen  
BV0210 Openbaar vervoer  
BV0220 Parkeren  
BV0290 Overige mobiliteit en verkeer  
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval  
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer  
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater  
BV0319 Overig waterbeheer  
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging  
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging  
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos  
BV0341 Erosiebestrijding  
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem  
BV0350 Klimaat en energie  
BV0390 Overige milieubescherming  
BV0600 Ruimtelijke planning  
BV0610 Gebiedsontwikkeling

BV0620 Grondbeleid voor wonen  
BV0621 Bestrijding van krotwoningen  
BV0629 Overig woonbeleid  
BV0630 Watervoorziening  
BV0640 Elektriciteitsvoorziening  
BV0650 Gasvoorziening  
BV0660 Communicatievoorzieningen  
BV0670 Straatverlichting  
BV0680 Groene ruimte

#### **Beleidsdomein: 04 Vrije Tijd en Vorming**

BV0500 Handel en middenstand  
BV0510 Nijverheid  
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie  
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning  
BV0522 Toerisme - Infrastructuur  
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera  
BV0703 Openbare bibliotheken  
BV0705 Gemeenschapscentrum  
BV0709 Overige culturele instellingen  
BV0710 Feesten en plechtigheden  
BV0711 Openluchtrecreatie  
BV0719 Overige evenementen  
BV0720 Monumentenzorg  
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed  
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning  
BV0741 Sportpromotie en -evenementen  
BV0742 Sportinfrastructuur  
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning  
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren  
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren  
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd  
BV0790 Erediensten  
BV0800 Gewoon basisonderwijs  
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs

## **Verbonden entiteiten**

### **Verbonden entiteiten**

Een overzicht van alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten.

#### **Autonoom gemeentebedrijf Maldegem**

Het Autonoom Gemeentebedrijf Maldegem (AGB) zorgt voor de exploitatie van de gemeentelijke sportinfrastructuur: de uitbating van het Sint-Annazwembad, de uitbating van sporthal MEOS en de organisatie van Parkcross Maldegem. Een raad van bestuur en een directiecomité bestuurt het AGB Maldegem. De gemeente betaalt prijssubsidies aan het AGB op basis van een reglement waar de prijsfactor wordt vastgelegd. Dit betekent bijvoorbeeld dat als een zwemmer een toegangsticket betaald van 2 euro, de gemeente een prijssubsidie van 2 euro x 3 = 6 euro betaald aan het AGB.

#### **Zorgbedrijf Meetjesland**

Het Zorgbedrijf Meetjesland nam op 1 januari 2018 de thuiszorgdiensten en de residentiële zorginstellingen over van

de OCMW's Evergem, Maldegem en Deinze (Nevele). Met deze unieke, intergemeentelijke samenwerking willen we de kwaliteit en geïntegreerde aanpak van de publieke zorg blijven garanderen.

Concreet omvat het Zorgbedrijf Meetjesland:

- 5 woonzorgcentra voor een totaal van 438 woongelegenheden;
- 168 assistentiewoningen in Maldegem en Evergem;
- een dienst voor gezinszorg aan huis voor ongeveer 350 gezinnen in Maldegem en Evergem;
- een dienstencheque-onderneming voor poetshulp aan huis bij bijna 1000 gezinnen;
- een dienst warme maaltijden in Deinze (Nevele);
- een collectieve dagopvang in Maldegem.

De hoofdzetel is gevestigd in de oude pastorie van Sleidinge.

Het OCMW betaalt de tekorten via een werkingsbijdrage in exploitatie en een investeringssubsidie.

### **Politiezone Maldegem**

De politiezone is een een-gemeentezone. De Burgemeester is bevoegd. Het politiecollege is gelijk aan het college van burgemeester en schepenen van de gemeente Maldegem, alsook de politieraad is de gemeenteraad. De gemeente betaalt het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

De zone zal fusioneren met PZ Aalter tot een nieuwe zone PZ Aalter/Maldegem op 01/01/2024. Er is een nieuw zonecollege en nieuwe politieraad aangesteld. De burgemeesters van Aalter en Maldegem zetelen in het zonecollege. Er is een verdeelsleutel bepaald, nl. 45% Maldegem - 55% Aalter.

### **Hulpverleningszone Meetjesland (brandweer)**

Sinds 1 januari 2015 maakt de gemeente Maldegem samen met Aalter, Eeklo, Kaprijke, Knesselare, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem deel uit van de Hulpverleningszone (HVZ) Meetjesland. In 2018 zijn een aantal gemeente overgestapt naar zone Centrum door de fusies van gemeenten: Lievegem (Waarschoot en Zomergem) en Deinze (Nevele). De nieuwe

hulpverleningszone kadert binnen de nationale brandweershervorming waarbij België wordt ingedeeld in 34 nieuwe hulpverleningszones. De vernieuwde structuur moet zorgen voor een uniforme dienstverlening en administratie binnen de zone zodat je nog sneller en beter kan rekenen op de hulpdiensten.

De wettelijke opdrachten van de brandweer zijn gratis. Voor het blussen van een brand of het bevrijden van een slachtoffer uit een voertuig zal de brandweer dus geen kosten aanrekenen.

De tarieven voor andere opdrachten (vb. verdelging van een wespennest) zijn vastgelegd in een zonaal retributiereglement en zijn daardoor in alle gemeenten van de zone hetzelfde. Het retributiereglement vind je onderaan de pagina.

Het college en de raad bestaan uit de burgemeesters van de aangesloten gemeente. De burgemeester van Maldegem is bevoegd.

De gemeente betaalt volgens een verdeelsleutel het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

### **IVM – Intergemeentelijke Opdrachthoudende Vereniging voor Huisvuilverwerking Meetjesland**

De opdracht houdende vereniging heeft tot doel om de afvalstromen te verminderen. Dit gebeurt door sensibilisering, hergebruik, recyclage en nuttige toepassingen van de afvalstromen.

Zij staan tevens in voor het inzamelen en vervoeren van de afval afkomstig van huishoudens en KMO's, zelfstandigen en verenigingen.

Daarnaast is IVM verantwoordelijk voor de uitbouw en uitbating van een afvalverwerkingsbedrijf waarbij de afvalstroom wordt verwerkt en vernietigd.

De aangesloten gemeenten worden door de IVM geadviseerd omtrent de uitwerking van hun afvalbeleid. De gemeente Maldegem is één van de 15 steden en gemeenten die samenwerken aan een afval- en milieubeleid.

### **Polder van Maldegem**

Polders zijn openbare besturen die, binnen de grenzen van hun territoriaal gebied, instaan voor het integraal waterbeleid en het uitvoeren van het deelbekkenbeheerplan.

De algemene vergadering van de polder bestaat uit de stemgerechtigde ingelanden, de gouverneur van de provincie en de burgemeesters van de gemeenten waarover het gebied van de polder zich uitstrekt.

De Polder van Maldegem heeft een oppervlakte van 2.975 ha

De Polder kan politiereglementen opmaken met als doel het behoud van de dijken, waterlozingen en bevoeiingen van de wegen, van de kunstwerken en hun aanhorigheden.

De Polder maakt jaarlijks een staat op van de werken die in de loop van het jaar moeten uitgevoerd worden voor het aanleggen, verbeteren, onderhouden en instandhouden van de verdedigings-, droogleggings- of bevoeiingswerken en van de wegen van de polder.

### **Oostkustpolder**

Bij besluit van de Vlaamse regering van 3 december 2010 werd de samenvoeging van de Zwinpolder, de Nieuwe Hazegraspolder, de Damse Polder en de Polder Sint-Trudoledeken tot een nieuwe polder met als naam Oostkustpolder goedgekeurd.

Deze nieuwe polder is sinds 1 januari 2012 operationeel.

Polders zijn openbare besturen die, binnen de grenzen van hun territoriaal gebied, instaan voor het integraal waterbeleid en het uitvoeren van het deelbekkenbeheerplan.

De algemene vergadering van de polder bestaat uit de stemgerechtigde ingelanden, de gouverneur van de provincie en de burgemeesters van de gemeenten waarover het gebied van de polder zich uitstrekt.

De Polder kan politiereglementen opmaken met als doel het behoud van de dijken, waterlozingen en bevoeiingen van de wegen, van de kunstwerken en hun aanhorigheden.

De Polder maakt jaarlijks een staat op van de werken die in de loop van het jaar moeten uitgevoerd worden voor het aanleggen, verbeteren, onderhouden en instandhouden van de verdedigings-, droogleggings- of bevoeiingswerken en van de wegen van de polder.

### **Bekken van de Brugse polders**

De bekkenstructuren organiseren overleg en samenwerking in het kader van het integraal waterbeleid, wateroverlast of slechte waterkwaliteit.

Het bekken van de Brugse Polders ligt in het westen van Vlaanderen. Het ligt voor driekwart in West-Vlaanderen en een kwart in Oost-Vlaanderen. 28 gemeenten, waaronder Maldegem, behoren (deels) tot het bekken van de Brugse Polders.

Typisch voor het bekken zijn de poldergebieden en de kanalen die het bekken doorkruisen. Het bekken wordt gekenmerkt door verscheiden regio's, elk met hun kenmerken, problemen en kansen. In het ene gebied ligt de nadruk op waterkwantiteit, in een ander gebied op waterkwaliteit of ecologie. In één aandachtsgebied, het afstroomgebied van de Rivierbeek-Hertsbergebeek, willen ze op termijn een goede watertoestand halen en zetten ze in op een gebiedsgerichte werking. Ook in andere gebieden staat een gebiedsgerichte werking voorop.

### **Kerkfabrieken**

Een kerkfabriek is een openbare instelling die de materiële middelen beheert die nodig zijn voor de uitoefening van de eredienst in een parochie. De gemeente past het verlies bij werkingsbijdragen en investeringssubsidies.

Er zijn 6 kerkfabrieken waarvoor Maldegem moet bijdragen in de verliezen: Kerk Sint-Barbara (Maldegem), Sint-Adrianus (Adegem), St Jozef (Donk), St. Vincentius (Kleit) en St. Petrus en Paulus (Middelburg) bevinden zich volledig op het grondgebied van Maldegem. De parochie van de kerk Sint-Antonius (Balgerhoeke Eeklo) ligt maar gedeeltelijk op het grondgebied van Maldegem. Hiervoor worden de werkingsbijdragen op basis van een verdeelsleutel berekend. Er loopt een procedure tot éénmaking van alle kerkfabrieken tot 1 kerkfabriek op het grondgebied van Maldegem (éénmaking van alle parochies). Dit zal hoogstwaarschijnlijk in de loop van 2024 afgerond worden.

In het goedgekeurd kerkenbeleidsplan staat de visie om maar 2 kerken over te houden op termijn. Voor de kerk van Middelburg is een procedure tot herbestemming opgestart. De kerk van Donk wordt dit jaar verkocht.

## **Overzicht belastingen**

## Belastingontvangsten per jaar

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	MJP 2020-2025
<b>TOTAAL</b>	<b>15.171.704</b>	<b>15.814.043</b>	<b>16.627.519</b>	<b>20.699.631</b>	<b>19.781.742</b>	<b>20.835.763</b>	<b>21.422.672</b>	<b>108.930.402</b>
Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.853.947	6.762.076	7.139.731	9.959.173	8.451.405	8.871.410	9.064.884	48.037.741
Aanvullende belasting op motorrijtuigen	427.749	449.827	445.150	484.731	507.853	523.644	532.742	2.838.954
belasting op economische bedrijvigheid VZW's	0	0	0	0	0	0	0	-799.247
belasting op economische bedrijvigheid	-733.687	-65.560	0	0	0	0	0	-799.247
onbebouwde percelen	111.903	96.375	84.956	85.000	85.000	85.000	85.000	548.234
Belasting op tweede verblijven	65.990	63.990	77.990	85.000	80.000	80.000	80.000	452.970
Leegstand woningen/panden	64.194	65.315	111.499	108.000	105.000	105.000	105.000	559.007
Aanvragen omgevingsvergunningen	21.197	51.738	45.820	45.000	46.000	46.000	46.000	255.755
Belasting op afgifte documenten burgerzaken	15.071	19.467	26.922	28.060	29.060	42.285	38.940	160.865
Belasting op plaatsrecht markten	21.369	25.316	23.581	25.000	25.000	25.000	25.000	145.265
Belasting op uitstalling van koopwaar	420	3.570	0	1.000	1.000	1.000	1.000	6.990
belasting op het gebruik van het openbaar domein door	2.506	30.109	40.577	45.000	35.000	35.000	35.000	188.191
GAS boetes	13.002	10.188	7.686	9.000	9.000	9.000	9.000	57.876
Belasting op terrassen, tafels, stoelen	0	0	11.700	11.000	11.000	11.000	11.000	44.700
Belasting op plaatsrecht kermissen	7.213	4.810	6.455	6.941	6.600	6.600	6.600	38.619
belasting op het optimaal afkoppelen van de privé water	12.000	9.000	10.500	30.000	25.000	25.000	25.000	111.500
Belasting op taxidiensten	2.504	1.048	3.237	2.000	2.000	2.000	2.000	12.789
Belasting op nachtwinkels	1.500	1.500	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	15.000
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	735	1.260	1.575	1.500	1.500	1.500	1.500	8.070
Verkrottingsheffing Gewestelijk	250	125	125	0	0	0	0	500
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van be	4.860	0	0	0	0	0	0	4.860
Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare	0	125	0	125	125	125	125	500
Belasting op leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	-18.975	1.488	1.259	7.222	500	500	500	-8.006
Belasting op ontgraving	750	1.375	750	500	500	500	500	4.375
Belasting op plaatsrecht circussen	0	0	840	1.400	250	250	250	2.740





## Overzicht investeringen



maldegem

## Investerings per jaar

Inv. actie	Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>			<b>4.505.895</b>	<b>4.461.522</b>	<b>8.340.069</b>	<b>18.026.729</b>	<b>20.850.948</b>	<b>15.107.231</b>	<b>12.490.798</b>	<b>83.783.192</b>
<b>2025-1-1: Percentage Maldegemmers tevreden over algemene dienstverlening verhogen met 5% t</b>			<b>68.597</b>	<b>52.841</b>	<b>185.218</b>	<b>165.594</b>	<b>283.845</b>	<b>97.845</b>	<b>3.280.000</b>	<b>4.133.939</b>
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0061	studie aanpassingswerken gemeentehuis	9.692	6.461	49.387					65.541
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0061	aanpassingswerken gemeentehuis		31.674	8.911	835				41.419
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0063	studie gebouwen TD		4.175						4.175
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0061	nieuw meubilair		3.997						3.997
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0062	aanpassingwerken Sint-anna			65.419					65.419
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0062	aanpassingwerken Sint-anna			11.813	9.220				21.033
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0060	herhuisvesting centrum Maldegem		6.534	49.688			50.000	250.000	356.222
Gemeent A-1-1-1-08	PR-0060	herhuisvesting centrum Maldegem							3.000.000	3.000.000
Gemeent A-1-1-1-02	IP-G181	Consultant dienstverleningsconcept	34.828							34.828
Gemeent A-1-1-1-02	PR-0017	nieuwe website - sw afspraken	21.179				120.000			141.179
Gemeent A-1-1-4-01	PR-DGP1	Changemanagement				30.000	15.000			45.000
Gemeent A-1-1-4-01	4.0-032	Organisatie brede visie op ICT				36.000				36.000
Gemeent A-1-1-4-01	PR-DG02	Optimalisatie modules en processen LB365					30.000	30.000	30.000	90.000
Gemeent A-1-1-4-01	PR-0156	Less paper ontwikkelingen				20.000	50.000			70.000
Gemeent A-1-1-4-01	PR-0156	koppeling meeting.net en connective				2.621				2.621
OCMW A-1-1-4-01	PR-DBP5	Implementatie New social				23.584				23.584
OCMW A-1-1-4-01	PR-DBP5	Implementatie digitaal ticket superette				605				605
Gemeent A-1-1-4-01	PR-DBP4	Debiteuren programma				7.623				7.623
Gemeent A-1-1-4-01	PR-BP13	koppeling MAGDA Slimme digitale post				1.089				1.089
Gemeent A-1-1-4-03	PR-0117	Aankoop lct materiaalsurfpunt en digipunten				9.721	3.000			12.721
Gemeent A-1-1-4-01	PR-BP10	Sw Gronden en pandenbeleid				6.451				6.451
Gemeent A-1-1-4-01	PR-0081	Digitalie balie (Gent)					18.000			18.000
Gemeent A-1-1-4-01	PR-0088	Digitalie dienstverlening (Mechelen)				17.845	47.845	17.845		83.535
Gemeent A-1-1-1-07	IP-GICT	supportpack evenementenloket	2.898							2.898
<b>2025-1-2: Doordacht omgaan met eigen patrimonium</b>			<b>182.739</b>	<b>78.938</b>	<b>250.425</b>	<b>667.368</b>	<b>3.242.214</b>	<b>1.115.851</b>	<b>298.200</b>	<b>5.835.735</b>
Gemeent A-1-2-1-04	PR-0138	verbouwing brandweer			40.537	151.657	60.697			252.891
Gemeent A-1-2-1-04	PR-0138	verbouwing brandweer				4.647	2.022.420	500.000		2.527.067
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	Doelgerichte renovaties	115.913				20.000	50.000	250.000	435.913
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0203	Westeindestraat 12-22					80.041			80.041
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0128	Waleweg 28+ VK adegem						217.510		217.510
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0202	gemeentehuis erelonen					34.204			34.204
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0202	gemeentehuis aanpassingswerken						300.141		300.141
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GDBZ	aanpassingen loket BZ life enrollment					20.000			20.000
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	westeindestraat 1 restau kaaimuren, sloop toiletgebouw, poorten					59.945			59.945
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0191	automatische publieke toiletten					181.500			181.500
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	vervangen straatmeubilair					36.300			36.300
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0163	vervangen baren en bouw combinatie schaduw- regen				10.000	15.000			25.000
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0162	compostpark vernieuwen en uitbreiden uitrusting					25.000			25.000
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0109	Fietsstalling personeel en publiek					60.500			60.500
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	Reorganisatie werkplekken TD			15.087		6.050			21.137
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0097	fietsenstalling TD personeel					40.000			40.000
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0096	Renovatie kleedkamers Bloemestraat					53.482			53.482
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0161	erelonen de berken					15.125			15.125
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0161	vernieuwen gebouwriolering de Berken ijk van afkoppeling incl. toiletten					121.000			121.000
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0161	materiaalberging berken					30.250			30.250
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	HVAC de Berken + verbeteren brandmeldinstallatie met detectie		9.961	9.636	15.628	50.000			85.225

Inv. actie	Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	vernieuwingen technische installaties GH	15.157	12.465						27.622
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	vernieuwingen technische installaties GH			1.414					1.414
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0094	renovatie BIB	51.669	1.025		300.000				352.695
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0132	erelonen K-ba					20.820			20.820
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0132	K-ba aanpassingswerken				6.735	159.180			165.915
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	Vervanging sturing luchtgroepen bib		18.590						18.590
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	verv digitaal sluitsysteem DHP		11.139						11.139
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	toegangscontrole Poermolen		5.590						5.590
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	stookinstallatie Kleit, hoofdbord KSK		7.831						7.831
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	renovatie dak atletiekgebouw				29.045				29.045
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	dig sluitsysteem infrastructuur admin gebouw			14.967	5.071				20.038
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0154	TD loods Dakwerken en andere					40.000			40.000
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	dig sluitsysteem infrastructuur (magazijn, ateliers, loods)			18.563	3.632				22.195
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	luchtverwarmers jeugdlokalen gidsenlaan			11.124					11.124
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	buitendeuren IBO adegem			9.430					9.430
Gemeent A-1-2-1-02	PR-0108	Vernieuwen Speeltuinstellingen				30.000	24.000	24.000	24.000	102.000
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	vernieuwen gasaansluiting kerk maldegem				15.925				15.925
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	dig sluitsysteem gebouwen begraafplaatsen				8.773				8.773
Gemeent A-1-2-1-02	IP-GGBH	scheidingsmuur oude begraafplaats Adegem			6.521	4.622				11.143
OCMW A-1-2-1-02	IP-0GBH	lift admin centrum OCMW			14.171	26.692				40.864
OCMW A-1-2-1-02	IP-0GBH	Doelgerichte renovaties OCMW					24.200	24.200	24.200	72.600
OCMW A-1-2-1-02	IP-0GBH	Onthaal admin centrum+koelinstallatie serverlokaal					22.500			22.500
OCMW A-1-2-1-02	IP-0GBH	verledden en toegangscontrole LOI		12.336		15.000	20.000			47.336
OCMW A-1-2-1-02	PR-0049	renovatie keukens LOI			108.975	26.025				135.000
OCMW A-1-2-1-02	IP-0GBH	aanpassingen elektriciteit LDC				13.915				13.915
<b>2025-1-3: Slank en efficiënt lokaal bestuur.</b>			<b>40.425</b>	<b>40.297</b>	<b>110.114</b>	<b>142.693</b>	<b>255.383</b>	<b>55.000</b>	<b>160.000</b>	<b>803.913</b>
Gemeent A-1-3-1-12	IP-G069	Rapporteringstool financiën en personeel		6.056	2.057		18.383			26.496
Gemeent A-1-3-1-07	IP-G068	Pepperflow		20.571						20.571
Gemeent A-1-3-1-10	IP-G042	Uitrollen basismodules LB365	40.425	13.670	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	129.096
Gemeent A-1-3-1-10	PR-0048	Nieuw telefoonsysteem			31.392					31.392
Gemeent A-1-3-1-10	PR-0092	Smartphone beleid				41.155	12.000	40.000	15.000	108.155
Gemeent A-1-3-1-10	PR-0106	streaming GR - draadloze micro's					100.000			100.000
Gemeent A-1-3-1-10	PR-0077	uitbreiding servers en vervanging storage			61.665				130.000	191.665
Gemeent A-1-3-1-11	PR-0115	IT architectuur opzet				32.109				32.109
Gemeent A-1-3-1-11	PR-0116	Implementatie Cloud (T1-T3 Opzet Cloud, sharepoint, Teams)					50.000			50.000
Gemeent A-1-3-1-11	PR-DG12	T2 Opzet Teams & governance				31.352				31.352
Gemeent A-1-3-1-11	PR-DG15	T7 Security en monitoring				5.000				5.000
Gemeent A-1-3-1-11	PR-DG13	T4 Azure data factory opstarten					30.000			30.000
Gemeent A-1-3-1-11	PR-DG14	T5 Azure Integration Services ESB Opzet starten					30.000			30.000
Gemeent A-1-3-1-11	PR-0181	T3 Sharepoint & intranet opzet				18.077				18.077

Inv. actie	Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
<b>2025-1-6: Maldegem profileren als een sterk merk.</b>			<b>999</b>	<b>24.611</b>	-	-	-	-	-	<b>25.610</b>
Gemeent A-1-6-1-01	IP-GCOM	Promoten Maldegem	999	24.611						25.610
<b>2025-2-2: Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur.</b>			<b>236.647</b>	<b>142.505</b>	<b>539.858</b>	<b>195.000</b>	<b>325.000</b>	<b>40.000</b>	<b>65.000</b>	<b>1.544.010</b>
Gemeent A-2-2-1-03	PR-0074	verkeerstechnische maatregelen meerdere projecten	19.959	35.331	133.055					188.345
Gemeent A-2-2-1-03	PR-0099	fietsstalling & fietsuitrusting gekoppeld aan OV				150.000				150.000
Gemeent A-2-2-1-03	PR-0025	mobipunt Maldegem centrum					200.000			200.000
Gemeent A-2-2-1-03	PR-0026	studie Veneco: impact op de lokale wegen van de verschillende mobiliteitskamers per gemeente					10.000			10.000
Gemeent A-2-2-1-03	PR-0101	studie snelheidsregimes en tonnagebeperingen					30.000			30.000
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0067	studie centrumstraten	1.428							1.428
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0068	Studie westeindestraat + bogaardestraat		21.046	37.318					58.364
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0068	erelonen rioleringswerken westeinde		1.014						1.014
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0068	erelonen rioleringswerken westeinde		2.644	56.778					59.423
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0070	studies/proeven stationstraat		844						844
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0070	stationstraat			178.619					178.619
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0070	stationstraat riolering			113.972					113.972
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0053	erelonen buurtstraat tussen Ede en Noordstraat			593					593
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0069	plannen verbreding Adegemdorp straat		1.150						1.150
Gemeent A-2-2-3-10	PR-0069	Verbreding Adegemdorp straat		59.799						59.799
Gemeent A-2-2-4-01	PR-0066	verkeersveilige omgeving scholen	837	20.677	19.523	15.000	15.000	15.000	15.000	101.037
Gemeent A-2-2-3-09	PR-0075	fietsstraten	214.422			30.000	70.000	25.000	50.000	389.422
<b>2025-2-4: Aandeel Maldegemnaren dat zich nooit of zelden onveilig voelt in Maldegem verhogen me</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>141.270</b>	<b>0</b>	<b>169.257</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>310.527</b>
Gemeent A-2-4-1-04	PR-0071	camera's					30.000			30.000
Gemeent A-2-4-1-05	PR-0072	toelage PZ: investering in ANPR camera's			141.270	0	139.257			280.527
<b>2025-3-1: CO2 Lokaal energie klimaat pact</b>			<b>94.043</b>	<b>548.676</b>	<b>544.089</b>	<b>1.037.808</b>	<b>2.454.436</b>	<b>934.530</b>	<b>944.298</b>	<b>6.557.881</b>
OCMW A-3-1-3-01	IP-OGBH	verledding - verv stookketels				22.206				22.206
OCMW A-3-1-3-01	IP-GGBH	verv boiler LOI				7.046				7.046
OCMW A-3-1-3-01	PR-0144	Led verlichting LOI				8.423				8.423
OCMW A-3-1-3-01	IP-OGBH	stookketels LDC - verledden			12.734	16.654				29.388
OCMW A-3-1-3-01	IP-GGBH	OCMW optimalisatie GB: stookketels, dak vernieuwen, isoleren,...					10.000	10.000		20.000
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	GEMEENTE optimalisatie GB: stookketels, dak vernieuwen, isoleren,...	51.122				86.235	250.000	250.000	637.357
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0154	PV panelen Loods - verv stookketel					200.000			200.000
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	zonnepanelen 't Lobbeke					30.000			30.000
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	dak de Berken stabiliteit dak					25.000			25.000
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0095	Zonnepanelen K-Ba				1.850	15.549			17.399
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	Jeugdlokale Adegem - vervangen stookketels en sturing				26.837				26.837
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0155	Zandkokers Adegem isoleren bouwschil, dakplaten, PV panelen							150.000	150.000
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	TD voorbouw - verv. stookketels met sturing				32.199				32.199
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	TD loods - verv. stookketels met sturing			10.127	9.974				20.100
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0144	Led verlichting TD voorbouw			10.438					10.438
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0144	Led verlichting jeugdlokale			6.825					6.825
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0144	Led verlichting IBO Adegem			4.243					4.243
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0144	led verlichting de berken				1.293				1.293
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0144	led verlichting Recyclage park					9.087			9.087
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0144	led archief				4.680				4.680
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	led verlichting atletiekpiste & calisthenicsterrein		33.550	16.952	4.587				55.089
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	vervangen stookinstallaties sportinfra			59.815	25.977				85.792
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	led verlichting skatepark		3.221	956	12.884				17.061
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	verv boiler politie				14.807				14.807

actie	Inv. Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
Gemeent A-3-1-3-01	IP-GGBH	Stookketel brandweerkazerne				5.816				5.816
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0144	led verlichting bib				33.735				33.735
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0094	PV panelen BIB - verv beglazing				303.128				303.128
Gemeent A-3-1-3-01	PR-0094	erelonen renovatie dak bib			26.566	48.283				74.848
Gemeent A-3-1-1-08	PR-0059	investerings burgemeesterconvenant		12.337			77.180	33.000	40.000	162.517
Gemeent A-3-1-2-03	PR-0193	studiekost plaatsing laadpalen fietsen					2.500	2.500	2.500	7.500
Gemeent A-3-1-2-03	PR-0193	laadpaalinstructuur fietsen					2.500	2.500	2.500	7.500
Gemeent A-3-1-2-03	PR-0193	fietspunten op belangrijke knooppunten					3.500			3.500
Gemeent A-3-1-2-03	PR-0166	laadpaalinstructuur eigen gebouwen					10.000			20.000
Gemeent A-3-1-2-01	PR-0195	Opzetten van een beleidskader Traag netwerk en Ecoversterking				3.258	13.032	16.290		32.580
Gemeent A-3-1-2-04	PR-0194	Inv. Subs Polder van Maldegem pilootproject "plaatsen van stuwen"					22.500	7.500		30.000
Gemeent A-3-1-2-04	PR-0204	WIJ Interreg project facturen					101.475	101.475		202.950
Gemeent A-3-1-4-02	PR-0171	Haalbaarheidsstudie extra grote turbines langs N49: helft van de					7.500			7.500
Gemeent A-3-1-2-03	PR-0152	beleidsplan laadpalen				7.700				7.700
Gemeent A-3-1-2-05	PR-0142	bomen in Maldegem	42.921	115.151	93.584	71.571	506.352	100.000	100.000	1.029.579
Gemeent A-3-1-2-05	PR-0142	erelonen bomen in Maldegem			13.484	41.516	45.000			100.000
Gemeent A-3-1-2-04	PR-0185	Omgevingsaanleg Poermolen ontharden en herinrichten					241.564			241.564
Gemeent A-3-1-2-04	PR-0151	Omgevingsaanleg De Berken					277.579			277.579
Gemeent A-3-1-2-04	PR-0175	Speelplaats Driesprong ontharden herinrichten					361.397			361.397
Gemeent A-3-1-2-05	PR-0143	RUP bestemmingswijziging Reesinghe			8.596	26.439				35.035
Gemeent A-3-1-1-09	PR-0073	Lease investeringen fluvius in OV		384.417	279.771	306.945	406.486	401.265	399.298	2.178.181
<b>2025-3-2: De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.</b>			<b>177.689</b>	<b>391.329</b>	<b>2.913.998</b>	<b>5.304.845</b>	<b>5.431.974</b>	<b>5.538.777</b>	<b>4.412.000</b>	<b>24.170.612</b>
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0009	SPAM 11-13 erelonen riolering Middelburg	16.488	31.986	68.802	232.443	100.000			449.719
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0009	SPAM 11-13 uitvoering riolering Middelburg				6.510	1.571.318	3.666.386		5.244.214
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0009	SPAM 11-13 vererving gronden riolering Middelburg			1.750	171.222				172.972
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0012	uitvoering SPAM 15	44.442	44.979	90.197	26.651	15.000	15.000	15.000	251.270
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0007	SPAM 18-A erelonen (Weide)			11.194	25.353	18.003			54.551
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0007	SPAM 18-A uitvoering (Weide)					180.000			180.000
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0007	SPAM 18-A uitvoering (Weide)						433.565		433.565
Gemeent A-3-2-1-05	IP-G151	SPAM 18-B inname gronden Bos- Kallestraat-Zandakkers	12.319	19.358	45.436	37.564				114.677
Gemeent A-3-2-1-05	IP-G151	SPAM 18-B uitvoering Bos- Kallestraat-Zandakkers			2.071.122	1.146.207				3.217.328
Gemeent A-3-2-1-05	IP-G151	SPAM 18-B erelonen Bos- Kallestraat-Zandakkers	63.067	108.369	88.814	85.985				346.235
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0008	SPAM 16 inname gronden	23.288	5.594	187.054	73.353				289.288
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0008	SPAM 16 uitvoering Vossehol		2.800	1.986	1.526.623	3.247.653	1.123.826		5.902.888
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0008	SPAM 16 erelonen	18.085	119.372	129.686	436.021				703.164
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0024	SPAM19: Kerselare, Vierweegse		20.370	105.370	11.348	100.000	100.000	100.000	437.088
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0024	SPAM19: Kerselare, Vierweegse							1.960.000	1.960.000
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0198	SPAM17: Drukriolering Vossenhol				15.000	50.000	50.000	30.000	145.000
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0042	SPAM9: erelonen Sanering Begijnwatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg)			49.935	33.488				83.424
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0042	SPAM9: Sanering Begijnwatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg)			55.577	1.294.423				1.350.000
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0078	SPAM30: Urselweg			3.693	174.536	150.000	150.000	150.000	628.229
Gemeent A-3-2-1-05	PR-0078	SPAM30: Urselweg							2.157.000	2.157.000
Gemeent A-3-2-1-13	IP-G168	Opmaak Hemelwaterplan voor de Gemeente		38.501	3.383	8.116				50.000

actie	Inv. Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
<b>2025-3-3: Doordachte en actieve ruimtelijke ordening met aandacht voor land- &amp; tuinbouw, milieu &amp;</b>			<b>32.265</b>	<b>-</b>	<b>42.589</b>	<b>-</b>	<b>100.000</b>	<b>60.000</b>	<b>40.000</b>	<b>274.854</b>
Gemeent A-3-3-2-01	IP-G002	begraafplaatsen	31.898		42.589		100.000	60.000	40.000	274.487
Gemeent A-3-3-1-04	IP-G132	Beheersplan Frankische driehoek opmaken via een overheidsopdrac	367							367
<b>2025-5-2: De nettogroei ratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.</b>			<b>130.296</b>	<b>66.079</b>	<b>117.989</b>	<b>1.954.203</b>	<b>3.974.028</b>	<b>1.746.921</b>	<b>1.100.000</b>	<b>9.089.516</b>
Gemeent A-5-2-1-03	IP-G059	Digitaliseren M-bon	4.840							4.840
Gemeent A-5-2-1-05	IP-GGBH	Muziek boxen, versterker, kabels eindejaar				10.960				10.960
Gemeent A-5-2-2-01	IP-G165	riolering nieuw en bestaand industrieterrein			8.073	1.353.954	3.298.092	1.633.075	1.000.000	7.293.194
Gemeent A-5-2-2-01	IP-G165	erelonen	16.554	52.610	88.916	189.548	113.846	113.846	100.000	675.319
Gemeent A-5-2-2-01	IP-G165	wegenis nieuw en bestaand industrieterrein		506		292.192				292.698
Gemeent A-5-2-2-01	IP-G165	erelonen Veneco	108.901	53	21.000	92.548				222.503
Gemeent A-5-2-2-01	IP-G165	GRUP				15.000	15.000			30.000
Gemeent A-5-2-2-01	IP-G165	grondinname rondpunt en aantakking N44		12.910			547.090			560.000
<b>2025-6-1: Maldegem is levendig</b>			<b>1.807.570</b>	<b>1.305.548</b>	<b>2.004.273</b>	<b>5.990.339</b>	<b>2.813.694</b>	<b>3.433.126</b>	<b>610.000</b>	<b>17.964.551</b>
Gemeent A-6-1-2-01	IP-G162	optimaliseren omgeving Meos	8.070		5.817					13.888
Gemeent A-6-1-2-01	PR-0120	Herbelijning atletiekpiste					17.545			17.545
Gemeent A-6-1-2-01	PR-0031	Aanleg multisportveld						60.000	60.000	120.000
Gemeent A-6-1-2-01	PR-0090	studie MEOS site en voetbal kleit			5.784	15.512				21.296
Gemeent A-6-1-2-01	PR-0120	sportbanken pleinen/buurtten				20.000				20.000
Gemeent A-6-1-2-01	PR-0192	Multimovepad				30.000				30.000
Gemeent A-6-1-2-01	PR-0057	erelonen kunstgrasvelden kleit			4.047	242.374				246.421
Gemeent A-6-1-2-01	PR-0057	aanleg kunstgrasvelden en aanpassingwerken cafetaria				1.924.703	200.000	613.126		2.737.829
Gemeent A-6-1-2-04	PR-0022	skatepark				340.203				340.203
Gemeent A-6-1-3-03	PR-0201	Uitbouw fiets- en wandelroutes					8.700			8.700
Gemeent A-6-1-3-03	PR-0200	Milde Meetjes					120.000			120.000
Gemeent A-6-1-6-02	PR-0145	architect jeugd site		12.000		50.000		135.000		272.000
Gemeent A-6-1-6-02	PR-0145	jeugd site bouw						2.600.000		2.600.000
Gemeent A-6-1-3-03	PR-0091	Inrichten camperplaatsen aankoop betaalautomaten			14.401					14.401
Gemeent A-6-1-7-01	IP-GEVN	tenten evenementen				2.275				2.275
Gemeent A-6-1-7-01	IP-GEVN	mobiele geluidsinstallatie				4.325				4.325
Gemeent A-6-1-8-13	PR-0045	duizend poten stoelen park		29.048	700					29.748
Gemeent A-6-1-8-01	IP-GPAT	voetbal terreinen Adegem + toegangsweg			751.750					751.750
Gemeent A-6-1-8-01	IP-GPAT	aankoop percelen Reesinghe				1.492.349				1.492.349
Gemeent A-6-1-8-01	IP-GPAT	Westeindestraat 12-14-16-18	1.799.500	744.500		190.000				2.734.000
Gemeent A-6-1-8-01	IP-GPAT	aankoop grond kleitkalseide		380.000						380.000
Gemeent A-6-1-8-01	IP-GPAT	diverse investeringen gebouwen		140.000						140.000
Gemeent A-6-1-8-01	IP-GPAT	Aankopen terrein kleit			1.123.526					1.123.526
Gemeent A-6-1-9-04	PR-0150	Renovatie OC Kleit - erelonen					30.000	25.000	50.000	105.000
Gemeent A-6-1-9-04	PR-0150	bouw OC Kleit							500.000	500.000
Gemeent A-6-1-6-06	PR-0146	Renovatie Chiro Kleit - erelonen			24.770	54.057	35.223			114.050
Gemeent A-6-1-6-06	PR-0146	Renovatie Chiro Kleit				469.132	978.323			1.447.455
Gemeent A-6-1-9-01	PR-0147	Renovatie ontmoetingcentra Donk			30.728	69.728	49.530			149.986
Gemeent A-6-1-9-01	PR-0147	Renovatie ontmoetingcentra Donk				400.000	1.091.873			1.491.873
Gemeent A-6-1-9-02	PR-0148	Renovatie ontmoetingcentra Middelburg			42.749	22.901	7.500			73.150
Gemeent A-6-1-9-02	PR-0148	Renovatie ontmoetingcentra Middelburg				612.781	200.000			812.781
Gemeent A-6-1-9-03	PR-0149	verbouwing Den Hoogen Pad				50.000				50.000

actie	Inv. Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
<b>2025-6-3: Maldegem is toegankelijk voor elke doelgroep.</b>				-	-	-	25.000	-	-	25.000
OCMW	A-6-3-1-03 PR-0205	studie dienstverlening sociaal huis					25.000			25.000
<b>2025-6-4: Maldegem zet in op de ontwikkeling van elke Maldegemnaar.</b>			48.658	7.962	6.339	20.100	37.830	2.500	-	123.389
Gemeent	A-6-4-1-01 IP-GBIB	Fablab: lasercutter of andere			1.092	11.750	3.750			16.592
Gemeent	A-6-4-1-01 IP-G007	tablets/hublets bib			4.600	2.350	4.080			11.030
Gemeent	A-6-4-1-01 IP-GBIB	Meubilair BIB			648	6.000	30.000	2.500		39.148
Gemeent	A-6-4-3-02 IP-G007	Buurtgroen Kruipuit	30.689							30.689
OCMW	A-6-4-1-05 IP-O152	wagen met dubbele cabine en een open/gesloten laadbak	17.969							17.969
OCMW	A-6-4-2-05 IP-O102	rekken voor sociale supperette		7.962						7.962
<b>Algemene financiering</b>			215	75.600	12.798	2.250	-	-	-	90.864
Gemeent	GBB-FIN PR-GFIN	volstorting de Lijn	215	9	12.798					13.022
Gemeente	GBB-FIN PR-GFIN	aandelen TMVS - CREAT		75.592		1.000				76.592
OCMW	GBB-FIN IP-OFIN	aandelen TMVS - CREAT				1.250				1.250
<b>Gelijkblijvend beleid</b>			1.685.752	1.727.135	1.471.108	2.546.530	1.738.285	2.082.681	1.581.300	12.832.792
Gemeent	GBB-AKP IP-G133	aankoop koffiemachines			40.109					40.109
Gemeent	GBB-CUL IP-GDHP	theatertechnische investeringen DHP		9.202						9.202
Gemeent	GBB-CUL IP-GCUL	pot voor dringende investeringen theater technisch materiaal				17.000	20.000			37.000
Gemeent	GBB-CUL IP-GDHP	herstelling/ vervangen onderdelen trekken		10.638		3.000	30.000			43.638
Gemeent	GBB-COM IP-GCOM	aanpassing huisstijlhandboek + zie actie 4-02-02-01			2.332					2.332
Gemeent	GBB-DBZ IP-GDBZ	meubilair trouwzaal			10.287					10.287
Gemeent	GBB-DRO PR-0153	opmaken RUP's	31.912				25.000			56.912
Gemeent	GBB-DRO IP-GDRO	opmaken kaders: handhaving, richtsnoer ruimtelijke ordening en inrichting openbaar domein					15.000			15.000
Gemeent	GBB-FIN IP-GICT	OR code op de facturen			1.812					1.812
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	vervangingsinvesteringen en meubilair	15.468	9.702	13.988	10.073	25.000	25.000	10.000	109.231
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	aanp. Elektriciteit brandweerkazerne				18.308				18.308
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	aanp. Elektriciteit loods TD				5.480				5.480
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	meubilair terras gemeentehuis				5.000				5.000
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	aanp. Elektriciteit admin TD			9.888	7.601				17.489
Gemeent	GBB-GBH IP-G048	aanpassing de Berken	186.321							186.321
Gemeent	GBB-GBH PR-0085	Inrichten expositieruimte			16.225	5.612				21.837
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	toegangscontrole gemeentehuis - terras		53.288						53.288
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	restyling bib leeszaal			4.839					4.839
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	digitaal sluitsysteem BIB deuren				10.921				10.921
Gemeent	GBB-GBH IP-GGBH	Dekenij werken tuin	8.105							8.105
Gemeent	GBB-GRD IP-GGRD	uitrusting groendienst	66.429		58.685	93.794	240.000		30.000	488.908
Gemeent	GBB-GRD IP-GGRD	waterton, andere voertuigen groendienst	34.743	28.193						62.936
Gemeent	GBB-GRD IP-GGRD	aankoop grafkelders en urnenkelders	5.521	19.963	10.480	54.513	15.000	15.000	15.000	135.476
Gemeent	GBB-ICT IP-GICT	SW GR streaming	5.849							5.849
Gemeent	GBB-ICT IP-GICT	Vervangingen hardware (incl servers)	146.849	58.834	35.021	65.716	70.000	65.000	65.000	506.420
Gemeent	GBB-ICT IP-GICT	IT audit	9.970	8.249	2.692					20.912
Gemeent	GBB-DBZ IP-GDBZ	vervangen bioboxen					24.100			24.100
Gemeent	GBB-DBZ IP-GDBZ	aanpassingen loket life enrollment	2.299							2.299
Gemeent	GBB-ICT IP-GICT	module vreemdelingen	8.206	5.263						13.469
Gemeent	GBB-JGD IP-G005	uitbouw lokaal speelweefsel	13.768	3.054	18.248		80.000			115.070



actie	Inv. Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
Gemeent GBB-KFB	PR-KERK	Kerfabriek H. Adrianus	15.232		82.805	83.137				181.174
Gemeent GBB-KFB	PR-KERK	Kerfabriek H. Barbara	389	28.441	25.245	383.158				437.233
Gemeent GBB-KFB	PR-KERK	Participatietraject kerk Middelburg				7.323	3.661			10.984
Gemeent GBB-KFB	PR-KERK	Kerfabriek Sint-Jansonthoofding	11.959							11.959
Gemeent GBB-KFB	PR-KERK	Kerfabriek Sint Antonius - Balgerhoeke				150.948	150.948			301.897
Gemeent GBB-MIL	IP-GLOG	Huisvuilwagen	238.566							238.566
Gemeent GBB-REC	IP-GLOG	uitrusting recyclagepark - kraan	108.840							108.840
Gemeent GBB-KUM	IP-GKUM	piano Muziek en woord			8.500					8.500
Gemeent GBB-REC	IP-GLOG	uitrusting recyclagepark - verreiker	3.025							3.025
Gemeent GBB-REC	PR-0036	aanpassingswerken recyclagepark						300.000		300.000
Gemeent GBB-GRD	PR-0045	stoelen park				5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Gemeent GBB-SEC	PR-POLI	Inv. Subs Politie	56.788	110.542	117.487	201.092	13.500	328.500	300.000	1.127.909
Gemeent GBB-SEC	PR-HVZM	Inv. Subs HVZ Meetjesland	128.013	226.780		20.491	19.776	44.881	50.000	489.941
Gemeent GBB-UTV	IP-G010	optimalisatie wagenpark	62.455	133.546		186.454	40.000	190.000	40.000	652.455
Gemeent GBB-UTV	IP-GLOG	vervanging containers, stapelrekken	3.594	14.093		56.638				74.325
Gemeent GBB-MAG	IP-GLOG	Magazijn vervanging containers, stapelrekken					5.000	5.000	5.000	15.000
Gemeent GBB-UTV	IP-GLOG	aankoop werkkledij		51.118						51.118
Gemeent GBB-UTV	IP-GLOG	aankoop kerstverlichting		5.663	6.320	2.500	2.500	2.500	2.500	21.983
Gemeent GBB-UTV	IP-GLOG	aankoop salicloth tent		24.472						24.472
Gemeent GBB-WEG	IP-GWEG	onderhoud wegen	268.360	613.262	772.205	631.000	700.000	700.000	700.000	4.384.827
Gemeent GBB-WEG	IP-GWEG	studie afkoppeling de Maricolen				10.000				10.000
Gemeent GBB-WEG	IP-GWEG	investeringssubsidie Maricolen (ontwerp parking en toegangswegen, fietspaden)				40.000				40.000
Gemeent GBB-WEG	IP-GWEG	subsidie Lievegem wagenmakerstroom	38.369							38.369
Gemeent GBB-WEG	IP-GWEG	onderhoud riolering	9.190	73.367	9.123	50.000	50.000	50.000	50.000	291.681
Gemeent GBB-WEG	IP-G163	Spam 5 uitvoering	94.869	61.031						155.900
Gemeent GBB-WEG	IP-G163	Spam 5 erelonen	1.297	14.499						15.796
Gemeent GBB-WEG	IP-GWEG	Straatverlichting	-39.612							-39.612
Gemeent GBB-WON	IP-GVEI	aankoop software leegstand/verwaarlozing	8.488							8.488
OCMW	GBB-GRD	IP-OATW	2.904	10.769						13.673
OCMW	GBB-ATW	IP-OATW		10.895			10.000			20.895
OCMW	GBB-UTV	IP-OATW		23.958						23.958
OCMW	GBB-UTV	IP-OATW		5.398						5.398
OCMW	GBB-LDC	IP-OGBH				3.000				3.000
OCMW	GBB-GBH	IP-OGBH				6.000	10.000	10.000	10.000	36.000
OCMW	GBB-ZBM	IP-O119	137.585	112.915			124.000	124.000	124.000	622.501
OCMW	GBB-ZBM	IP-O119			3.229					3.229
OCMW	GBB-ZBM	IP-O119				197.287				197.287
OCMW	GBB-ZBM	IP-O119				15.840	59.800	179.800	19.800	275.240
OCMW	GBB-ZBM	IP-O119			221.587	199.643		38.000	155.000	614.230

Entiteit	actie	Inv. Project	omschrijving	2020	2021	2022	FCST 2023	FCST 2024	FCST 2025	FCST 2026	Totale raming 2020-2026
<b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>				<b>1.632.613</b>	<b>360.854</b>	<b>1.052.306</b>	<b>1.745.230</b>	<b>7.513.024</b>	<b>3.576.226</b>	<b>4.947.217</b>	<b>20.827.471</b>
<b>2025-1-1: Percentage Maldegemnaren tevreden over algemene dienstverlening verhogen met 5% tegen 2025.</b>					-	-	-	-	150.000	-	150.000
Gemeent	A-1-2-1-02	PR-0202	Efgoedpremie renovatie gemeentehuis						150.000		150.000
<b>2025-2-1: Het aantal verkeersongevallen met letsel in de gemeente verminderen met 15% tegen 2025.</b>					3.858	-	-	-	-	-	3.858
Gemeent	A-2-2-4-01	PR-0066	subsidies verkeersveilige omgeving scholen		3.858						3.858
<b>2025-2-2: Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur.</b>					-	3.858	111.022	175.000	-	-	289.881
Gemeent	A-2-2-3-10	PR-0070	Subsidie stationstraat			3.858	103.135				106.994
Gemeent	A-2-2-4-01	PR-0066	subs verkeersveilige omgeving scholen				7.887				7.887
Gemeent	A-2-2-1-03	PR-0099	subs fietsuitrusting OV					75.000			75.000
Gemeent	A-2-2-1-03	PR-0025	mobipunt Maldegem centrum					100.000			100.000
<b>2025-3-1: CO2 uitstoot verminderen met 20% tegen 2025.</b>				59.297	50.369	39.531	284.531	246.211	120.711	39.531	840.181
Gemeent	A-3-1-3-01	IP-GGBH	subsidie lokale energieprojecten		10.838						10.838
Gemeent	A-3-1-1-09	PR-0073	Kapitaalvermindering Fluvius	59.297	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	296.483
Gemeent	A-3-1-2-04	SUB-0001	subsidie groenblauwe parels				245.000				245.000
Gemeent	A-3-1-2-04	PR-0204	Subsidie voor het WIJ-Interregproject					81.180	81.180		162.360
Gemeent	A-3-1-2-04	PR-0175	aandeel school Speelplaats Driesprong ontharden herinrichten					60.500			60.500
Gemeent	A-3-1-2-05	PR-0206	Herstelfonds					65.000			65.000
<b>2025-3-2: De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.</b>				31.500	24.500	814.797	1.272.491	2.469.646	1.371.724	4.017.500	10.002.158
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0012	subs SPAM 15 IBA's	31.500	24.500		14.000	17.500	17.500	17.500	122.500
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0009	SPAM 11-13 riolering Middelburg					648.518	162.129		810.647
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0009	SPAM 11-13 subsidie fietspaden					508.593	101.719		610.312
Gemeent	A-3-2-1-05	IP-G151	SPAM 18-B Verbranden Bos- Kallestraat				770.000	192.722			962.722
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0024	subs SPAM 19							2.000.000	2.000.000
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0078	subs SPAM 30							2.000.000	2.000.000
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0042	SPAM 9 Sanering begijnwatergang fase 2				488.491				488.491
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0008	SPAM 16 - Subsidie riolering					1.102.313	275.578		1.377.891
Gemeent	A-3-2-1-05	PR-0008	SPAM16 - Subsidie fietspaden			814.797			814.797		1.629.595
<b>2025-5-2: De nettogroeiratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.</b>					-	-	-	3.445.482	1.643.605	700.000	5.789.087
Gemeent	A-5-2-2-01	IP-G165	subsidies oud en nieuw industrieterrein					3.445.482	1.643.605	700.000	5.789.087
<b>2025-6-1: Maldegem is levendig</b>				57.418	-	-	-	50.000	-	-	107.418
Gemeent	A-6-1-3-03	PR-0200	Milde Meetjes subsidie					50.000			50.000
Gemeent	A-6-4-3-02	PR-0027	buurtgroen kruipuit	57.418							57.418
<b>Gelijkblijvend beleid</b>				1.484.398	282.127	194.120	77.186	1.126.686	290.186	190.186	3.644.889
Gemeent	GBB-WEG	IP-G163	SPAM 5 aandeel Kronekalseide Damme		42.690						42.690
Gemeent	GBB-WEG	IP-GWEG	SPAM 3 Module 10 B sanering Begijnwatergang	555.212							555.212
Gemeent	GBB-WEG	IP-G012	subs SPAM 4 Kleitkalseide, Lievewouwedreef			83.585					83.585
Gemeent	GBB-REC	PR-0036	subsidies toegangscontrole Recyclagepark							150.000	150.000
Gemeent	GBB-SEC	IP-GPAT	verkopen gebouwen gemeente	899.000				1.086.500	250.000		2.235.500
Gemeent	GBB-WEG	IP-G163	subs SPAM 5 Donk		196.914						196.914
OCMW	GBB-LOI	IP-GEEN	boni LOI		12.336						12.336
Gemeent	GBB-SEC	IP-GPAT	Verkoop oud materiaal			19.349					19.349
Gemeent	GBB-SEC	IP-GPAT	verkopen gronden gemeente			61.000	47.000	10.000	10.000	10.000	138.000
OCMW	GBB-FIN	IP-O132	VIPA KT	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186	211.302



## **Toegekende werkings- en investeringssubsidies**

Overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies



**Overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies**

Gemeente en OCMW Maldegem  
Marktstraat 7 9990 MALDEGEM

Algemeen directeur: Britt Schouppe  
Financieel directeur : Isabelle Dombret

Gemeente		2020	2021	2022	2023	2024	2025
BI	Omschrijving						
0113-00	Archief Toelage Welzijnsband archivaris	9.544	9.801	12.959	14.536	14.982	15.282
0160-00	Noord-Zuid ontwik Subsidies projecten ontwikkelings samenwerking	18.186	18.186	18.186	22.186	24.650	25.000
0160-00	Noord-Zuid ontwik Toelage Kom op tegen kanker	-	-	-	1.240	-	1.240
0160-00	Noord-Zuid ontwik bijdrage fairtrade gemeente	-	-	-	-	250	250
0300-01	Verwerken van afv Werkingsbijdrage IVM	446.048	507.634	403.571	495.000	503.000	503.000
0300-01	Verwerken van afv Toelage Ozon vzw composteerplaats park	1.080	1.350	2.025	2.025	2.025	2.025
0300-01	Verwerken van afv Toelage Kringloopcentrum	14.374	14.497	15.740	17.195	17.539	17.890
0310-00	Riolering toelage keuringsattesten	8.429	14.087	10.053	22.500	25.000	25.000
0319-00	Onbevaarbare wat Toelage polders en wateringen: polder Maldegem	47.342	75.768	52.189	79.476	79.476	79.476
0319-00	Onbevaarbare wat Toelage polders en wateringen: oostkust polder	1.910	1.811	5.895	6.515	6.515	6.515
0319-00	Onbevaarbare wat Waterring van de wagenmakerstroom	39.817	33.108	20.756	42.354	42.354	42.354
0329-00	Vermindering van r Toelage verenigingen Mooimakers	1.230	3.069	2.325	1.750	4.500	4.500
0349-00	Overige beschermi Bijdrage Regionaal Landschap	5.989	6.025	6.101	6.530	6.530	6.530
0350-00	Klimaat & Energie subsidie energiecoaching KMO's (bedrijven)	-	-	-	7.500	12.500	10.000
0350-00	Klimaat & Energie subsidie energiecoaching KMO's (landbouw)	-	-	-	-	5.000	5.000
0350-00	Klimaat & Energie Subs mbt lokaal hergebruik en infiltratie van hemelwater	-	-	-	-	1.000	1.000
0400-00	Politiediensten Werkingsbijdrage Politie	1.871.212	1.943.798	1.208.545	2.337.918	3.435.233	3.569.240
0410-00	Brandweer Werkingsbijdrage hulpverleningszone Meetjesland	522.359	677.368	504.932	786.842	731.063	641.461
0470-00	Dierenbescherming Subsidies bijdrage opvang dieren	5.942	5.989	6.025	13.128	10.043	10.244
0500-00	Lokale Economie Bijdrage Veneco streeknetwerking	12.359	8.435	8.534	9.836	10.328	10.534
0629-00	Woonbeleid Bijdrage Veneco ILV Wonen	-	-	-	33.861	34.538	35.229
0500-00	Lokale Economie Toelage VHMC volgens convenant	13.500	-	-	-	-	-
0500-00	Lokale Economie VHMC toelage kerstverlichting	2.500	-	-	-	-	-
0500-00	Lokale Economie Tussenkost nacht van de horeca	-	-	-	-	4.000	-
0521-00	Toerisme Zwinstreek zonder grenzen	1.518	2.400	3.515	2.500	2.500	2.500
0521-00	Toerisme Bijdrage Toerisme Meetjesland	8.017	8.017	8.017	8.017	8.386	8.512
0709-00	Cultuurdienst Subsidies aan erkende Maldegemse cultuurverenigingen	18.587	36.790	49.309	23.189	23.189	23.189
0150-00	Verbroedering Toelage Verbroederingsproject	-	-	5.000	1.500	1.500	1.500
0710-00	Feesten en plechtig Subsidie Kermiscomités: Comité voor initiatief	12.000	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
0710-00	Feesten en plechtig Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Adegem	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
0710-00	Feesten en plechtig Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldegem-Donk	750	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
0710-00	Feesten en plechtig Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldgem-Kleit	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
0710-00	Feesten en plechtig Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Middelburg	750	750	750	750	750	750

Gemeente		2020	2021	2022	2023	2024	2025
BI	Omschrijving						
0710-00 Feesten en plechtig	Toelage Karnaval (Raad van Elf)	7.500	15.000	7.500	7.500	7.500	7.500
0710-00 Feesten en plechtig	Speciale vieringen	-	595	211	250	250	250
0710-01 Malle Maldegem	21 juli comité	-	-	722	1.000	1.000	1.000
0729-00 Erfgoed	Bijdrage IOED	5.500	6.000	6.120	6.364	6.492	6.622
0740-00 Sportsector- en ver	Werkingssubsidie AGB Corona	393.199	102.426	-	-	-	-
0740-00 Sportsector- en ver	Sportverenigingen kwaliteitsvolle werking +	62.488	124.259	126.411	62.920	62.920	62.920
0741-03 Sportpromotie	Toelage burensportdienst	400	400	657	400	400	400
0741-03 Sportpromotie	Toelage Cycling for disability (GSF Maldegem)	2.500	-	-	-	-	2.500
0740-05 Diverse sportproje	Subsidie Wielercel	-	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
0741-07 Cross	Prijssubsidies AGB Cross	21.635	-	12.699	47.349	54.450	54.450
0742-01 Sporthal MEOS	Prijssubsidies AGB MEOS	264.675	314.293	155.185	318.524	232.268	238.600
0742-02 Zwembad	Prijssubsidies AGB zwembad	142.929	359.917	418.357	564.561	457.920	539.507
0742-08 Cafeteria	Prijssubsidies cafeteria MEOS	-	-	-	4.356	5.808	-
0742-04 Sportinfrastructuur	Huur voetbalterrein (VK Adegem)	2.861	2.861	-	-	-	-
0750-00 Jeugdsector- en ver	Subsidie kadervorming Jeugd	2.814	1.556	2.474	4.000	4.000	4.000
0750-00 Jeugdsector- en ver	Toelage Katootje convenant	800	1.600	-	-	-	-
0750-02 Jeugdbewegingen	Werkingssubsidies jeugdbewegingen	13.500	27.000	27.000	16.300	16.300	16.300
0750-02 Jeugdbewegingen	Toelage Oranje convenant	2.500	4.100	3.300	3.300	3.300	3.300
0750-05 Jeugdcentrum	Loonsubsidie JOC De Redekiel	-	-	15.000	25.000	25.000	25.000
0751-02 Uitpas	Subsidie verenigingen Uitpas	-	1.670	3.160	4.000	4.000	4.000
0790-00 Kerkfabriek Maldeg	Toelage Kerkfabriek Maldegem	50.710	52.905	63.124	63.014	48.244	48.244
0790-01 Kerkfabriek Donk	Toelage Kerkfabriek Donk	-	5.691	-	-	-	-
0790-02 Kerkfabriek Kleit	Toelage Kerkfabriek Kleit	7.406	-	-	2.470	2.950	2.950
0790-04 Kerkfabriek Adegem	Toelage Kerkfabriek Adegem	27.319	26.839	32.138	36.897	36.900	35.342
0790-05 Kerkfabriek Sint-Ar	Toelage Kerkfabriek Balgerhoeke	12.957	8.158	13.881	25.521	16.401	18.035
0790-06 Kerkfabriek Sint Jar	Toelage Kerkfabriek Oostwinkel	3.039	2.646	-	-	-	-
0909-01 Sociaal huis	Subsidies aan sociale verenigingen	4.189	4.189	-	-	-	-
0909-01 Sociaal huis	Toelage INTER	-	-	1.210	1.240	1.240	1.240
0945-00 KO algemeen	Toelage ouders niet IKG opvang	-	-	-	-	1.000	-
0945-01 KO Maldegem	Rechtstreekse premies en subsidies aan Onthaalmoeders	5.000	5.000	4.921	12.000	12.000	12.000
0959-00 Overige verrichting	Subsidies aan Verenigingen aangesloten bij seniorenraad	2.196	4.392	4.392	2.196	2.196	2.196
<b>Toelagen exploitatie Gemeente</b>		<b>4.104.560</b>	<b>4.461.880</b>	<b>3.264.387</b>	<b>5.167.010</b>	<b>6.030.889</b>	<b>6.156.076</b>

OCMW		2020	2021	2022	2023	2024	2025
BI	Omschrijving						
0110-00 Secretariaat	Welzijnsband	33.910	42.330	37.047	30.468	27.127	28.212
0110-00 Secretariaat	Welzijnsband: geïntegreerd breed onthaal	-	1.106	-	-	-	-
0110-00 Secretariaat	Welzijnsband: Project MIRIAM	-	-	-	9.000	16.410	10.000
0904-00 Activering van tew	Werkingsbijdrage Werkwinkel	24.444	34.117	34.600	36.776	35.452	36.161
0800-02 Zomerschool	Toelage vzw JVA convenant	-	-	6.417	15.000	15.000	15.000
0800-03 Huiswerkklassen	Bijdrage KATROL	-	-	-	-	10.000	10.000
0911-00 Diensten en voorzi	Toelage instellingen voor personen met een beperking	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500
0911-00 Diensten en voorzi	Rolstoeltoegankelijk toilet evenementen	1.210	1.210	1.895	1.500	1.500	1.500
0903-00 Sociale huisvesting	Toelage aan het sociaal verhuurkantoor	7.442	7.590	7.779	7.902	8.021	8.141
0010-01 Zorgbedrijf Meetjes	werkingstoelage Zorgbedrijf meetjesland	169.066	730.519	755.073	744.685	903.615	917.000
0010-01 Zorgbedrijf Meetjes	betaling ex-geco regularisatie aan Zorgbedrijf meetjesland	256.881	244.393	243.983	275.000	286.340	286.340
0010-01 Zorgbedrijf Meetjes	betaling sociaal passief aan Zorgbedrijf meetjesland	205.700	205.700	205.700	205.700	205.700	205.700
<b>Toelagen exploitatie OCMW</b>		<b>712.153</b>	<b>1.280.465</b>	<b>1.305.992</b>	<b>1.339.531</b>	<b>1.522.665</b>	<b>1.531.555</b>
<b>Toelagen exploitatie G+O</b>		<b>4.816.713</b>	<b>5.742.345</b>	<b>4.570.379</b>	<b>6.506.541</b>	<b>7.553.554</b>	<b>7.687.631</b>

Investeringsubsidies		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsitem	Omschrijving						
0119-08 Mobiliteit	toelage Politie: camera's	-	-	141.270	-	139.257	-
0310-00 Beheer van regen-	Subsidies Lievegem Wagemakerstroom	38.369	-	-	-	-	-
0319-00 Waterlopen, grach	Inv subs pilootproject "plaatsen van stuwen"	-	-	-	-	22.500	7.500
0319-00 Waterlopen, grach	WIJ Interreg project	-	-	-	-	101.475	101.475
0400-00 Politie	Investeringsubsidies Politie	56.788	110.542	117.487	201.092	13.500	328.500
0410-00 Brandweer	Investeringsubsidies HVZ Meetjesland	128.013	226.780	-	20.491	19.776	44.881
0742-06 Gemeentelijke spo	School Kleit aanpassingswerken de Berken.	78.571	-	-	-	-	-
0790-00 Kerkfabriek Maldeg	Investeringsubsidies kerkfabriek H. Barbara	389	28.441	25.245	383.158	-	-
0790-04 Kerkfabriek Adegere	Investeringsubsidies kerkfabriek H. Adrianus	15.232	-	82.805	83.137	-	-
0790-04 Kerkfabriek Adegere	Investeringsubsidies kerkfabriek Balgerhoeke	-	-	-	150.948	150.948	-
0790-06 Kerkfabriek Sint-Ja	Investeringsubsidies kerkfabriek Sint-Jans-Onthoofding	11.959	-	-	-	-	-
0800-00 Onderwijs	Inv subs Maricolen (ontwerp parking en toegangswegen,	-	-	-	40.000	-	-
<b>Investeringsubsidies Gemeente</b>		<b>329.321</b>	<b>365.763</b>	<b>366.807</b>	<b>878.826</b>	<b>447.456</b>	<b>482.356</b>
Beleidsitem	Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0010-01 Zorgbedrijf	Investeringsubsidie aan Zorgbedrijf Meetjesland	137.585	112.915	224.816	412.770	183.800	341.800
<b>Investeringsubsidies OCMW</b>		<b>137.585</b>	<b>112.915</b>	<b>224.816</b>	<b>412.770</b>	<b>183.800</b>	<b>341.800</b>
<b>Investeringsubsidies G+O</b>		<b>466.907</b>	<b>478.678</b>	<b>591.622</b>	<b>1.291.596</b>	<b>631.256</b>	<b>824.156</b>







## **M2 schema wijzigingen**

## M2W schema

Dit schema geeft de staat van het financieel evenwicht na deze meerjarenplanaanpassing ten opzichte van de vorige meerjarenplanaanpassing.

De jaren 2020, 2021 en 2022 zijn de cijfers uit de jaarrekening. De kolom "wijziging" van het jaar 2022 geeft het verschil tussen de vorige meerjarenplanaanpassing en de jaarrekening cijfers van dat jaar.

 <p>maldegem</p>	<b>M2W: Staat van het financieel evenwicht: wijzigingsvariant</b>	<b>2020-2025</b>
	Referentie dossier: MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2023	
	Journalvolnummers: Budg. 128683 / Ref Budg. 122639	
	Gemeente (0207.448.554)	OCMW (0212.195.418)
	Marktstraat 7, 9990 Maldegem	Lazarusbron 1, 9990 Maldegem
Algemeen directeur: Britt Schouppe	Financieel directeur: Isabelle Dombret	

Budgettair resultaat	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.494.937</b>	<b>0</b>	<b>6.494.937</b>	<b>3.977.939</b>	<b>0</b>	<b>3.977.939</b>
a. Ontvangsten	35.440.062	0	35.440.062	35.426.978	0	35.426.978
b. Uitgaven	28.945.125	0	28.945.125	31.449.039	0	31.449.039
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-2.873.283</b>	<b>0</b>	<b>-2.873.283</b>	<b>-4.100.668</b>	<b>0</b>	<b>-4.100.668</b>
a. Ontvangsten	1.632.613	0	1.632.613	360.854	0	360.854
b. Uitgaven	4.505.896	0	4.505.896	4.461.522	0	4.461.522
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>3.621.654</b>	<b>0</b>	<b>3.621.654</b>	<b>-122.729</b>	<b>0</b>	<b>-122.729</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.972.246</b>	<b>0</b>	<b>-1.972.246</b>	<b>-1.492.280</b>	<b>0</b>	<b>-1.492.280</b>
a. Ontvangsten	63.328	0	63.328	508.937	0	508.937
b. Uitgaven	2.035.574	0	2.035.574	2.001.217	0	2.001.217
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>1.649.408</b>	<b>0</b>	<b>1.649.408</b>	<b>-1.615.009</b>	<b>0</b>	<b>-1.615.009</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>12.511.075</b>	<b>0</b>	<b>12.511.075</b>	<b>14.160.483</b>	<b>0</b>	<b>14.160.483</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	12.511.075	0	12.511.075	14.160.483	0	14.160.483
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>14.160.483</b>	<b>0</b>	<b>14.160.483</b>	<b>12.545.474</b>	<b>0</b>	<b>12.545.474</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>14.160.483</b>	<b>0</b>	<b>14.160.483</b>	<b>12.545.474</b>	<b>0</b>	<b>12.545.474</b>

Budgettair resultaat	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.946.180</b>	<b>2.868.188</b>	<b>5.814.367</b>	<b>2.632.657</b>	<b>4.780.649</b>	<b>7.413.305</b>
a. Ontvangsten	36.965.840	559.619	37.525.459	40.207.545	2.517.283	42.724.828
b. Uitgaven	34.019.660	-2.308.568	31.711.091	37.574.888	-2.263.366	35.311.522
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-9.532.343</b>	<b>2.244.580</b>	<b>-7.287.763</b>	<b>-15.186.947</b>	<b>-1.094.552</b>	<b>-16.281.499</b>
a. Ontvangsten	1.803.853	-751.546	1.052.306	5.967.392	-4.222.162	1.745.230
b. Uitgaven	11.336.196	-2.996.126	8.340.069	21.154.339	-3.127.609	18.026.729
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-6.586.163</b>	<b>5.112.767</b>	<b>-1.473.395</b>	<b>-12.554.290</b>	<b>3.686.096</b>	<b>-8.868.194</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.490.918</b>	<b>-25.385</b>	<b>-1.516.303</b>	<b>8.282.573</b>	<b>-7.061.596</b>	<b>1.220.977</b>
a. Ontvangsten	284.383	26.507	310.890	10.890.443	-8.032.253	2.858.190
b. Uitgaven	1.775.301	51.892	1.827.193	2.607.870	-970.657	1.637.213
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-8.077.081</b>	<b>5.087.383</b>	<b>-2.989.699</b>	<b>-4.271.717</b>	<b>-3.375.500</b>	<b>-7.647.216</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>12.545.474</b>	<b>0</b>	<b>12.545.474</b>	<b>4.468.392</b>	<b>5.087.383</b>	<b>9.555.775</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	12.545.474	0	12.545.474	4.468.392	5.087.383	9.555.775
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>4.468.392</b>	<b>5.087.383</b>	<b>9.555.775</b>	<b>196.676</b>	<b>1.711.883</b>	<b>1.908.558</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>4.468.392</b>	<b>5.087.383</b>	<b>9.555.775</b>	<b>196.676</b>	<b>1.711.883</b>	<b>1.908.558</b>

Budgettair resultaat	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.151.071</b>	<b>-220.114</b>	<b>1.930.957</b>	<b>2.388.705</b>	<b>525.065</b>	<b>2.913.770</b>
a. Ontvangsten	39.727.488	2.401.696	42.129.183	41.034.475	2.547.957	43.582.432
b. Uitgaven	37.576.416	2.621.810	40.198.226	38.645.771	2.022.892	40.668.662
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-10.732.007</b>	<b>-2.605.916</b>	<b>-13.337.923</b>	<b>-6.303.811</b>	<b>-5.227.193</b>	<b>-11.531.004</b>
a. Ontvangsten	4.447.411	3.065.613	7.513.024	3.066.840	509.386	3.576.226
b. Uitgaven	15.179.419	5.671.529	20.850.948	9.370.651	5.736.579	15.107.231
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-8.580.936</b>	<b>-2.826.030</b>	<b>-11.406.966</b>	<b>-3.915.106</b>	<b>-4.702.128</b>	<b>-8.617.235</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>8.635.108</b>	<b>2.567.870</b>	<b>11.202.978</b>	<b>3.844.764</b>	<b>4.945.798</b>	<b>8.790.562</b>
a. Ontvangsten	12.826.531	1.605.200	14.431.731	7.343.864	8.710.045	16.053.910
b. Uitgaven	4.191.423	-962.670	3.228.753	3.499.100	3.764.247	7.263.348
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>54.172</b>	<b>-258.160</b>	<b>-203.988</b>	<b>-70.342</b>	<b>243.669</b>	<b>173.327</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>196.676</b>	<b>1.711.883</b>	<b>1.908.558</b>	<b>250.848</b>	<b>1.453.723</b>	<b>1.704.571</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	196.676	1.711.883	1.908.558	250.848	1.453.723	1.704.571
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>250.848</b>	<b>1.453.723</b>	<b>1.704.571</b>	<b>180.506</b>	<b>1.697.392</b>	<b>1.877.898</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>250.848</b>	<b>1.453.723</b>	<b>1.704.571</b>	<b>180.506</b>	<b>1.697.392</b>	<b>1.877.898</b>

Autofinancieringsmarge	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.494.937</b>	<b>0</b>	<b>6.494.937</b>	<b>3.977.939</b>	<b>0</b>	<b>3.977.939</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.721.535</b>	<b>0</b>	<b>1.721.535</b>	<b>1.688.776</b>	<b>0</b>	<b>1.688.776</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.943.679	0	1.943.679	1.835.834	0	1.835.834
b. Periodieke terugvordering leningen	222.144	0	222.144	147.058	0	147.058
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.773.402</b>	<b>0</b>	<b>4.773.402</b>	<b>2.289.163</b>	<b>0</b>	<b>2.289.163</b>

Autofinancieringsmarge	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.946.180</b>	<b>2.868.188</b>	<b>5.814.367</b>	<b>2.632.657</b>	<b>4.780.649</b>	<b>7.413.305</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.665.238</b>	<b>1.892</b>	<b>1.667.130</b>	<b>1.626.439</b>	<b>-150.657</b>	<b>1.475.782</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.775.301	1.892	1.777.193	1.707.870	-150.657	1.557.213
b. Periodieke terugvordering leningen	110.063	0	110.063	81.431	0	81.431
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>1.280.942</b>	<b>2.866.296</b>	<b>4.147.237</b>	<b>1.006.218</b>	<b>4.931.306</b>	<b>5.937.524</b>

Autofinancieringsmarge	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.151.071</b>	<b>-220.114</b>	<b>1.930.957</b>	<b>2.388.705</b>	<b>525.065</b>	<b>2.913.770</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>2.093.992</b>	<b>-194.670</b>	<b>1.899.322</b>	<b>2.354.336</b>	<b>364.181</b>	<b>2.718.516</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.171.423	-216.670	1.954.753	2.499.100	402.247	2.901.348
b. Periodieke terugvordering leningen	77.431	-22.000	55.431	144.765	38.067	182.831
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>57.079</b>	<b>-25.444</b>	<b>31.635</b>	<b>34.369</b>	<b>160.884</b>	<b>195.253</b>