

Maldegem schakelt

Meerjarenplan 2026-2031
Gemeente & OCMW



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Wat is een meerjarenplan?	4
Missie & visie	7
Strategische nota	8
Beleidsverklaring	9
Beleidsdoelstelling M-01: Maldegem is een zorgzame gemeente die mensen verbindt, versterkt en ondersteunt maar ook aanmoedigt om hun verantwoordelijkheid te nemen	15
Beleidsdoelstelling M-02: We zorgen voor een veilig Maldegem, gedragen door nabije en alerte hulp- en veiligheidsdiensten	18
Beleidsdoelstelling M-03: Maldegem koestert een bloeiend verenigingsleven, stimuleert betrokkenheid en ondersteunt kansen tot leren	20
Beleidsdoelstelling M-04: We creëren een bruisende gemeente met ruimte voor beleving, cultuur en ontspanning voor elke doelgroep	23
Beleidsdoelstelling M-05: Iedereen kan zich in Maldegem duurzaam, vlot en veilig verplaatsen dankzij een doordachte infrastructuur en mobiliteit.....	29
Beleidsdoelstelling M-06: Samen maken we van Maldegem een nette, groene, veilige en slim ingerichte gemeente	31
Beleidsdoelstelling M-07: Maldegem is een plek waar mensen graag wonen, zich echt thuis voelen en met goesting ondernemen.....	35
Beleidsdoelstelling M-08: Onze organisatie is wendbaar en resultaatgericht, met een sterke focus op klantgerichte dienstverlening	39
Financiële nota	41
Financieel doelstellingenplan (M1).....	42
Staat van het financieel evenwicht (M2)	44
Overzicht van de kredieten (M3)	49
Toelichting	50
Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1).....	51
Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	52

Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T3)	57
Overzicht investeringen	59
Financiële risico's.....	63
Overzicht personeelsinzet.....	81
Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten	81
Grondslagen en assumpties	86
Plaats waar de documentatie beschikbaar is	99
Documentatie.....	100
Omgevingsanalyse	100
ODAA – Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	101
Toegekende werkings- en investeringssubsidies.....	105
Overzicht belastingen	107
Overzicht retributies	108
Samenstelling beleidsdomeinen	109
Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	112
Begrippenlijst	139

Wat is een meerjarenplan?

Wat is een meerjarenplan?

Een meerjarenplan bevat de planning van het beleid en de financiën voor zes jaar. Het bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting.

Meer informatie over de beleids- en beheerscyclus is terug te vinden op de [website van het agentschap Binnenlands Bestuur van Vlaanderen](#).

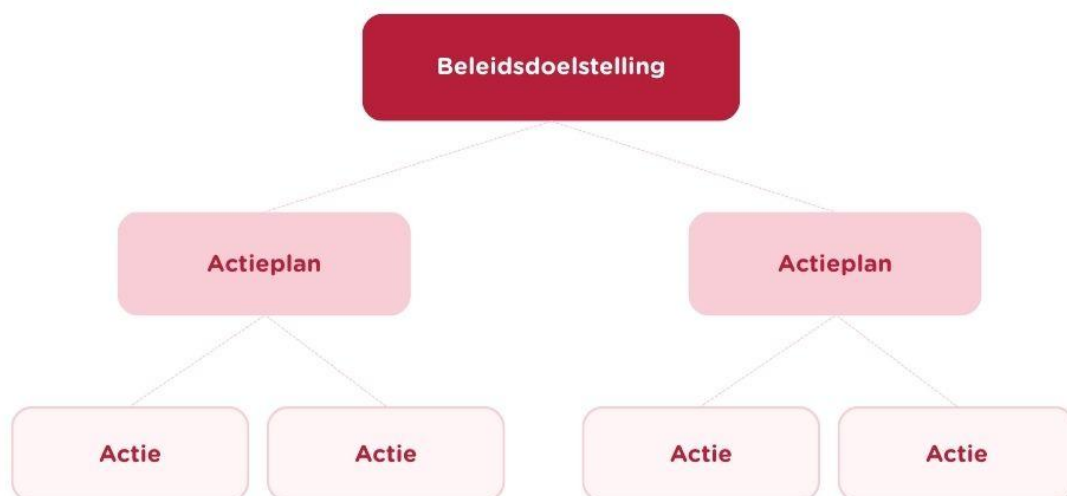
De beleids- en beheerscyclus

De beleids- en beheerscyclus (BBC) is de verzamelnaam voor de regels, processen en instrumenten die de Vlaamse lokale en provinciale besturen gebruiken om hun beleid en beheer inhoudelijk en financieel te plannen, uit te voeren, op te volgen, te evalueren en te rapporteren.

Het BBC-systeem bevat een beleids- en beheersmatige cyclus en een financiële cyclus die daarop is afgestemd.

We onderscheiden binnen die cycli drie opeenvolgende fasen: de planning, de (monitoring van de) uitvoering en de evaluatie. Het uitgangspunt is dat het cyclische, zichzelf versterkende proces, leidt tot periodieke bijsturing en verbetering van het inhoudelijke en financiële beleid en beheer.

- De **planningsfase** omvat de voorbereiding en de bepaling van het beleid. In deze fase beslist het bestuur wat er de volgende periode zal gebeuren. In BBC drukt het lokale bestuur het geplande beleid uit in beleidsdoelstellingen en in actieplannen of acties om die doelen te realiseren. Voor elke actie budgetteert het bestuur de uitgaven en de ontvangsten.
- Tijdens de fase van de **uitvoering** registreert het bestuur wat er effectief gebeurt. Het bestuur gaat na of de geplande acties zijn uitgevoerd, of het gevoerde beleid ook effectief tot resultaten leidt en wat de inkomsten en uitgaven zijn (monitoring).
- In de **evaluatiefase** ten slotte, beoordeelt het bestuur het uitgevoerde beleid. Het lokaal bestuur beschrijft of de vooropgestelde acties zijn uitgevoerd, in welke mate de doelstellingen zijn bereikt en wat de effectieve ontvangsten en uitgaven zijn. In het kader van de beheerscyclus evalueert het bestuur daarbij ook of dat op de meest zuinige en efficiënte wijze gebeurt.



Structuur van een meerjarenplan

Het meerjarenplan bestaat uit **drie grote onderdelen**: de strategische nota, de financiële nota en een toelichting.

- De **strategische nota** beschrijft het beleid dat het lokaal bestuur de komende zes jaar wil voeren en dus welke doelstellingen het bestuur wil halen. In de strategische nota vind je een overzicht met de beschrijving van alle beleidsdoelstellingen. Deze worden samengevat in een beleidsverklaring waarin het bestuur een beschrijving geeft van het geplande beleid, samen met enkele financiële kerncijfers. Daarnaast vind je in de strategische nota ook de omschrijving van de prioritaire acties en de bijbehorende verwachte ontvangsten en uitgaven voor elk jaar.
- De **financiële nota** is de financiële vertaalslag van het beleid dat je de komende zes jaar wil voeren. Hierin vind je de verwachte uitgaven en ontvangsten voor de komende zes jaar, de staat van het financieel evenwicht en het overzicht van de kredieten.
- In de **toelichting** vind je alle informatie over het meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen, o.a. de beschrijving van de financiële risico's, overzicht van personeelsinzet, overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden... Alle andere informatie m.b.t. het meerjarenplan vind je in de documentatie. Hier vind je ook de omgevingsanalyse terug.

Beleidsvaluatie en -rapportage

De raad dient **minimaal drie keer per jaar een rapportering** te krijgen over de mate waarin de (prioritaire) acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen werden gerealiseerd en welke financiële middelen daarvoor werden ingezet.

- **Jaarrekening** (voor 30 juni):
 - De jaarrekening van een lokaal bestuur bevat de evaluatie van het beleid en de financiën voor het afgelopen jaar. Het bestaat uit een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting
- **Opvolgingsrapportering** (minstens voor het eind van het 3de kwartaal):
 - De opvolgingsrapportering vergelijkt het uitgevoerde beleid en de financiële gevolgen ervan met de planning voor het lopende jaar. Ze geeft de raadsleden een stand van zaken van de uitvoering van de prioritaire acties of actieplannen.
- **Aanpassing meerjarenplan**
 - Elk bestuur moet zijn meerjarenplan minstens één keer per jaar aanpassen om de kredieten voor het volgende boekjaar vast te stellen. Ook de wijziging van de kredieten voor het lopende boekjaar vergt een aanpassing van het meerjarenplan.

Missie & visie

Missie

Maldegem plaatst haar inwoners centraal. Met enthousiasme bouwen we samen aan een veilige, warme en toekomstbestendige gemeente. In samenwerking met verenigingen, scholen, ondernemers, adviesraden en tal van partners versterken we onze gemeenschap. We bieden kwaliteitsvolle dienstverlening, investeren in een duurzaam en verzorgd openbaar domein en creëren ruimte voor een rijk aanbod aan vrije tijd in een groene, leefbare omgeving.

Visie

Maldegem wil verder uitgroeien tot een verbonden, toekomstgerichte en veerkrachtige gemeente. Met bruisende dorpen, waar innovatie en duurzaamheid hand in hand gaan en waar iedereen – jong en oud – actief deelneemt. We werken digitaal waar het kan, fysiek waar nodig, zodat dienstverlening en betrokkenheid altijd toegankelijk en mensgericht blijven.

Strategische nota

Strategische nota

De strategische nota van het meerjarenplan bevat drie onderdelen:

- Een beleidsverklaring met financiële kerncijfers
- Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen
- Een beschrijving van de prioritaire acties

Overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven is terug te vinden in de documentatie van dit beleidsrapport.

Beleidsverklaring

Beleidsverklaring 2026-2031: Maldegem schakelt

Dit meerjarenplan is ons kompas voor de komende zes jaar. Het maakt duidelijk waar we op inzetten, welke keuzes we bewust maken en hoe we samen bouwen aan een wendbaar, zorgzaam, robuust en bruisend Maldegem. Onze gemeente blijft vooruitgaan: met innovatieve dienstverlening, een leefomgeving waar het aangenaam vertoeven is en een bestuur dat luistert, verbindt en versterkt. We schakelen met gezonde financiën en duidelijke uitgangspunten. We focussen op onze kerntaken, werken efficiënt en investeren ambitieus in de toekomst. Zo bouwen we aan een sterk Maldegem dat klaar is voor morgen.

Uitdagingen voor lokale besturen

Lokale besturen staan onder zware druk. Federale en Vlaamse hervormingen leiden tot dalende inkomsten, terwijl opeenvolgende indexeringen de loonkosten fors doen stijgen. Tegelijk verdwijnen diverse financiële stimuli voor onder meer hernieuwbare energie, ouderenzorg en ontwikkelingssamenwerking. Het OCMW ervaart extra uitdagingen door de beperking van werkloosheid in de tijd. Daarbovenop stijgen de personeels- en werkingskosten bij intercommunales, waardoor zij hogere dotaties vragen aan lokale besturen om hun werking te garanderen. De uitdagingen zijn groot, maar Maldegem kiest voor oplossingen met visie, ambitie en volharding.

Uitgangspunten

Dit meerjarenplan is gebouwd op duidelijke principes. Als bestuur nemen we onze verantwoordelijkheid: we voeren onze kerntaken kwalitatief en met hart en ziel uit. Tegelijk zetten we de middelen zo efficiënt mogelijk in. We kiezen resoluut voor een gezond financieel beleid gekoppeld aan een ambitieuze investeringsagenda die de gemeente vooruit duwt. Om deze ambitie waar te maken, is een bijsturing van de fiscale inkomsten onvermijdelijk. We raken bewust niet aan de aanvullende personenbelasting. We passen wel de opcentiemen op de onroerende voorheffing aan van € 1.039 naar € 1.150. Deze beslissing is geen vrijblijvende keuze, maar een noodzakelijke en weloverwogen stap om de financiële druk waarmee lokale besturen vandaag geconfronteerd worden, het hoofd te bieden.

Investeren in de toekomst

De komende jaren blijven we ambitieus investeren in de toekomst. Die ambities maken we concreet in acht beleidsdoelstellingen:

- Zorgzaam Maldegem

Mentaal welzijn en sociale zorg staan bij ons met stip bovenaan. Of het nu gaat om een goed gesprek, een luisterend oor of professionele hulp: wie steun zoekt, vindt die snel en dichtbij. We maken van de strijd tegen kinderarmoede een absolute topprioriteit.

Qua sociaal beleid zal onze gemeente er altijd zijn voor wie het moeilijk heeft. Daarbij vertrekken we vanuit het principe van rechten en plichten zodat sociale steun correct en rechtvaardig wordt toegekend. De focus van het sociaal beleid zal meer dan ooit liggen op werk en activering: we willen mensen vooruithelpen en naar de arbeidsmarkt leiden, zodat iedereen kansen krijgt.

- Veilig Maldegem

Veiligheid staat hoog op de agenda. Onze inwoners geven duidelijk aan hoe belangrijk dit thema is, en wij nemen die boodschap ter harte. Daarom zetten we alles op alles om het veiligheidsgevoel verder te versterken. We pakken criminaliteit kordaat aan met camera's op hotspots en treden op bij snelheidsovertredingen. De politie wordt zichtbaarder en toegankelijker met een gloednieuwe politiepost in het centrum van Maldegem. Voor de Hulpverleningszone willen we investeren in de vernieuwing van de brandweerkazerne.

- Verenigd Maldegem

Onze verenigingen vormen het warme hart van Maldegem. Ze brengen mensen samen en geven onze gemeente kleur. Wij ondersteunen hen met financiële en logistieke hulp en zorgen voor sterke communicatieve promotie. Zo kunnen verenigingen hun activiteiten kwaliteitsvol organiseren, verliezen ze minder tijd aan administratie en houden ze meer energie over voor wat écht telt: mensen verbinden.

Elk kind verdient een zorgeloze jeugd met maximale ontwikkelkansen. Daarom investeren we maximaal in onze toekomst: een breed aanbod aan leeractiviteiten, bruisende jeugdinitiatieven en ontspannende activiteiten geven elk kind de kans om te groeien, te ontdekken en te schitteren.

- Bruisend Maldegem

Maldegem heeft heel wat troeven en die zetten we met plezier in de kijker. Het landschapspark Zwinstreek is een unieke parel waar natuur, erfgoed en beleving op een inspirerende manier samenkomen. Die kracht benutten we als hefboom om Maldegem uit te bouwen tot een nog aantrekkelijkere toeristische bestemming. Zowel binnen toerisme Meetjesland en Toerisme Oost-Vlaanderen zoeken we naar partnerschappen en sterke synergiën om de toerist naar Maldegem te leiden. Ook Middelburg krijgt een prominente plaats als trekpleister.

We investeren stevig in infrastructuur voor onze verenigingen. Aan de Katsweg verrijst een nieuwe jeugdsite en in Adegem bouwen we een gloednieuw cultureel centrum. Dat centrum wordt het kloppend hart van cultuur in onze gemeente: een ontmoetingsplek voor alle inwoners waar ze volop kunnen genieten van ons gevarieerde cultuuraanbod. Ook sport krijgt een boost. De MEOS groeit nog meer uit tot de sporthotspot van Maldegem, met mogelijkheden voor elke sporter, van recreant tot competitiebeest.

- Duurzaam en vlot Maldegem

Onze deelgemeenten krijgen een frisse impuls. De heraanleg van Appelboom, Kruijpuit, Veldekens en omstreken (SPAM 19) wordt één van de speerpunten van deze legislatuur. De focus ligt op de aanleg van riolering, het optimaliseren van de waterhuishouding, de verbetering van fietsinfrastructuur en van de wegenis. Waar mogelijk zetten we maximaal in op ontharding en extra groen. Daarnaast hebben we oog voor vernieuwingen in elke deelgemeente.

- Knap ingericht Maldegem

De komende jaren investeren we voluit in het structureel onderhoud en de vernieuwing van het openbaar domein. Daarnaast investeren we fors in een proper openbaar domein. We zorgen voor betere wegen, voor toegankelijke voet- en fietspaden, uitwijkstroken voor landbouw, degelijke rioleringen en klimaatbewust groen. Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor verkeersveiligheid.

We voeren een ambitieus klimaat- en energiebeleid. We investeren in zonnepanelen op gemeentelijke infrastructuur en zetten stappen om onze gemeente klaar te maken voor een duurzame toekomst.

- Thuis in ondernemend Maldegem

Om wonen, werken en leven goed op elkaar af te stemmen, voeren we een doordacht ruimtelijk beleid. We werken aan ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) voor zonevrije woningen en bedrijven en stellen een helder beleidsplan op. Met duidelijke richtlijnen en een vlot vergunningenbeleid maken we (ver)bouwen eenvoudiger. Zo benutten we onze ruimte evenwichtig en toekomstgericht.

Met het woon- en energieloket blijven we inwoners informeren. Samen met de Woonmaatschappij Meetjesland nemen we verantwoordelijkheid op voor sociaal wonen. We dringen aan op een inhaalbeweging zodat ook kwetsbare doelgroepen toegang krijgen tot een geschikte woning.

Onze handelaars en horeca barsten van talent en gastvrijheid. We trekken bezoekers aan en laten hen proeven van ons veelzijdige aanbod. Verder stimuleren we korte-keteninitiatieven, zodat producent en consument elkaar rechtstreeks vinden.

- Klantgericht Maldegem

Ook op het vlak van dienstverlening leggen we de lat hoog. De Maldegemnaar verwacht een vlotte werking, en die bieden we met efficiënte processen, heldere communicatie en digitale innovatie. Onze medewerkers zetten zich elke dag in om dit waar te maken.

Maldegem schakelt samen met inwoners, verenigingen, scholen en ondernemers naar de toekomst. Klaar voor de uitdagingen van vandaag én morgen.



Kerncijfers

Toelichting

In dit onderdeel worden de enkele kerncijfers weergegeven voor het globale meerjarenplan van 2026 – 2031.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.332.751	4.547.295	5.607.976	6.071.309	5.560.252	5.176.927
a. Ontvangsten	47.024.844	48.511.102	50.221.890	51.595.503	52.450.408	53.350.101
b. Uitgaven	42.692.093	43.963.807	44.613.914	45.524.194	46.890.156	48.173.175
II. Investeringsaldo	-10.400.516	-13.544.001	-11.608.149	-9.132.425	-9.350.392	-4.265.496
a. Ontvangsten	6.877.314	7.709.591	7.489.977	5.680.936	1.857.717	683.953
b. Uitgaven	17.277.830	21.253.592	19.098.126	14.813.360	11.208.109	4.949.449
III. Saldo exploitatie en investeringen	-6.067.765	-8.996.706	-6.000.173	-3.061.115	-3.790.140	911.430
IV. Financieringssaldo	7.070.875	8.197.758	5.926.458	3.034.174	3.695.651	-924.563
a. Ontvangsten	9.445.696	11.301.997	10.011.040	9.516.612	15.964.050	4.859.035
b. Uitgaven	2.374.821	3.104.239	4.084.582	6.482.438	12.268.400	5.783.598
V. Budgettair resultaat boekjaar	1.003.110	-798.948	-73.714	-26.941	-94.489	-13.132
VI. Gecumuleerde budgettair resultaat vorig boekjaar	36.885	1.039.995	241.048	167.333	140.392	45.903
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	1.039.995	241.047	167.333	140.392	45.902	32.770

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.332.751	4.547.295	5.607.976	6.071.309	5.560.252	5.176.927
II. Netto periodieke leningsuitgaven	2.055.323	2.668.742	3.187.584	3.562.774	4.571.402	3.979.000
III. Autofinancieringsmarge	2.277.428	1.878.553	2.420.392	2.508.536	988.850	1.197.927

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Financiële schuld	29.214.258	37.466.704	43.886.350	49.391.046	60.155.885	59.916.910
Dotatie Politie	3.712.414	3.790.095	4.056.268	4.119.494	4.309.450	4.474.785
Dotatie Hulpverleningszone	896.160	776.281	1.188.987	1.254.804	1.080.933	1.049.573
Personeelsuitgaven	20.674.747	20.662.882	21.119.212	21.673.465	22.522.813	23.334.177
Aanslagvoet aanvullende personenbelasting	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%
Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting	9.202.615	9.442.638	9.715.963	10.012.632	9.938.398	10.150.104
Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150
Ontvangsten uit opcentiemen op de onroerende voor	12.295.361	12.756.065	13.289.403	13.773.925	14.240.272	14.721.684

Meerjarenplan 2026-2031

Lokaal Bestuur Maldegem

Investeringsen

Waar zullen we komend 6 jaren in investeren?



Wegen en riolering
€ 39.201.058



Sport –en jeugdinfrastructuur
€ 2.224.100
(353.00 in AGB*)



Jeugdsite Maldegem
€ 5.184.477



Verbouwing
brandweerkazerne
€ 3.899.500



Opstart nieuwbouw
CC Den Hoogen Pad
€ 12.138.000 (12m in AGB*)



Nette en groene gemeente
€ 6.849.261



Dienstverlening, lokale
economie, zorg...
€ 1.245.682

= € 70.480.078 *

Ontvangsten

€ 303.153.847



Subsidies en fondsen

Onroerende voorheffing

Aanvullende
personenbelasting

Andere

Exploitatiekosten

Waar gaat het grootste deel van het budget van de gemeente en OCMW naar toe?



= € 217.857.338

Werkingsbijdragen



Zorgbedrijf Meetjesland
€ 7.598.882



Politiezone Aalter/Maldegem
€ 24.462.506



Hulpverleningszone Meetjesland
(Brandweer)
€ 6.246.738



Andere
€ 18.415.540

* De investeringen in het AGBMaldegem worden betaald door de gemeente via renteloze leningen

Beleidsdoelstelling M-01: Maldegem is een zorgzame gemeente die mensen verbindt, versterkt en ondersteunt maar ook aanmoedigt om hun verantwoordelijkheid te nemen

Omschrijving

In Maldegem laten we niemand buitenspel. We schakelen bij waar het moeilijk gaat, geven een duwtje in de rug aan wie het nodig heeft en moedigen iedereen aan om zelf mee vooruit te trappen. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een warm, inclusief en activerend beleid:

1. We bouwen aan een lokaal beleid waarin gezondheid, welzijn en gelijke kansen centraal staan. Met laagdrempelige zorg, aandacht voor mentaal welzijn, ouderenzorg en digitale inclusie zorgen we dat niemand uit de boot valt. Ook rouw krijgt een plaats via een troostbeleid, zodat steun en verbondenheid altijd nabij zijn.
2. We stemmen ons sociaal beleid af op jong en oud, met bijzondere aandacht voor kinderarmoede, integratie en inburgering. Het lokaal dienstencentrum blijft een open huis tegen eenzaamheid en voor praktische hulp. Via initiatieven zoals de Minder Mobiele Centrale en internationale samenwerking bouwen we aan een solidaire gemeenschap.
3. We bieden hulp die perspectief geeft: financiële steun, de sociale kruidenier, opvangplaatsen en begeleiding bij schulden of huisvesting. Daarnaast zetten we in op activering van werklozen, zodat iedereen kansen krijgt om opnieuw mee te doen en zich volwaardig te engageren in de samenleving.

Totaal van beleidsdoelstelling M-01

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	2.791.337	2.633.873	2.697.656	2.763.218	2.830.609	2.899.881
Uitgaven	-4.744.272	-4.992.913	-4.025.512	-3.875.331	-3.770.089	-3.669.383
Totaal	-1.952.935	-2.359.040	-1.327.856	-1.112.113	-939.481	-769.501

Prioritair actieplan

Actieplan M-01-01: We voorzien laagdrempelige, beschermende en herstellende zorg op maat om (kwetsbare) inwoners tijdig te ondersteunen en hun welzijn te versterken

In Maldegem bouwen we aan een lokaal beleid waarin gezondheid, welzijn en gelijke kansen centraal staan. Er is aandacht voor preventie, praktische hulp en sociale inclusie, zodat niemand achterblijft.

We besteden bijzondere aandacht aan mentaal welzijn. Een goede babbel, een luisterend oor of professionele hulp: wie het nodig heeft, vindt het nabij. Jongeren vinden sneller de juiste hulp, dankzij nauwe samenwerking met Maldegemse scholen en de inzet van zowel een kinder- en jongerencoach als therapeut. In de toekomst biedt het Overkop-huis in de Redekiel jongeren niet alleen een plek om plezier te maken maar ook om geholpen te worden. Ouderen kunnen rekenen op woonondersteuning die aansluit bij hun noden. Thuis als het kan, met passende woonoplossingen als de zorg toeneemt.

Ook wie rouwt, wordt omringd met warme steun. Via een troostbeleid maken we verlies bespreekbaar. We organiseren momenten om herinneringen te koesteren en voorzien in serene, groene troostplekken.

Digitalisering mag geen drempel zijn. In onze digipunten bieden we inclusieve hulp en opleidingen aan, zodat iedereen mee kan in de digitale wereld. Zo maken we onze inwoners digitaal sterker, zodat ze zelfredzaam blijven en nieuwe kansen kunnen grijpen.

Prioritaire acties

M-01-01-02 Versterken van mentale en sociale zorg

We besteden bijzondere aandacht aan mentaal welzijn. Jongeren vinden sneller de juiste hulp, dankzij nauwe samenwerking met Maldegemse scholen en de inzet van zowel een kinder- en jongerencoach als therapeut. We richten ook een Overkophuis in, een plek waar jongeren terecht kunnen voor steun en ontmoeting. Vanaf 2027 rekenen we op een subsidie om deze werking te verzekeren. Daarnaast investeren we in tal van activiteiten die mentale en sociale veerkracht versterken.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Valerie Taeldeman

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	0,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
Uitgaven	-46.750,00	-26.750,00	-26.750,00	-26.750,00	-26.750,00	-26.750,00
Totaal	-46.750,00	48.250,00	48.250,00	48.250,00	48.250,00	48.250,00

Prioritair actieplan

Actieplan M-01-02: We stemmen het sociaal beleid af op diverse doelgroepen

In Maldegem zetten we ons in voor een warme, zorgzame en solidaire gemeenschap waar iedereen zich thuis voelt. We ondersteunen jong en oud, bieden hulp aan wie het nodig heeft, en bouwen samen aan verbondenheid – dichtbij en over de grenzen heen:

We ondersteunen onze ouderen met een warme babbel en kwalitatieve hulp aan huis. Elk kind krijgt de mogelijkheid om onbezorgd op te groeien, we zetten ons actief in tegen kinderarmoede en zorgen voor gelijke kansen. Jonge ouders kunnen rekenen op begeleiding en ondersteuning, zodat onze kinderen optimaal kunnen bloeien.

Het lokaal dienstencentrum is een open huis voor iedereen. Hier vinden inwoners activiteiten die eenzaamheid tegengaan maar ook een luisterend oor en professionele hulp. Deze legislatuur investeren we in een nieuw voertuig voor de Minder Mobiele Centrale zodat sociaal kwetsbare inwoners gemakkelijk een doktersafpraak, winkelbezoek of familiebezoek kunnen doen.

We bevorderen integratie en inburgering, zodat iedereen zich welkom en betrokken voelt in Maldegem. Ook internationaal zetten we ons in voor een solidaire samenleving, met aandacht voor samenwerking en verbondenheid over de grenzen heen.

Prioritaire acties

M-01-02-02 Strijden tegen kinderarmoede

Via Aanzet krijgt elk kind de mogelijkheid om onbezorgd op te groeien, we zetten ons actief in tegen kinderarmoede en zorgen voor gelijke kansen. Via donaties ondersteunen Maldegemnaars dit initiatief.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Valerie Taeldeman

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Uitgaven	-122.166,41	-122.166,41	-122.166,41	-122.166,41	-122.166,41	-122.166,41
Totaal	-92.166,41	-92.166,41	-92.166,41	-92.166,41	-92.166,41	-92.166,41

Beleidsdoelstelling M-02: We zorgen voor een veilig Maldegem, gedragen door nabije en alerte hulp- en veiligheidsdiensten

Omschrijving

Iedereen moet zich veilig voelen in Maldegem: thuis, op straat, onderweg en tijdens evenementen. Veiligheid is en blijft één van onze topprioriteiten. Daarom zetten we de komende jaren sterk in op nabijheid, preventie en samenwerking met hulp- en veiligheidsdiensten. Onder deze doelstelling vallen twee actieplannen die samen zorgen voor een veilige, leefbare en weerbare gemeente:

1. We verhogen het veiligheidsgevoel met een nieuwe politiewijkpost, investeren in brandweerinfrastructuur en moderne uitrusting, en versterken de samenwerking met de Hulpverleningszone. Ook vrijwilligers krijgen een rol in noodsituaties, zodat hulp altijd nabij is.
2. We pakken overlast en verkeersonveiligheid aan met ANPR-camera's, bewakingscamera's en trajectcontroles. GAS-boetes en snelheidsremmende maatregelen zorgen voor een doortastende handhaving en maken onze dorpen leefbaarder en veiliger.

Totaal van beleidsdoelstelling M-02:

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	267.000	543.000	765.600	954.810	815.639	657.911
Uitgaven	-5.281.227	-4.998.227	-5.491.285	-5.499.271	-7.614.104	-7.298.854
Totaal	-5.014.227	-4.455.227	-4.725.685	-4.544.461	-6.798.466	-6.640.943

Prioritair actieplan

Actieplan M-02-01: We investeren fors in een veilige leefomgeving en verhogen de leefbaarheid met burgernabije ordediensten en hulpverlening

Maldegem zet sterk in op veiligheid en leefbaarheid voor onze inwoners. We investeren gericht in een burgernabije politie en hulpverlening:

Veiligheid is een gedeelde verantwoordelijkheid. Daarom ondersteunen we maximaal de partners die waken over onze veiligheid, zoals de lokale politie en het brandweerkorps. Via gerichte toelagen zorgen we ervoor dat zij beschikken over het nodige materiaal en een degelijke infrastructuur.

Met de oprichting van een nieuwe politiewijkpost in het hart van Maldegem worden onze politiediensten nog beter zichtbaar en bereikbaar. Dit verhoogt het veiligheidsgevoel en maakt dat inwoners eenvoudiger bij de politie terecht te kunnen.

Maldegem maakt deel uit van de Hulpverleningszone Meetjesland, een netwerk van brandweer- en ambulanceposten dat zorgt voor snelle en efficiënte hulpverlening over de gemeentegrenzen heen. Door de brandweerkazerne te vernieuwen en te voorzien van een moderne uitrusting, dragen we bij aan een goed uitgeruste hulpverleningsstructuur die klaarstaat in geval van nood.

Daarnaast benutten we via het vrijwilligerskorps de kracht van geëngageerde burgers. Dit korps versterkt de lokale veiligheid bij noodsituaties en zorgt voor extra ondersteuning waar nodig.

Prioritaire acties

M-02-01-01 Inzetten op zichtbare en nabije veiligheidsdiensten

De politie wordt zichtbaarder en toegankelijker met een politiewijkpost in het centrum van Maldegem. We voorzien ook een dotatie om de werking te garanderen. Daarnaast blijven we inzetten op BE-alert en buurtinformatienetwerken (BIN), zodat de Maldegemnaar bij noodsituaties meteen op de hoogte is.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Koenraad De Ceuninck

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-3.914.913,98	-3.992.594,74	-4.058.818,26	-4.122.095,41	-4.312.102,71	-4.477.491,24
Totaal	-3.914.913,98	-3.992.594,74	-4.058.818,26	-4.122.095,41	-4.312.102,71	-4.477.491,24

Beleidsdoelstelling M-03: Maldegem koestert een bloeiend verenigingsleven, stimuleert betrokkenheid en ondersteunt kansen tot leren

Omschrijving

Verenigingen, vrijwilligers, scholen en adviesraden vormen het kloppend hart van onze gemeente. Hun inzet brengt mensen samen, creëert dynamiek en zorgt voor een warme, verbonden gemeenschap. Daarom kiest Maldegem er resoluut voor om deze onmisbare krachten actief te ondersteunen en te versterken. Zij zijn het warme DNA van Maldegem en maken het verschil, elke dag opnieuw. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een gemeenschapsgericht, participatief en educatief beleid:

1. We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers met financiële, logistieke en communicatieve hulp. Ontmoetingsplaatsen zoals de Zandakkers worden vernieuwd, en via een centraal verenigingsloket maken we dienstverlening eenvoudiger. Zo creëren we ruimte voor activiteiten die mensen samenbrengen.
2. We maken van participatie een vaste waarde. Inwoners krijgen kansen om mee richting te geven aan beleid via het platform 'Mijn Maldegem', infomomenten en adviesraden. Deze raden brengen expertise samen en zorgen voor een gedragen beleid, zodat betrokkenheid meer is dan een principe: het blijft de praktijk.
3. We bieden onze jeugd maximale ontwikkelkansen met flankerende initiatieven: van het aanscherpen van veiligheidscompetenties en leeractiviteiten tot democratisch burgerschap. Samen met scholen en partners zorgen we voor een stimulerende leeromgeving, zodat jongeren weerbaar en betrokken opgroeien.

Totaal van beleidsdoelstelling M-03:

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	22.500	22.500	609.500	22.500	22.500	22.500
Uitgaven	-268.948	-845.775	-969.264	-247.559	-264.714	-264.910
Totaal	-246.448	-823.275	-359.764	-225.059	-242.214	-242.410

Prioritair actieplan

Actieplan M-03-01: We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers actief, omdat hun inzet het kloppend hart vormt van een verbonden en levendige gemeenschap

We investeren doelgericht in plaatsen voor ontspanning en ontmoeting, waar jong en oud elkaar kunnen treffen. Op deze plekken ontstaan nieuwe vriendschappen, worden ervaringen gedeeld en groeit het gemeenschapsgevoel. Zo brengen we buurtbewoners dichterbij elkaar en stimuleren we lokale ontmoetingen in het dagelijkse leven. Met dit doel voor ogen renoveren we deze legislatuur onder meer de Zandakkers en faciliteren we ontmoetingen in Kleit.

We blijven daarnaast inzetten op financiële en logistieke ondersteuning voor organisatoren. Of het nu gaat om advies, communicatieve hulp of het ontlenen van materiaal. We zorgen ervoor dat verenigingen hun activiteiten kwaliteitsvol kunnen organiseren, zo verliezen ze minder tijd aan administratie en houden ze meer energie over voor wat echt telt: mensen samenbrengen.

Daarnaast maken we onze dienstverlening eenvoudiger en toegankelijker via een verenigingenloket. Dat is één duidelijk aanspreekpunt waar verenigingen terecht kunnen voor advies, hulp of administratieve ondersteuning bij de organisatie van hun evenementen.

Prioritaire acties

M-03-01-02 Financieel, communicatief en logistiek ondersteunen van vrijwilligers en verenigingen

Onze verenigingen vormen het warme hart van Maldegem. We organiseren een feest om vrijwilligers te bedanken, zorgen voor veiligheid op fuiven en geven subsidies aan erkende verenigingen. We maken een overzichtelijke verenigingengids (digitaal én op papier).

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Annelies Lammertyn

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-189.531,84	-174.776,24	-190.631,53	-175.279,80	-191.775,64	-175.803,71
Totaal	-189.531,84	-174.776,24	-190.631,53	-175.279,80	-191.775,64	-175.803,71

Prioritair actieplan

Actieplan M-03-03: We ondersteunen maximaal de schoolgaande jeugd in Maldegem via flankerende onderwijsinitiatieven die zowel de leeromgeving als de maatschappelijke betrokkenheid van onze jongeren stimuleren

In Maldegem maken we van participatie een vaste waarde. We luisteren actief naar onze inwoners en nodigen elke Maldegemnaar uit om mee richting te geven aan onze gemeente. Iedereen krijgt ruimte om ideeën aan te brengen en samen plannen vorm te geven. Voor elk project kiezen we een aanpak die past bij het doel, de schaal en het thema. We zetten in op brede betrokkenheid, zowel digitaal als fysiek, zodat iedereen zijn stem kan laten horen.

Naast het online participatieplatform 'Mijn Maldegem' organiseren we infomomenten, gespreksavonden en infomarkten. Adviesraden spelen hierbij een sleutelrol: zij brengen expertise en lokale kennis samen en zorgen voor een gedragen beleid. We ondersteunen deze raden actief en betrekken hen bij belangrijke beslissingen, zodat participatie niet alleen een principe is, maar een praktijk die onze gemeente sterker maakt.

Prioritaire acties

M-03-03-02 Bieden van ontwikkelkansen aan de schoolgaande jeugd

We creëren maximale ontwikkelkansen door een breed aanbod van leeractiviteiten, zowel binnen als buiten schooltijd. We voorzien de nodige middelen om een zomerschool te organiseren waar leerlingen extra ondersteuning krijgen. Voor deze zomerschool ontvangen we subsidie van de Vlaamse overheid. Daarnaast investeren we onder meer in uitwisselingsmogelijkheden in het kader van verbroedering.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Marten De Jaeger

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	22.500,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00
Uitgaven	-56.110,00	-45.482,20	-45.861,84	-46.249,08	-46.644,06	-62.542,29
Totaal	-33.610,00	-22.982,20	-23.361,84	-23.749,08	-24.144,06	-40.042,29

Beleidsdoelstelling M-04: We creëren een bruisende gemeente met ruimte voor beleving, cultuur en ontspanning voor elke doelgroep

Omschrijving

Maldegem is een plek waar iedereen plezier kan beleven, ontspannen en zich uitleven. Sport, spel en cultuur brengen mensen samen en zorgen voor verbondenheid. Daarom investeren we de komende jaren volop in initiatieven die ontmoeting en beweging stimuleren. Naast het sterke engagement van onze verenigingen, zorgen we zelf voor een bruisend gemeentelijk aanbod dat iedereen uitnodigt om actief deel te nemen aan het gemeenschapsleven. Onder deze doelstelling vallen zes actieplannen die samen zorgen voor een actieve, creatieve, en verbonden gemeente:

1. We investeren in sport en spel als motor voor ontmoeting, beweging en ontspanning. Met kwaliteitsvolle infrastructuur, speelse jeugdactiviteiten en inclusieve sportinitiatieven zorgen we voor plezier voor iedereen.
2. We bouwen innovatieve sportinfrastructuur en onderzoeken nieuwe kansen. Zo creëren we duurzame faciliteiten, van een toekomstgericht zwembad tot een veelzijdige sportsite MEOS.
3. We stimuleren leer- en ontdekplekken waar lezen, experimenteren en creativiteit centraal staan. Zowel de bibliotheek en STEM-initiatieven maken leren toegankelijk en inspirerend voor alle leeftijden.
4. We bieden een dynamisch cultuuraanbod dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen verbindt. Met sterke partnerschappen zetten we Maldegem op de kaart als gastvrije bestemming.
5. We realiseren een nieuw Cultuurhuis als ontmoetingsplek voor cultuurbeleving. Met een theaterzaal, een ruime foyer en cultuurcafé creëren we een warme, toegankelijke omgeving in Adegem-dorp.
6. We organiseren verbindende evenementen die ontspanning bieden en tradities levend houden. Met feestelijke activiteiten en herdenkingsmomenten bouwen we aan een warme gemeenschap.

Totaal van beleidsdoelstelling M-04:

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	415.116	522.809	805.652	361.008	325.882	279.620
Uitgaven	-4.708.444	-4.975.835	-1.583.693	-1.123.447	-1.007.219	-932.235
Totaal	-4.293.328	-4.453.026	-778.041	-762.438	-681.337	-652.615

Prioritair actieplan

Actieplan M-04-01: We investeren in sport en spel als motor voor ontmoeting, beweging en ontspanning en zorgen voor een kwaliteitsvol aanbod.

Maldegem investeert in sport en spel als fundament voor een gezonde, actieve en verbonden gemeenschap. We willen jong en oud samenbrengen en zorgen voor een kwaliteitsvol aanbod dat uitnodigt tot bewegen, ontmoeten en ontspannen.

We stimuleren sport in de openbare ruimte en zetten volop in op sportpromotionele activiteiten. We zetten onze lokale sporthelden in de schijnwerpers en organiseren grote sportevenementen, zoals de Parkcross, waar elke sportliefhebber zijn hart kan ophalen.

Onze sportparken en -hallen zijn dé uitvalsbasis voor sport, beweging en ontmoeting. Met een masterplan sport investeren we in kwaliteitsvolle infrastructuur: van een vernieuwde topplaat op de atletiekpiste bij MEOS of aangepakte belijning en beschermingsmatten in De Berken tot verbeterde voetbalterreinen. We breiden het speelweefsel uit en creëren een nieuw speelbos voor ravotplezier. Met een gevarieerd aanbod voor alle leeftijden en extra aandacht voor inclusieve G-sport garanderen we sportpret voor iedereen. Sportverenigingen krijgen daarbij de nodige steun om hun activiteiten vol energie te organiseren.

We ondersteunen een breed scala aan speelse jeugdactiviteiten, zoals de Buitenspeeldag, de dag van de jeugdbeweging, speelstraten en diverse evenementen. Onze jeugdverenigingen vormen een belangrijke schakel in het vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren. Ze bieden een plek waar jongeren elkaar ontmoeten, zich goed voelen en al spelend bijleren. Daarom investeren we in toekomstbestendige infrastructuur. Aan de Katsweg bouwen we een nieuwe jeugdsite, zodat onze jeugd in 2027 een moderne plek krijgt om te ontmoeten en hun engagement uit te bouwen. Ook de Jeugdherberg krijgt een financiële boost om de infrastructuur toekomstgericht te behouden.

Wie tijdens de vakanties in Maldegem blijft, zal zich niet gauw vervelen. Onze vrijetijdsdiensten zorgen voor een breed aanbod aan buitenschoolse activiteiten. Denk maar aan de speelpleinwerking, de Grabbelpas en de vele jeugd- en sportkampen. Ook De Zandakkers in Adegem krijgt een grondige, energiezuinige opfrissing. Zo geven we kinderen en jongeren de ruimte om te spelen en vrienden te maken. Tegelijk ontlasten we ouders en versterken we het sociale weefsel in onze gemeente.

Prioritaire acties

M-04-01-02 Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur

We voorzien de nodige middelen om te investeren in sport- en jeugdinfrastructuur. Aan de Katsweg bouwen we een nieuwe plek voor onze jeugdverenigingen. Via het project speelweefsel frissen we onze speelpleintjes op.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Marten De Jaeger

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-3.280.728,73	-3.024.748,41	-180.000,00	0,00	-20.000,00	0,00
Totaal	-3.280.728,73	-3.024.748,41	-180.000,00	0,00	-20.000,00	0,00

M-04-01-03 Aanbieden van speelse jeugdactiviteiten

We organiseren tal van jeugdactiviteiten zoals de Grabbelpas, speelpleinwerking, sport@park, en nog veel meer.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Marten De Jaeger

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	62.532,16	62.862,80	63.200,06	63.544,06	63.894,94	64.252,84
Uitgaven	-170.852,60	-173.281,65	-175.254,38	-177.266,58	-179.319,00	-181.412,49
Totaal	-108.320,44	-110.418,85	-112.054,32	-113.722,52	-115.424,06	-117.159,65

Prioritair actieplan

Actieplan M-04-04: We bieden een dynamisch cultureel gamma aan dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen verbindt via een breed cultuuraanbod

Maldegem brengt een dynamisch cultuuraanbod dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen samenbrengt:

Maldegem blijft zich toeristisch op de kaart zetten. We laten bezoekers én inwoners kennismaken met onze unieke troeven: uitgestrekte polders, groene bossen en heidevelden vormen het decor voor prachtige wandel- en fietsroutes. Voor wie graag het water opzoekt, verkennen we nieuwe mogelijkheden voor peddelplezier. Ook het aanbod van goed uitgeruste camperplaatsen wordt verder onderzocht. De stoomtrein Maldegem-Eeklo, als Open Erfgoed site, maakt ons rijke erfgoed toegankelijk en zichtbaar voor iedereen. Samen met partners zoals Toerisme Meetjesland en Toerisme Oost-Vlaanderen bouwen we aan een gastvrije en verrassende bestemming voor elke bezoeker.

Het landschapspark Zwinstreek is een unieke parel in onze regio. Hier komen natuur, erfgoed en beleving op een inspirerende manier samen. Die kracht benutten we als een hefboom om van Maldegem een nog aantrekkelijkere toeristische bestemming te maken – een plek waar je rust, verwondering en verbinding vindt. We zetten ook in op de ontwikkeling van Middelburg als toeristische trekpleister met respect voor de sereniteit van het polderdorp. We gaan voor een modern bezoekerscentrum en onderzoeken virtuele beleving op de kasteelsite en de mogelijkheid van een uitkijkpunt met een uniek perspectief op het omliggende landschap. We kunnen hierbij rekenen op steun van onze partners Toerisme Vlaanderen en de Provincie Oost-Vlaanderen.

Cultuurliefhebbers komen aan hun trekken in Maldegem. We garanderen een gevarieerd cultuuraanbod waar ieder kan genieten van kunst, erfgoed, muziek en voorstellingen. We bieden lokale makers expositieruimte in het Sint-Annakasteel en viert creativiteit met de Makersprijs. Creatievelingen kunnen ook zelf aan de slag in onze kunstacademie.

Prioritaire acties

M-04-04-02 Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom

We gebruiken het landschapspark Zwinstreek als een hefboom om natuur, erfgoed en beleving te laten samenkomen. Via subsidie onderzoeken we de mogelijkheden voor een virtuele beleving, een modern bezoekerscentrum en een uitkijkpunt.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Annelies Lammertyn

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	37.200,00	170.567,57	400.000,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	-150.053,21	-415.065,88	-235.065,88	-8.041,00	-7.500,00	-7.500,00
Totaal	-112.853,21	-244.498,31	164.934,12	-8.041,00	-7.500,00	-7.500,00

M-04-04-03 Aanbieden van een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod

We voorzien de nodige middelen om een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod aan te bieden. Vanaf 2030 verschuiven alle ontvangsten van het cultureel centrum Den Hoogen Pad naar het autonoom gemeentebedrijf (AGB).

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Annelies Lammertyn

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	107.952,29	110.111,34	130.313,57	132.919,84	45.000,00	45.900,00
Uitgaven	-297.137,92	-258.195,18	-272.058,65	-274.119,95	-59.462,69	-60.249,58
Totaal	-189.185,63	-148.083,84	-141.745,08	-141.200,11	-14.462,69	-14.349,58

Prioritair actieplan

Actieplan M-04-05: We bouwen een Cultuurhuis waar ontmoeting en cultuurbeleving centraal staan

Cultuur krijgt een nieuwe thuis. We bouwen een plek waar ontmoeting en cultuurbeleving samenkomen: een grote theater- en polyvalente zaal, een ruime foyer, een gezellig cultuurcafé en een bib punt. Hier kan elke Maldegemnaar genieten van voorstellingen, vrienden ontmoeten en zich laten verrassen door het culturele aanbod van onze gemeente. Maar dit project gaat verder dan het bouwen van een cultuurhuis: we werken aan een totaalvisie voor het binnengebied van Adegem-dorp.

Prioritaire acties

M-04-05-01 Bouwen van een nieuw cultureel centrum

De kosten voor de bouw van een nieuw cultureel centrum worden gedragen door het autonoom gemeentebedrijf (AGB). Deze actie bevat de middelen die nodig zijn om een ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) op te maken voor het binnengebied van Adegem. Dit RUP is nodig voor de bouw van het cultureel centrum.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Annelies Lammertyn

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling M-05: Iedereen kan zich in Maldegem duurzaam, vlot en veilig verplaatsen dankzij een doordachte infrastructuur en mobiliteit

Omschrijving

Infrastructuur is de motor van vooruitgang. In Maldegem zetten we de komende jaren sterk in op veilige, duurzame en toekomstgerichte mobiliteit. We investeren in gescheiden fietspaden, kwalitatieve wegen, doordacht onderhoud en robuuste riolering. Elke ingreep – boven én onder de grond – is een kans om onze publieke ruimte veiliger, leefbaarder en efficiënter te maken. Zo bouwen we aan een gemeente waar je je vlot en veilig kan verplaatsen: te voet, met de fiets of met de wagen. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een verkeersveilig, duurzaam en toekomstgericht beleid:

1. We vernieuwen wegen, riolering en afvalwaterzuivering om veilige, duurzame mobiliteit te garanderen.
2. Elke renovatie koppelen we aan de (her)aanleg van kwalitatieve fietspaden, voetpaden en veilige schoolroutes. Zo verhogen we verkeersveiligheid, leefkwaliteit en beperken we wateroverlast.
3. We maken ons gebouwenpatrimonium futureproof door gerichte renovaties en onderhoud. Elk gebouw draagt bij aan een toegankelijke, duurzame en goed functionerende gemeente.

Totaal van beleidsdoelstelling M-05:

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	6.967.460	8.386.686	7.824.422	6.058.284	1.898.678	1.927.057
Uitgaven	-9.145.092	-13.277.559	-16.153.124	-12.781.330	-7.824.276	-2.075.000
Totaal	-2.177.632	-4.890.873	-8.328.702	-6.723.046	-5.925.598	-147.943

Prioritair actieplan

Actieplan M-05-01: We investeren in robuuste, toekomstgerichte weginfrastructuur via renovatieprojecten van bestaande riolering en wegenis, met bijzondere aandacht voor veilige mobiliteit voor iedereen

Maldegem investeert in robuuste, toekomstgerichte weginfrastructuur die veiligheid en duurzaamheid combineert. Via gerichte renovatieprojecten versterken we rioleringsnetwerken en wegen, met extra aandacht voor veilige mobiliteit voor iedereen:

Onze gemeente investeert in een toekomstbestendig rioleringsnetwerk, waarbij veiligheid en kwaliteit van onze wegen centraal staan. Elke rioleringsrenovatie koppelen we aan de vernieuwing van de weginfrastructuur, zodat inwoners en bedrijven profiteren van een veilige, moderne omgeving. Daarnaast zetten we in op strategische projecten, zoals de verbetering van onze industrieterreinen.

Van scholier tot wielertoerist: iedereen verdient veilige en aangename routes. Daarom investeren we in het onderhoud en de renovatie van fietspaden, zodat schoolroutes veilig blijven en recreatieve trajecten uitnodigend zijn. Ook voetgangers krijgen de nodige aandacht. Brede, toegankelijke voetpaden, veilige oversteekplaatsen en rustpunten maken wandelen comfortabel en aantrekkelijk.

Prioritaire acties

M-05-01-02 Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden

We investeren in het onderhoud en de renovatie van wegen, voet- en fietspaden en hebben oog voor dorpskernvernieuwing.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Peter Van Hecke

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-1.128.877,00	-1.855.000,00	-1.380.000,00	-1.455.000,00	-1.455.000,00	-1.455.000,00
Totaal	-1.128.877,00	-1.855.000,00	-1.380.000,00	-1.455.000,00	-1.455.000,00	-1.455.000,00

Beleidsdoelstelling M-06: Samen maken we van Maldegem een nette, groene, veilige en slim ingerichte gemeente

Omschrijving

Maldegem schakelt resoluut naar een groene, nette en veilige toekomst. We zetten in op een kwaliteitsvolle publieke ruimte die uitnodigt tot leven, bewegen en ontmoeten. Onder deze doelstelling vallen vier actieplannen die samen bijdragen aan een groene, klimaatbewuste en propere gemeente:

1. We zorgen voor een groene en nette publieke ruimte door te investeren in ontharding, waterbeheer en propere straten. Met meer bomen, bufferbekkens en veilige uitwijkstroken maken we Maldegem klimaatbestendig en aantrekkelijk.
2. We creëren toegankelijke en veilige dorpskernen met aandacht voor voetgangers, fietsers en schoolomgevingen. Duidelijke signalisatie, voldoende trage wegen en voetgangerscirkels maken verplaatsen veilig en comfortabel.
3. We zetten in op klimaatbewuste keuzes door hernieuwbare energie, energiereductie en duurzame mobiliteit te stimuleren. Met bijkomende zonnepanelen, laadpalen en sensibiliseringsinitiatieven zoals de Klimaatbende maken we Maldegem klaar voor de toekomst.
4. We vernieuwen ons afvalbeheer met een modern recyclagepark, efficiënte afvalinzameling en huis-aan-huisophaling van GFT. Zo beperken we afvalstromen en zetten we stappen naar een circulaire gemeente.

Totaal van beleidsdoelstelling M-06:

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	956.185	631.966	529.509	97.415	100.519	300.140
Uitgaven	-3.676.865	-3.414.648	-2.958.037	-3.367.503	-2.472.772	-2.695.020
Totaal	-2.720.680	-2.782.682	-2.428.528	-3.270.088	-2.372.253	-2.394.880

Prioritair actieplan

Actieplan M-06-01: We werken samen aan een groene en nette publieke ruimte, met aandacht voor waterbeheer, ontharding, polders en landbouw

We werken samen aan een groene, nette en klimaatbestendige publieke ruimte, met aandacht voor waterbeheer, ontharding, polders en landbouw:

Straten, pleinen en groenzones houden we in topconditie. Onze uitvoerende diensten krijgen de nodige middelen om deze taak met zorg en vakmanschap uit te voeren, want het openbaar domein is het visitekaartje van de gemeente. We dragen een proper Maldegem hoog in het vaandel, versterken de sensibilisering rond zwerfvuil en propere wijken en ondersteunen vrijwilligersacties zoals Mooimakers. Ook inwoners moedigen we aan om voetpaden netjes te houden.

Maldegem groeit verder uit tot een groene long: tegen 2040 planten we voor elke inwoner een boom of haag, goed voor schaduw, verkoeling en een gezonde leefomgeving. We buigen ons over de inrichting van het Sparrebos en Reesinghebos, en zorgen dat iedereen dichtbij een groene plek vindt om zuurstof te tanken en tot rust te komen.

We vergroenen met oog voor klimaat, waterbeheer en het unieke karakter van onze landbouw- en poldergebieden. Door te ontharden en regenwater beter te laten infiltreren, beperken we overstromingsrisico's of hittestress en houden we water langer vast. We investeren mee in het ontharden van schoolzones, de terreinen van VK Adegem en de Piramiden in het Sint-Annapark. Samen met de provincie realiseren we een derde bufferbekken in Kleit. Ook in Burkel en het zuiden van Maldegem installeren we stuwen om landbouwgronden en polders beter te beschermen tegen droogte en wateroverlast. Daarnaast voorzien we veilige uitwijkstroken om onze landelijke wegen in topconditie te houden.

Prioritaire acties

M-06-01-02 Inzetten op een proper openbaar domein

Onze uitvoerende diensten staan garant voor nette straten, verzorgde pleinen en mooi onderhouden groen. Daarnaast zetten we actief in op sensibilisering en nemen we deel aan zwerfvuilacties zoals 'Operatie Proper' van Mooimakers.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Rudi De Smet

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	5.750,00	5.750,00	5.750,00	5.750,00	5.750,00	5.750,00
Uitgaven	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00
Totaal	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00

Prioritair actieplan

Actieplan M-06-02: We investeren in toegankelijke en veilige dorpskernen met bijzondere aandacht voor zwakke weggebruikers

Naast het verhogen van verkeersveiligheid via snelheidscontroles en de renovatie van weginfrastructuur, focussen we ook op veilige schoolomgevingen en dorpskernen:

We nemen extra maatregelen om kinderen veilig te laten oversteken en zich vlot te verplaatsen, maar ook om voetgangers en fietsers in het hart van onze dorpen beter te beschermen. Denk aan duidelijke signalisatie, aangepaste snelheidszones en infrastructuur die kwetsbare weggebruikers voorrang geeft. Daarnaast bouwen we buurtwegen en trage wegen verder uit. Deze 'zachte' verbindingen zijn essentieel voor duurzame mobiliteit: ze verbinden wijken en kernen op een veilige, milieuvriendelijke manier en maken fietsen en wandelen aantrekkelijker.

Een belangrijk project is de herinrichting van de schoolomgeving rond de Maricolen. Samen met de school creëren we een veilige, toegankelijke en groene omgeving. We realiseren onder meer een brug over de Edevallei voor een autovrije route naar school, comfortabele fietspaden en een vernieuwde parking met meer groen. Na de sloop van enkele oude schoolgebouwen richten we de vrijgekomen gronden samen in tot een kwaliteitsvolle publieke ruimte. Dit zal het hele centrum van de gemeente, en in het bijzonder de markt, ten goede komen.

We zetten ook in op '*walkability*' om de voetgangersvriendelijkheid in onze gemeente te vergroten. We creëren verschillende voetgangerscirkels, dit zijn aaneengesloten wandelroutes waarlangs je zelfstandig en op eigen tempo je bestemming bereikt. Deze routes zijn maximaal drempelvrij en vlot toegankelijk voor wie een kinderwagen duwt of hulpmiddelen zoals een wandelstok, rollator of rolstoel gebruikt.

Prioritaire acties

M-06-02-01 Inzetten op verkeersveiligheid

We zetten in op verkeersveiligheid door te investeren in veilige schoolomgevingen, een uniform snelheidsregime en trage wegen.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Peter Van Hecke

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-150.666,67	-121.666,67	-121.666,67	-121.666,67	-121.666,67	-121.666,67
Totaal	-150.666,67	-121.666,67	-121.666,67	-121.666,67	-121.666,67	-121.666,67

Prioritair actieplan

Actieplan M-06-03: We zetten in op hernieuwbare-, energiebesparende maatregelen en versterken de klimaatbewustheid bij onze burgers

Klimaatbewust handelen en rentmeesterschap zit verweven in ons beleid. We stimuleren klimaatbewuste initiatieven om Maldegem klaar te maken voor de toekomst. We nemen maatregelen die niet alleen de gevolgen van klimaatverandering opvangen, maar ook de klimaateffecten die er nu al zijn beperken. We investeren verder in het Burgemeestersconvenant en werken samen met inwoners, scholen en verenigingen om duurzame keuzes te stimuleren. Initiatieven zoals de Klimaatbende en Tuinrangers helpen inwoners om hun tuin klimaatvriendelijk in te richten en biodiversiteit te versterken. Met het Bijenproject creëren we extra voedsel en nestgelegenheid voor bestuivers die essentieel zijn voor een gezonde natuur. We besteden ook aandacht aan waterinfiltratie en hergebruik.

We investeren in hernieuwbare energie en maken onze gebouwen energie-efficiënter. Meer zonnepanelen zorgen voor lokale, groene stroomproductie in Maldegem. Zo dragen we bij aan de energietransitie en het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP). We geven advies over energiebesparende maatregelen, zetten in op energiegemeenschappen en stimuleren het gebruik van hernieuwbare energie. We zetten ook in op een investeringsplan voor de verleding van de openbare verlichting.

In lijn met het Maldegemse klimaatplan 2021-2030 focussen we op koolstofarme (deel)mobilititeit. We bevorderen fietsen, elektrisch rijden en het gebruik van milieuvriendelijke deelwagens. Om dit te faciliteren wordt de nodige laadpaalinfrastructuur voorzien. Ook bij ons eigen wagenpark is er oog voor verduurzaming.

Prioritaire acties

M-06-03-02 Investeren in hernieuwbare energie

We investeren in hernieuwbare energie door o.a. in te zetten op initiatieven zoals het plaatsen van bijkomende zonnepanelen en het oprichten van een energiegemeenschap.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Rudi De Smet

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-240.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00
Totaal	-240.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00

Beleidsdoelstelling M-07: Maldegem is een plek waar mensen graag wonen, zich echt thuis voelen en met goesting ondernemen

Omschrijving

Maldegem groeit en verandert, met oog voor wat écht telt: wonen, werken en leven. Samen met onze partners bouwen we aan een gemeente waar iedereen zich thuis voelt en kansen krijgt. We zetten in op betaalbaar en kwaliteitsvol wonen, stimuleren ondernemerschap en voeren een doordacht ruimtelijk beleid dat deze ambities ondersteunt. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een woongericht, ondernemend en doordacht beleid:

1. We zorgen voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen. Samen met partners verbeteren we woonkwaliteit, bestrijden we leegstand en bieden we ondersteuning via het woon- en energieloket. Ook kwetsbare doelgroepen krijgen toegang tot een geschikte woning.
2. We stimuleren ondernemerschap en creëren lokale werkgelegenheid. Bedrijventerreinen krijgen ruimte voor duurzame groei, handelaars worden zichtbaar via aantrekkelijke evenementen en korte keteninitiatieven versterken zowel de economie als de verbondenheid.
3. We ontwikkelen een strategisch ruimtelijk beleid met Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's), uniforme richtlijnen en een efficiënt vergunningenproces. Zo stemmen we wonen, werken en leven duurzaam op elkaar af.

Totaal van beleidsdoelstelling M-07:

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	182.240	182.424	182.610	182.799	182.991	183.186
Uitgaven	-411.139	-292.247	-294.221	-295.739	-297.216	-258.569
Totaal	-228.899	-109.823	-111.611	-112.940	-114.225	-75.383

Prioritair actieplan

Actieplan M-07-01: We bouwen aan een duurzaam woonbeleid, dat inspeelt op diverse woonnoden, met focus op betaalbaarheid en de woonkwaliteit

We zetten stappen richting betaalbaar en kwaliteitsvol wonen voor elke Maldegemnaar:

In samenwerking met Wooneco van Veneco verbeteren we de woonkwaliteit en nemen we maatregelen tegen leegstand. We verhogen het aantal conformiteitsattesten zodat huurwoningen maximaal voldoen aan de minimale kwaliteitsnormen. Via het woon- en energieloket bieden we inwoners laagdrempelige ondersteuning bij vragen over wonen, energiebesparende tips en premies.

Wonen in Maldegem moet aangenaam, betaalbaar en kwalitatief zijn en blijven. Tegelijk willen we een divers en breed scala aan woonvormen kunnen aanbieden. De uitdagingen zijn groot: de kloof tussen de woonvraag en het aanbod groeit. Samen met de sociale woonmaatschappij nemen we onze verantwoordelijkheid op. Zij vervult de regierol, wij ondersteunen actief een sociaal woonbeleid. We maken werk van een inhaalbeweging zodat ook kwetsbare doelgroepen toegang krijgen tot een geschikte woning.

Prioritaire acties

M-07-01-01 Verbeteren woonkwaliteit in samenwerking met Veneco

We pakken leegstand aan en geven inwoners praktische tips om energie te besparen. Samen met Wooneco verhogen we de woonkwaliteit via het conformiteitsattest.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Valerie Taeldeman

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Ontvangsten	12.240,00	12.423,60	12.609,95	12.799,10	12.991,09	13.185,96
Uitgaven	-47.845,10	-53.626,69	-55.268,51	-56.447,22	-57.578,62	-58.578,67
Totaal	-35.605,10	-41.203,09	-42.658,56	-43.648,12	-44.587,53	-45.392,71

Prioritair actieplan

Actieplan M-07-02: We stimuleren het lokaal ondernemerschap en ondersteunen de lokale werkgelegenheid in onze gemeente

Op economisch vlak schakelt Maldegem een versnelling hoger:

We ondersteunen lokaal ondernemerschap en versterken de werkgelegenheid. We houden de vinger aan de pols bij onze ondernemers en horeca, zodat vragen en ideeën snel gedeeld worden. Bij het bevorderen van ondernemerschap speelt het bedrijventerrein een belangrijke rol, met ruimte voor duurzame groei en innovatie. Daarnaast promoten we onze handelaars met aantrekkelijke evenementen zoals de braderie en Maldegem Wintert. We trekken bezoekers aan en laten ze proeven van ons mooie handelsaanbod.

We moedigen korte keteninitiatieven aan. Van het land rechtstreeks op je bord: onze wekelijkse markten, de M-bon en andere projecten stimuleren een directe band tussen producent en consument. Zo versterken we niet alleen de lokale economie, maar ook duurzaamheid en verbondenheid.

Prioritaire acties

M-07-02-02 Uitoefenen van promotionele activiteiten voor handelaars

We ondersteunen handelaars met promotionele ondersteuning tijdens activiteiten zoals Maldegem Wintert en de Braderie.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Koenraad De Ceuninck

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-29.000,00	-29.200,00	-29.404,00	-29.612,08	-29.824,32	-30.040,81
Totaal	-29.000,00	-29.200,00	-29.404,00	-29.612,08	-29.824,32	-30.040,81

Prioritair actieplan

Actieplan M-07-03: We ontwikkelen en actualiseren ruimtelijke (uitvoerings)plannen om onze gemeente toekomstgericht en doordacht in te richten zodat het ruimtegebruik evenwichtig wordt benut

Om wonen, werken en leven goed op elkaar af te stemmen, voeren we een doordacht ruimtelijk beleid. Daarom zetten we in op de opmaak van RUP's voor zonevreemde woningen en bedrijven, zodat bestaande situaties juridisch en planmatig worden verankerd. Tegelijk werken we aan een beleidsplan ruimte dat een duidelijke strategische visie biedt en richting geeft aan duurzame ontwikkeling. Binnen dit kader ontwikkelen we uniforme richtlijnen voor ruimtelijke ordening, zodat procedures transparant en consistent verlopen. Verder zorgen we voor een vlot vergunningenbeleid, met efficiënte processen, duidelijke communicatie en korte doorlooptijden, zodat aanvragen correct en tijdig worden behandeld.

Prioritaire acties

M-07-03-05 Garanderen van vlot vergunningenbeleid

Met duidelijke richtlijnen en een vlot vergunningenbeleid maken we (ver)bouwen eenvoudiger en de administratieve last verkleinen.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Peter Van Hecke

Beleidsdoelstelling M-08: Onze organisatie is wendbaar en resultaatgericht, met een sterke focus op klantgerichte dienstverlening

Omschrijving

Maldegem schakelt naar een klantgerichte, toegankelijke dienstverlening. We willen scoren met een aanpak die zowel onze inwoners als onze medewerkers centraal stelt. Want sterke dienstverlening begint bij een sterk team, dat inzet op heldere communicatie, digitale innovatie en een warme werkplek. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een klantvriendelijke, innovatieve en wendbare gemeente:

1. We zorgen voor een gastvrije ontvangst, digitale oplossingen en actieve dienstverlening voor minder mobiele inwoners. Heldere, toegankelijke communicatie staat centraal, zodat elke inwoner ons makkelijk kan bereiken.
2. We benutten digitale opportuniteiten om processen te optimaliseren, versterken cyberveiligheid en bewaken continu de kwaliteit van onze werking.
3. We investeren in welzijn, ontwikkeling en betrokkenheid van medewerkers, creëren een inclusieve werkplek en bouwen aan een positieve werkcultuur.

Totaal van beleidsdoelstelling M-08:

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-618.423	-293.323	-284.118	-295.659	-490.248	-302.252
Totaal	-618.423	-293.323	-284.118	-295.659	-490.248	-302.252

Prioritair actieplan

Actieplan M-08-01: We bieden een toekomstbestendige dienstverlening en heldere communicatie aan

Onze gemeentelijke diensten ontvangen burgers klantvriendelijk en gastvrij. Iedereen is welkom in de administratieve centra, waar we inzetten op een persoonlijke en efficiënte aanpak. Tegelijk bieden we inwoners die liever van thuis uit hun zaken regelen, een reeks digitale oplossingen om hen maximaal te ontzorgen. Voor minder mobiele burgers die niet tot het gemeentehuis kunnen komen, brengen we onze dienstverlening actief tot bij hen. Zo garanderen we een vlotte en efficiënte toegang tot al onze diensten en bouwen we aan een gemeentehuis van de toekomst.

Onze samenleving verandert. Steeds meer Maldegemnaars zijn mondig, deskundig en nemen initiatief. Dat is geen bedreiging, maar een kans. Anderzijds groeit de digitale kloof voor sommige burgers. Als lokaal bestuur willen we luisteren, bijsturen en meebewegen. We streven naar open, toegankelijke communicatie, duidelijke informatie en een vlot contact met de overheid voor alle inwoners ongeacht je achtergrond of digitale vaardigheden. Of je nu een vraag hebt, een idee wil delen of iets wil melden: je moet ons makkelijk kunnen bereiken.

Prioritaire acties

M-08-01-01 Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening

We zorgen voor een efficiënte en toegankelijke dienstverlening met ontzorgende initiatieven zoals digitale balie en de mobiele kit burgerzaken, die onze service tot bij minder mobiele inwoners brengt. Dit kadert in het project 'Gemeentehuis van de toekomst'.

Startdatum: 01-01-2026

Einddatum: 31-12-2031

Schepen: Koenraad De Ceuninck

Budget MJP 2026-2031

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Uitgaven	-87.496,00	-15.300,00	-15.606,00	-15.918,12	-16.236,48	-16.561,21
Totaal	-87.496,00	-15.300,00	-15.606,00	-15.918,12	-16.236,48	-16.561,21

Financiële nota

De financiële nota van het meerjarenplan bestaat uit:

- Het financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3)

Financieel doelstellingenplan (M1)

Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

Het financieel doelstellingenplan bevat per beleidsdoelstelling en voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft:

- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven van alle beleidsdoelstellingen
- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor de verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (gelijkblijvend beleid).

		M1: Financieel doelstellingenplan		2026-2031	
Journaalvolgnummers: Budg. 144755		OCMW (0212.195.418)			
Gemeente (0207.448.554)		Lazarusbron 1, 9990 Maldegem			
Marktstraat 7, 9990 Maldegem		Financieel directeur: Isabelle Dombret			
Algemeen directeur: Britt Schouppe					

Beleidsdoelstelling: M-01: Zorgzaam Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.645.430	4.918.781	3.951.381	3.801.200	3.695.958	3.595.251
Ontvangst	2.692.495	2.559.741	2.623.524	2.689.086	2.756.477	2.825.550

Beleidsdoelstelling: M-02: Veilig Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.281.227	4.998.227	5.491.285	5.499.271	7.614.104	7.298.854
Ontvangst	267.000	543.000	765.600	954.810	815.639	657.911

Beleidsdoelstelling: M-03: Verenigd Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	268.948	845.775	969.264	247.559	264.714	264.910
Ontvangst	22.500	22.500	609.500	22.500	22.500	22.500

Beleidsdoelstelling: M-04: Bruisend Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.708.444	4.975.835	1.583.693	1.123.447	1.007.219	932.235
Ontvangst	415.116	522.809	805.652	361.008	325.882	279.620

Beleidsdoelstelling: M-05: Duurzaam en vlot Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	9.145.092	13.277.559	16.153.124	12.781.330	7.824.276	2.075.000
Ontvangst	6.967.460	8.386.686	7.824.422	6.058.284	1.898.678	1.927.057

Beleidsdoelstelling: M-06: Knap ingericht Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	3.676.865	3.414.648	2.958.037	3.367.503	2.472.772	2.695.020
Ontvangst	956.185	631.966	529.509	97.415	100.519	300.140

Beleidsdoelstelling: M-07: Thuis in ondernemend Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	411.139	292.247	294.221	295.739	297.216	258.569
Ontvangst	182.240	182.424	182.610	182.799	182.991	183.186

Beleidsdoelstelling: M-08:Klantgericht Maldegem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	618.423	293.323	284.118	295.659	490.248	302.252

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	33.589.175	35.305.244	36.111.499	39.408.287	46.700.158	41.484.130
Ontvangst	51.844.857	54.673.563	54.382.090	56.427.149	64.169.489	52.696.926

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	62.344.743	68.321.638	67.796.621	66.819.993	70.366.665	58.906.221
Ontvangst	63.347.853	67.522.690	67.722.907	66.793.051	70.272.175	58.893.089

Staat van het financieel evenwicht (M2)

	M2: Staat van het financieel evenwicht					
Journaalvolgnummers: Budg. 144755 / Budg. 9480 Gemeente (0207.448.554) Marktstraat 7, 9990 Maldegem Algemeen directeur: Britt Schouppe			OCMW (0212.195.418) Lazarusbron 1, 9990 Maldegem Financieel directeur: Isabelle Dombret			2026-2031
Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.332.751	4.547.295	5.607.976	6.071.309	5.560.252	5.176.927
a. Ontvangsten	47.024.844	48.511.102	50.221.890	51.595.503	52.450.408	53.350.101
b. Uitgaven	42.692.092	43.963.807	44.613.914	45.524.194	46.890.156	48.173.174
II. Investeringsaldo	-10.400.516	-13.544.001	-11.608.149	-9.132.425	-9.350.392	-4.265.496
a. Ontvangsten	6.877.314	7.709.591	7.489.977	5.680.936	1.857.717	683.953
b. Uitgaven	17.277.830	21.253.592	19.098.126	14.813.360	11.208.109	4.949.449
III. Saldo exploitatie en investeringen	-6.067.765	-8.996.706	-6.000.173	-3.061.115	-3.790.140	911.430
IV. Financieringsaldo	7.070.875	8.197.758	5.926.458	3.034.174	3.695.651	-924.563
a. Ontvangsten	9.445.696	11.301.997	10.011.040	9.516.612	15.964.050	4.859.035
b. Uitgaven	2.374.821	3.104.239	4.084.582	6.482.438	12.268.400	5.783.598
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	1.003.110	-798.948	-73.714	-26.941	-94.489	-13.132
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig	36.885	1.039.995	241.047	167.333	140.392	45.902
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	1.624.169	1.039.995	241.047	167.333	140.392	45.902
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting)	-1.587.284					
1. Ramingen inzake exploitatie	237.051					
2. Ramingen inzake investeringen	-4.574.353					
3. Ramingen inzake financiering	2.750.018					
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	1.039.995	241.047	167.333	140.392	45.902	32.770
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	1.039.995	241.047	167.333	140.392	45.902	32.770

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.332.751	4.547.295	5.607.976	6.071.309	5.560.252	5.176.927
II. Netto periodieke aflossingen	2.055.323	2.668.742	3.187.584	3.562.774	4.571.402	3.979.000
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.254.821	2.874.239	3.404.582	3.802.438	4.900.400	4.553.598
b. Periodieke terugvordering leningen	199.498	205.498	216.998	239.665	328.998	574.598
III. Autofinancieringsmarge	2.277.428	1.878.553	2.420.392	2.508.536	988.850	1.197.927

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge wordt berekend door de gecorrigeerde leningslasten af te trekken van het exploitatiesaldo. De gecorrigeerde leningslasten wordt berekend door 8% te nemen van de openstaande schuld per 31/12/n-1. Deze 8% weerspiegelt de veronderstelling dat alle leningen gemiddeld op 12 jaar worden terugbetaald.

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	2.277.428	1.878.553	2.420.392	2.508.536	988.850	1.197.927
II. Correctie op de periodieke aflossingen	479.405	537.099	407.245	291.530	949.116	-258.873
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.254.821	2.874.239	3.404.582	3.802.438	4.900.400	4.553.598
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.775.416	2.337.141	2.997.336	3.510.908	3.951.284	4.812.471
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.756.833	2.415.652	2.827.637	2.800.066	1.937.966	939.054

Het geconsolideerd beeld van alle entiteiten: AGB, gemeente en OCMW geeft volgende cijfers:

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	1.039.995	241.047	167.333	140.392	45.902	32.770
- Autonoom gemeentebedrijf	87.856	52.232	54.993	58.393	61.745	65.259
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.127.851	293.279	222.326	198.785	107.647	98.029
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.277.428	1.878.553	2.420.392	2.508.536	988.850	1.197.927
- Autonoom gemeentebedrijf	31.451	34.376	2.761	53.401	3.351	3.514
Totale Autofinancieringsmarge	2.308.879	1.912.929	2.423.153	2.561.936	992.201	1.201.441
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.756.833	2.415.652	2.827.637	2.800.066	1.937.966	939.054
- Autonoom gemeentebedrijf	18.804	56.734	57.304	116.216	-17.082	-311.794
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.775.638	2.472.386	2.884.941	2.916.281	1.920.884	627.259

Toelichting bij het M2 schema:

Dit schema moet aantonen dat het lokaal bestuur Maldegem financieel gezond is. Om dit te funderen, moet het meerjarenplan voldoen aan een aantal evenwichtsnormen, zoals het toestandsevenwicht en het structureel evenwicht. Daarnaast geeft een bijkomende indicator (gecorrigeerde autofinancieringsmarge) extra inzicht in de financiële situatie.

De BBC methodologie streeft een dubbel evenwichtscriterium na:

- Toestandsevenwicht: het **beschikbaar budgettair resultaat** moet elk jaar groter of gelijk zijn aan 0.
- Structureel evenwicht: de **autofinancieringsmarge** moet enkel in het laatste jaar van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nul.

In het onderdeel grondslagen en assumpties worden onderstaande cijfers verder toegelicht, alsook de berekening van het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar in 2025.

Beschikbaar budgettair resultaat

- Het beschikbaar budgettair resultaat of BBR is een korte termijn evenwichtsvoorwaarde of toestandsevenwicht. Het betreft de som van alle uitgaven en ontvangsten in het exploitatie- & investeringsbudget evenals de financiering ervan (leningen). Er wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwde werkkapitaal.
- Wettelijk gezien moet het BBR elk jaar positief zijn. Deze voorwaarde is vervuld. We budgetteren voldoende, maar ook niet te veel, nieuwe leningen opdat het BBR net positief zou zijn.
- Het BBR kan makkelijk positief gemaakt worden door extra leningen in te schrijven. Dat resulteert evenwel in een hogere schuld en de vraag of we alle leninglasten wel financieel aankunnen. Die vraag wordt beantwoord door de autofinancieringsmarge.

Autofinancieringsmarge

- De autofinancieringsmarge of AFM is een lange termijn evenwichtsvoorwaarde die nagaat of een bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentekost al zit) ook nog eens de netto-kapitaalsaflossingen af te trekken (op die manier is de volledige leningslast mee). De AFM gaat dus na of een bestuur voldoende marge genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen.
- Wettelijk gezien moet de AFM enkel positief zijn in het jaar 2031. De AFM in 2031 bedraagt 1,2 miljoen, de voorwaarde is dus vervuld. De AFM is niet enkel in 2031, maar elk jaar positief.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

- Sinds BBC2.0 is ook sprake van een gecorrigeerde AFM. Daarbij worden de reële leningsaflossingen vervangen door een vast percentage van 8% op de openstaande schuld, wat neerkomt op een gemiddelde looptijd van de uitstaande schuld van 12,5 jaar. Op die manier wordt nagegaan of een bestuur voldoende aflost in verhouding tot de openstaande schuld.

- Een lagere gecorrigeerde AFM dan de gewone AFM kan wijzen op financieringstechnieken die de lasten naar de toekomst verschuiven (bv. bulletleningen of steeds lenen op zeer lange termijn). In Maldegem blijft de gecorrigeerde AFM voor de jaren 2026 tot en met 2030 boven de gewone AFM. Enkel in het laatste jaar van het meerjarenplan ligt de gecorrigeerde AFM net onder de gewone AFM. Verklaring hiervoor is het ambitieuze investeringsprogramma waarbij de gemiddelde afschrijvingsduur en bijhorende leningsduur langer is dan de onderliggende assumptie van 12,5 jaar waar de gecorrigeerde AFM van uitgaat.

Geconsolideerd financieel evenwicht

- Het geconsolideerd financieel evenwicht bevat het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge van de gemeente en het OCMW en, van het autonome gemeentebedrijf Maldegem samen.
- Dit blijft positief voor de hele meerjarenplan periode.

In het onderdeel grondslagen en assumpties worden de cijfers besproken.

Overzicht van de kredieten (M3)

Schema M3: Overzicht van de kredieten

Dit schema geeft per budgettaire entiteit (Gemeente en OCMW) de kredieten weer voor de uitgaven en de ontvangsten. Het is op dit niveau dat de kredietbewaking van belang is. Indien één van die cijfers zou moeten wijzigen, dan is een aanpassing van het meerjarenplan nodig. De kredieten van 2026 worden zoals in onderstaande tabel vastgesteld. In dit schema moet er maar 1 jaar gerapporteerd worden. Vanaf de eerstvolgende meerjarenplanaanpassing dient telkens over 2 jaren gerapporteerd te worden.

M3: Overzicht van de kredieten			2026
	Journaalvolnummers: Budg. 144755		
	Gemeente (0207.448.554)		OCMW (0212.195.418)
	Marktstraat 7, 9990 Maldegem		Lazarusbron 1, 9990 Maldegem
	Algemeen directeur: Britt Schouppe		Financieel directeur: Isabelle Dombret

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	30.285.412	40.981.502
Investerings	17.194.830	6.812.128
Financiering	2.140.045	9.445.696
Leningen en leasings	2.020.045	9.276.384
Toegestane leningen en betalingsuitstel	120.000	169.312
Kredieten OCMW		
Exploitatie	12.406.680	6.043.342
Investerings	83.000	65.186
Financiering	234.776	0
Leningen en leasings	234.776	0

Toelichting

De toelichting van het meerjarenplan bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van het meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

De toelichting bestaat uit:

- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1);
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2);
- de investeringsprojecten (schema T3);
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4);
- een overzicht van de financiële risico's: een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken;
- een beschrijving van de grondslagen en assumpties die gehanteerd werden voor de opmaak van het meerjarenplan en de wijzigingen daarvan ten opzichte van het vorige beleidsrapport.
- Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.

Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1)

	T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard		2026-2031
Journaalvolgnummers: Budg. 144755 Gemeente (0207.448.554) Marktstraat 7, 9990 Maldegem Algemeen directeur: Britt Schouppe	OCMW (0212.195.418) Lazarusbron 1, 9990 Maldegem Financieel directeur: Isabelle Dombret		

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	3.401.997	4.223.839	4.973.218	5.536.333	6.968.074	6.622.302
Ontvangsten	44.979.576	47.371.679	47.075.724	48.734.763	56.293.492	44.688.176
Strategie & ondersteunende diensten						
Uitgaven	18.644.429	17.551.516	17.914.668	18.185.539	21.012.181	21.106.534
Ontvangsten	1.307.635	1.737.344	1.815.867	2.035.872	1.905.613	1.744.171
Mens						
Uitgaven	22.177.149	24.477.706	20.273.138	21.297.547	26.288.659	20.448.159
Ontvangsten	7.835.221	8.287.660	9.210.139	8.149.793	8.352.320	8.723.489
Ruimte						
Uitgaven	18.121.168	22.068.575	24.635.597	21.800.573	16.097.752	10.729.226
Ontvangsten	9.225.421	10.126.007	9.621.178	7.872.623	3.720.750	3.737.253
Algemeen totaal						
Uitgaven	62.344.743	68.321.638	67.796.621	66.819.993	70.366.665	58.906.221
Ontvangsten	63.347.853	67.522.690	67.722.907	66.793.051	70.272.175	58.893.089

Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

	T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard		2026-2031
Journaalvolgnummers: Budg. 144755 Gemeente (0207.448.554) Marktstraat 7, 9990 Maldegem Algemeen directeur: Britt Schouppe		OCMW (0212.195.418) Lazarusbron 1, 9990 Maldegem Financieel directeur: Isabelle Dombret	

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	42.692.092	43.963.807	44.613.914	45.524.194	46.890.156	48.173.174
A. Operationele uitgaven	41.757.500	42.766.661	43.200.760	43.948.749	44.980.189	46.264.295
1. Goederen en diensten	8.978.589	9.133.307	9.316.700	9.385.472	9.418.382	9.599.791
2. Bezoldigingen	20.674.747	20.662.882	21.119.213	21.673.465	22.522.813	23.334.177
a. Politiek personeel	619.129	631.369	643.996	656.876	670.013	683.414
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.022.720	6.838.915	7.105.082	7.282.169	7.681.287	8.104.681
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	11.417.003	11.561.222	11.731.041	12.081.499	12.502.447	12.860.550
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	756.709	771.843	787.280	803.026	819.086	835.468
f. Andere personeelskosten	513.982	514.330	506.610	504.692	504.775	504.861
g. Pensioenen	345.204	345.204	345.204	345.204	345.204	345.204
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	2.864.743	3.262.158	3.322.108	3.383.257	3.445.629	3.509.248
4. Toegestane werkingssubsidies	9.146.736	9.614.765	9.345.964	9.408.937	9.495.191	9.712.073
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	799.737	807.077	781.640	861.745	1.042.576	1.255.497
- aan welzijnsverenigingen	1.896.318	2.256.247	1.282.255	1.072.240	904.075	740.122
- aan de politiezone	3.712.414	3.790.095	4.056.268	4.119.494	4.309.450	4.474.785
- aan de hulpverleningszone	896.160	776.281	1.188.987	1.254.804	1.080.933	1.049.573
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.253.879	1.341.597	1.392.245	1.458.586	1.515.101	1.548.027
- aan besturen van de eredienst	58.939	112.414	112.219	112.421	112.606	112.245
- aan andere begunstigden	529.290	531.055	532.351	529.646	530.452	531.824
5. Andere operationele uitgaven	92.686	93.549	96.775	97.618	98.174	109.005
B. Financiële uitgaven	934.593	1.197.146	1.413.154	1.575.445	1.909.967	1.908.880
1. Rente	929.091	1.191.645	1.407.652	1.569.944	1.904.465	1.903.378
- aan financiële instellingen	929.091	1.191.645	1.407.652	1.569.944	1.904.465	1.903.378
2. Andere financiële uitgaven	5.501	5.501	5.501	5.501	5.501	5.501

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	47.024.844	48.511.102	50.221.890	51.595.503	52.450.408	53.350.101
A. Operationele ontvangsten	46.597.625	48.083.882	49.794.671	51.143.530	51.995.684	52.895.377
1. Ontvangsten uit de werking	5.150.843	5.136.866	5.254.210	5.193.836	5.207.460	5.165.840
a. Ontvangsten uit retributies	2.750.597	2.700.517	2.781.412	2.704.004	2.672.083	2.648.993
b. Andere ontvangsten uit de werking	2.400.246	2.436.349	2.472.798	2.489.832	2.535.377	2.516.847
2. Fiscale ontvangsten en boetes	22.839.000	23.848.665	24.890.915	25.872.799	26.137.166	26.684.215
a. Aanvullende belastingen	22.012.562	22.723.772	23.540.918	24.331.037	24.731.970	25.434.089
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.295.361	12.756.065	13.289.403	13.773.925	14.240.272	14.721.684
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.202.615	9.442.638	9.715.963	10.012.632	9.938.398	10.150.104
- Andere aanvullende belastingen	514.587	525.069	535.552	544.480	553.300	562.301
b. Andere belastingen	559.438	581.893	584.397	586.952	589.557	592.215
c. Boetes	267.000	543.000	765.600	954.810	815.639	657.911
3. Werkingssubsidies	16.192.048	16.729.828	17.214.933	17.574.292	18.078.508	18.410.813
a. Algemene werkingssubsidies	11.601.712	11.824.074	12.332.708	12.759.066	13.178.328	13.423.953
- Gemeentefonds	7.948.354	8.071.723	8.341.081	8.619.599	8.907.830	9.207.048
- Andere algemene werkingssubsidies	3.653.358	3.752.350	3.991.627	4.139.467	4.270.498	4.216.904
- van de federale overheid	1.577.716	1.577.716	1.577.716	1.577.716	1.577.716	1.577.716
- van de Vlaamse overheid	2.075.642	2.174.634	2.413.911	2.561.751	2.692.782	2.639.188
b. Specifieke werkingssubsidies	4.590.336	4.905.755	4.882.224	4.815.226	4.900.180	4.986.860
- van de federale overheid	2.895.123	3.091.977	3.037.596	2.939.131	2.991.989	3.045.933
- van de Vlaamse overheid	1.695.078	1.813.644	1.844.494	1.875.961	1.908.057	1.940.793
- van andere entiteiten	134	134	134	134	134	134
4. Recuperatie individuele hulpverlening	246.626	250.810	255.770	260.829	265.989	271.252
5. Andere operationele ontvangsten	2.169.108	2.117.713	2.178.843	2.241.775	2.306.561	2.363.258
B. Financiële ontvangsten	427.219	427.219	427.219	451.974	454.724	454.724

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	17.277.830	21.253.592	19.098.126	14.813.360	11.208.109	4.949.449
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	15.702.247	19.956.146	18.898.126	14.658.360	10.753.109	4.729.949
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.702.247	19.956.146	18.898.126	14.658.360	10.753.109	4.729.949
a. Terreinen en gebouwen	7.303.326	6.200.303	2.170.000	1.833.000	2.903.000	2.428.000
b. Wegen en andere infrastructuur	6.702.381	12.235.059	15.730.624	12.463.830	7.506.776	1.757.500
c. Roerende goederen	1.220.156	1.044.099	523.274	319.397	298.095	279.826
d. Leasing en soortgelijke rechten	476.384	476.685	474.228	42.134	45.238	264.623
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	958.238	347.446	125.000	155.000	455.000	219.500
D. Toegestane investeringsubsidies	617.345	950.000	75.000	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	374.395	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	242.950	950.000	75.000	0	0	0
II. Totaal investeringsontvangsten	6.877.314	7.709.591	7.489.977	5.680.936	1.857.717	683.953
A. Verkoop van financiële vaste activa	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	19.767
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	19.767
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.170.000	735.000	409.000	1.390.000	1.764.000	610.000
2. Andere materiële vaste activa	1.170.000	735.000	409.000	1.390.000	1.764.000	610.000
a. Onroerende goederen	1.170.000	735.000	409.000	1.390.000	1.764.000	610.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	5.667.783	6.935.060	7.041.446	4.251.405	54.186	54.186
- van de Vlaamse overheid	5.387.223	6.744.993	6.054.446	4.251.405	54.186	54.186
- van de provincie	37.200	170.568	400.000	0	0	0
- van andere entiteiten	243.360	19.500	587.000	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	2.374.821	3.104.239	4.084.582	6.482.438	12.268.400	5.783.598
A. Vereffening van financiële schulden	2.254.821	2.874.239	3.404.582	3.802.438	4.900.400	4.553.598
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.254.821	2.874.239	3.404.582	3.802.438	4.900.400	4.553.598
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	120.000	230.000	680.000	2.680.000	7.368.000	1.230.000
1. Toegestane leningen	120.000	230.000	680.000	2.680.000	7.368.000	1.230.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	120.000	230.000	680.000	2.680.000	7.368.000	1.230.000
II. Totaal financieringsontvangsten	9.445.696	11.301.997	10.011.040	9.516.612	15.964.050	4.859.035
A. Aangaan van financiële schulden	9.276.384	11.126.685	9.824.228	9.307.134	15.665.238	4.314.623
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	8.800.000	10.650.000	9.350.000	9.265.000	15.620.000	4.050.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	476.384	476.685	474.228	42.134	45.238	264.623
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	169.312	175.312	186.812	209.478	298.812	544.412
1. Terugvordering van toegestane leningen	169.312	175.312	186.812	209.478	298.812	544.412
a. Periodieke terugvorderingen	169.312	175.312	186.812	209.478	298.812	544.412

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.332.751	4.547.295	5.607.976	6.071.309	5.560.252	5.176.927
II. Investeringsaldo	-10.400.516	-13.544.001	-11.608.149	-9.132.425	-9.350.392	-4.265.496
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-6.067.765	-8.996.706	-6.000.173	-3.061.115	-3.790.140	911.430
IV. Financieringssaldo	7.070.875	8.197.758	5.926.458	3.034.174	3.695.651	-924.563
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	1.003.110	-798.948	-73.714	-26.941	-94.489	-13.132

Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T3)

Schema T3: Evolutie van de financiële schulden

De financiële schulden in het schema T3 geven een overzicht van alle financiële schulden ten laste van het bestuur (gemeente en OCMW) en ten laste van derden. De evolutie geeft een zicht op:

- Nieuwe leningen
- Periodieke aflossingen en vervroegde aflossingen



T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 144755

Gemeente (0207.448.554)

Marktstraat 7, 9990 Maldegem

Algemeen directeur: Britt Schouppe

OCMW (0212.195.418)

Lazarusbron 1, 9990 Maldegem

Financieel directeur: Isabelle Dombret

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	22.192.694	29.214.258	37.466.704	43.886.350	49.391.046	60.155.885
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.536.147	1.845.880	2.127.136	2.378.485	2.185.941	1.997.475
3. Schulden aan kredietinstellingen	20.656.547	27.368.377	35.339.568	41.507.865	47.205.105	58.158.410
B. Nieuwe leningen en leasings	9.276.384	11.126.685	9.824.228	9.307.134	15.665.238	4.314.623
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	476.384	476.685	474.228	42.134	45.238	264.623
3. Schulden aan kredietinstellingen	8.800.000	10.650.000	9.350.000	9.265.000	15.620.000	4.050.000
C. Aflossingen	2.254.821	2.874.239	3.404.582	3.802.438	4.900.400	4.553.598
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	166.651	195.430	222.879	234.678	233.704	211.964
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.088.170	2.678.809	3.181.703	3.567.760	4.666.695	4.341.634
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	29.214.258	37.466.704	43.886.350	49.391.046	60.155.885	59.916.910
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.845.880	2.127.136	2.378.485	2.185.941	1.997.475	2.050.134
3. Schulden aan kredietinstellingen	27.368.377	35.339.568	41.507.865	47.205.105	58.158.410	57.866.776

De nieuwe leningen zijn inclusief de leaselening die moet ingeboekt worden voor de nieuwe investeringen gedaan door Fluvius in het kader van het verLEDden van de openbare verlichting. Het bedrag van die lease stijgt elke jaar met de nieuwe investeringen in openbare verlichting betaald door Fluvius. De aflossingen van die lease komen overeen met de afschrijvingen op die investeringen. Door deze techniek van boekhouding is het alsof de schuld stijgt, terwijl dit niet echt vergelijkbaar is met een gewone lening.

Overzicht investeringen

Onderstaande tabel toont de investeringsprojecten met de uitgaven en ontvangsten (aangegeven met een min) per jaar voor de gemeente en OCMW.

INVESTERINGEN 2026-2031 - Gemeente OCMW

Investerings gelinkt aan prioritaire actie

Entiteit	actie	actie omschrijving	omschrijving investering	2026	2027	2028	2029	2030	2031
TOTAAL Investerings Gemeente en OCMW (netto)				10.400.516	13.544.001	11.608.149	9.132.425	9.350.392	4.265.496
M-01 Maldegem is een zorgzame gemeente die mensen verbindt, versterkt en ondersteunt maar ook aanmoedigt om hun verantwoordelijkheid te nemen				63.000	53.000	-	-	-	-
Gemeente	M-01-01-02	Versterken van mentale en sociale zorg	Aanpassingswerken K-ba voor Overkophuis	30.000	-	-	-	-	-
OCMW	M-01-02-01	Zorg dragen voor onze ouderen	Vervanging voertuig Minder Mobiele Centrale	-	50.000	-	-	-	-
OCMW	M-01-02-06	Ondersteunen sociaal kwetsbare groepen via lokaal dienstencentrum	Investerings gebouw en diensten Oud St-Jozef	33.000	3.000	-	-	-	-
M-02 We zorgen voor een veilig Maldegem, gedragen door nabije en alerte hulp- en veiligheidsdiensten.				626.468	375.041	178.542	50.000	2.150.000	1.699.500
Gemeente	M-02-01-01	Inzetten op zichtbare en nabije veiligheidsdiensten	Aanpassingswerken gebouw wijkpolitie	200.000	200.000	-	-	-	-
Gemeente	M-02-01-02	Samenwerken met de Hulpverleningszone (HVZ)	Verbouwing brandweerkazerne	-	-	-	50.000	2.150.000	1.699.500
Gemeente	M-02-02-01	Blijven inzetten op handhaving via GAS-boetes	ANPR trajectcontroles camera's voor snelheidsovertredingen	343.218	175.041	178.542	-	-	-
Gemeente	M-02-02-02	Investeren in cameratoezicht op het openbaar domein	Camera toezicht via extra camera's	83.250	-	-	-	-	-
M-03 Maldegem koestert een bloeiend verenigingsleven, stimuleert betrokkenheid en ondersteunt kansen tot leren				-	600.000	120.000	-	-	-
Gemeente	M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	Investering ontmoetingscentrum Kleit	-	500.000	-	-	-	-
Gemeente	M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	Zandakkers Adegem: duurzaam renoveren	-	100.000	707.000	-	-	-
Gemeente	M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	Zandakkers subsidies	-	-	-587.000	-	-	-
M-04 We creëren een bruisende gemeente met ruimte voor beleving, cultuur en ontspanning voor elke doelgroep.				3.586.016	3.745.181	66.500	69.500	56.500	26.500
M-04-01 We investeren in sport en spel als motor voor ontmoeting, beweging en ontspanning en zorgen voor een kwaliteitsvol aanbod.				3.280.729	3.024.748	180.000	-	20.000	-
Gemeente	M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	Investerings in speelweefsel	160.000	-	80.000	-	20.000	-
Gemeente	M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	Investerings in sportinfrastructuur	21.000	900.000	100.000	-	-	-
Gemeente	M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	Investerings subsidie Jeugdherberg	40.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	Nieuwbouw Jeugdsite	3.059.729	2.124.748	-	-	-	-
M-04-02 We optimaliseren en bouwen onze innovatieve sportinfrastructuur verder uit en onderzoeken toekomstige opportuniteiten ten behoeve van de				50.000	420.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Gemeente	M-04-02-01	Uitvoeren studie nieuw zwembad	Studie nieuw zwembad	30.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-04-02-02	Verder ontwikkelen site Meos	Investerings omgeving Meos	20.000	420.000	20.000	20.000	20.000	20.000
M-04-03 We creëren stimulerende leeromgevingen die aanzetten tot lezen, ontdekken, experimenteren en creatief groeien op elke leeftijd.				19.500	10.500	6.500	9.500	16.500	6.500
Gemeente	M-04-03-02	Garanderen van een rijke bibliotheekcollectie	Investerings meubilair & collectie BIB	15.000	6.500	2.500	5.500	12.500	2.500
Gemeente	M-04-03-03	Realiseren van een basisaanbod rond STEAM	Investerings Steam werking BIB	4.500	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
M-04-04 We bieden een dynamisch cultureel gamma aan dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen verbindt via een breed cultuuraanbod				185.787	289.932	-140.000	40.000	-	-
Gemeente	M-04-04-01	Toeristisch op de kaart zetten van Maldegem	Subsidie leader peddelroute	-	-19.500	-	-	-	-
Gemeente	M-04-04-01	Toeristisch op de kaart zetten van Maldegem	Peddelroute (pontons en picnic bank)	-	30.000	-	-	-	-
Gemeente	M-04-04-01	Toeristisch op de kaart zetten van Maldegem	Inrichten camperplaatsen	-	10.000	-	-	-	-
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Subsidie Zwinquest Provincie Oost-Vlaanderen	-	-170.568	-400.000	-	-	-
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Zwinquest project	80.987	400.000	220.000	-	-	-
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Zwin trail - subsidie Toerisme Vlaanderen	-37.200	-	-	-	-	-
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Zwin trail - uitgaven	62.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-04-04-03	Aanbieden van een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod	Investerings theater technisch materiaal	80.000	40.000	40.000	40.000	-	-
M-04-05 We bouwen een Cultuurhuis waar ontmoeting en cultuurbeleving centraal staan.				50.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-04-05-01	Bouwen van een nieuw cultureel centrum	RUP binnengebied Adegem	50.000	-	-	-	-	-

Entiteit	actie	actie omschrijving	omschrijving investering	2026	2027	2028	2029	2030	2031
M-05 Iedereen kan zich in Maldegem duurzaam, vlot en veilig verplaatsen dankzij een doordachte infrastructuur en mobiliteit.				3.948.055	6.672.752	10.138.864	8.570.111	7.810.276	2.061.000
M-05-01 We investeren in robuuste, toekomstgerichte weginfrastructuur via renovatieprojecten van bestaande riolering en wegenis, met bijzondere aandacht voor veiligheid.				605.781	2.859.533	2.508.721	3.239.639	1.505.000	1.505.000
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuur	subsidies oud en nieuw industrieterrein	-3.584.321	-1.297.447	-1.358.950	-598.031	-	-
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuur	riolering nieuw en bestaand industrieterrein	2.996.224	2.236.979	1.455.171	1.455.171	-	-
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuur	Renovatie projecten wegen en rioleringen - subsidies	-	-	-712.500	-712.500	-	-
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuur	Renovatie projecten wegen en rioleringen - uitvoering en erelonen	65.000	65.000	1.745.000	1.640.000	50.000	50.000
Gemeente	M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	Onderhoud wegen, voet- en fietspaden	1.128.877	1.305.000	1.305.000	1.455.000	1.455.000	1.455.000
Gemeente	M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	Aanleg brug of toer Ede, parking Maricolen en fietsverbindingen	-	500.000	-	-	-	-
Gemeente	M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	investeringsubsidie Maricolen (ontwerp parking en toegangswegen, fietspaden)	-	50.000	75.000	-	-	-
M-05-02 We investeren in afvalwaterzuivering, zodat ons openbaar domein kwalitatief beter wordt en tegelijk de veiligheid voor elke weggebruiker toeneemt.				2.343.064	2.953.220	7.070.143	4.800.472	5.775.276	26.000
Gemeente	M-05-02-01	Saneren Begijnwatergang fase 2 (Rapebrugstraat, Kwezelweg) (SPAM 9)	SPAM9: Sanering Begijnwatergang fase 2 (Rapebrugstraat, Kwezelweg)	10.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-05-02-02	Afwerken riolering Middelburg (SPAM 11-13)	SPAM 11-13 riolering Middelburg - subsidies	-213.069	-	-	-	-	-
Gemeente	M-05-02-02	Afwerken riolering Middelburg (SPAM 11-13)	SPAM 11-13 riolering Middelburg - uitvoering & erelonen	392.905	-	-	-	-	-
Gemeente	M-05-02-03	Zuiveren afvalwater (SPAM 15) IBA's	SPAM 15 Plaatsen IBA's - subsidie	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
Gemeente	M-05-02-03	Zuiveren afvalwater (SPAM 15) IBA's	SPAM 15 plaatsen IBA's uitvoering	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Gemeente	M-05-02-04	Zuiveren afvalwater Vossenhol (SPAM 16)	SPAM16 riolering Vossenhol - Subsidies	-1.098.095	-	-	-	-	-
Gemeente	M-05-02-04	Zuiveren afvalwater Vossenhol (SPAM 16)	SPAM 16 riolering Vossenhol erelonen - uitvoering	30.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-05-02-05	Zuiveren afvalwater Drukriolering Vossenhol (SPAM 17)	SPAM 17 Drukriolering Vossenhol - subsidies	-	-1.045.562	-673.305	-	-	-
Gemeente	M-05-02-05	Zuiveren afvalwater Drukriolering Vossenhol (SPAM 17)	SPAM 17 Drukriolering Vossenhol - uitvoering, gronden, erelonen,...	750.000	407.388	3.057.850	407.388	-	-
Gemeente	M-05-02-06	Zuiveren afvalwater (SPAM 18-A) De Weide	SPAM 18-A riolering Weide - subsidies	-287.553	-	-	-	-	-
Gemeente	M-05-02-06	Zuiveren afvalwater (SPAM 18-A) De Weide	SPAM 18-A riolering Weide - uitvoering & erelonen	896.658	-	-	-	-	-
Gemeente	M-05-02-07	Zuivering afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens (SPAM 19)	SPAM 19 afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens - subsidies	-	-4.097.798	-	-2.072.811	-	-
Gemeente	M-05-02-07	Zuivering afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens (SPAM 19)	SPAM 19 afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens - uitvoering, erelonen, gronden,...	1.736.218	7.218.192	6.581.826	2.300.000	-	-
Gemeente	M-05-02-08	Zuiveren afvalwater Usselweg (SPAM 30)	SPAM 30 Usselweg - subsidies	-	-	-3.255.504	-813.876	-	-
Gemeente	M-05-02-08	Zuiveren afvalwater Usselweg (SPAM 30)	SPAM30: Usselweg uitvoering, erelonen, gronden, ondergronds brengen nutsleidingen	100.000	445.000	1.333.276	4.953.771	5.749.276	-
M-05-03 We maken ons patrimonium toekomstbestendig door een onderhoudsvriendelijk en dynamisch patrimoniumbeheer en stemmen het af op de noden van de toekomst.				999.211	860.000	560.000	530.000	530.000	530.000
Gemeente	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Doelgerichte renovaties gebouwen Gemeente	780.890	960.000	510.000	480.000	480.000	480.000
Gemeente	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Doelgerichte renovaties OCMW	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Gemeente	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Doelgerichte renovaties gebouwen Gemeente - subsidie	-	-150.000	-	-	-	-
Gemeente	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Publieke toiletten	168.321	-	-	-	-	-

Entiteit	actie	actie omschrijving	omschrijving investering	2026	2027	2028	2029	2030	2031
M-06 Samen maken we van Maldegem een nette, groene, veilige en slim ingerichte gemeente.				1.636.743	1.548.654	1.096.197	1.414.103	467.207	706.356
M-06-01 We werken samen aan een groene en nette publieke ruimte, met aandacht voor waterbeheer, ontharding, polders en landbouw				601.057	389.167	489.167	1.239.167	289.167	289.167
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Derde bufferbekken	-	-	-	750.000	-	-
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Aandeel school Speelplaats Driesprong ontharden herinrichten	-81.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Speelplaats Driesprong ontharden herinrichten (project 2025)	60.500	-	-	-	-	-
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Ontharden en erelonen	95.833	80.833	80.833	80.833	80.833	80.833
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Inrichting Waleweg 28+ VK adegem	256.800	-	-	-	-	-
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Aanpassingswerken Sint-Anna park	-	-	200.000	200.000	-	-
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	Subsidie voor het WIJ-Interregproject	-162.360	-	-	-	-	-
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	WIJ-Interregproject	202.950	-	-	-	-	-
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	Investeren in vergroening subsidie	-	-100.000	-	-	-	-
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	Investeren in vergroening	208.333	408.333	208.333	208.333	208.333	208.333
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	Inrichten natuurbedraafplaats	20.000	-	-	-	-	-
M-06-02 We investeren in toegankelijke en veilige dorpskernen met bijzondere aandacht voor zwakke weggebruikers				140.667	111.667	111.667	111.667	111.667	111.667
Gemeente	M-06-02-01	Inzetten op verkeersveiligheid	Investeren in fietsveiligheid, verkeersveiligheid en veilige schoolomgevingen	140.667	111.667	111.667	111.667	111.667	111.667
M-06-03 We zetten in op hernieuwbare-, energiebesparende maatregelen en versterken de klimaatbewustheid bij onze burgers				715.020	497.821	495.364	63.270	66.374	305.522
Gemeente	M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	Investeren in klimaat	38.167	25.667	25.667	25.667	25.667	25.667
Gemeente	M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	Lease investering fluvius 'verledden openbare verlichting'	476.384	476.685	474.228	42.134	45.238	264.623
Gemeente	M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	Kapitaalvermindering Fluvius ikv verledden openbare verlichting	-39.531	-39.531	-39.531	-39.531	-39.531	-19.767
Gemeente	M-06-03-02	Investeren in hernieuwbare energie	Investeren in energiegemeenschappen en zonnepanelen	240.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
M-06-04 Recycleren door duurzame en innovatie investeringen				180.000	550.000	-	-	-	-
Gemeente	M-06-04-02	Optimaliseren van het recyclagepark	Subsidies Recyclagepark	-150.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-06-04-02	Optimaliseren van het recyclagepark	Aanpassingswerken recyclagepark	330.000	550.000	-	-	-	-
M-07 Maldegem is een plek waar mensen graag wonen, zich echt thuis voelen en met goesting ondernemen.				165.000	40.000	40.000	40.000	40.000	-
Gemeente	M-07-03-01	Opmaken RUP zonevreemde woningen	RUP Zonevreemde woningen	50.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-07-03-02	Opmaken RUP Zonevreemde bedrijven	RUP zonevreemde bedrijven	50.000	-	-	-	-	-
Gemeente	M-07-03-03	Opmaken beleidsplan ruimte	Beleidsplan ruimte	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	-
Gemeente	M-07-03-04	Uitwerken kader ruimtelijke ordening	Ruimtelijke visie centrum maldegem	25.000	-	-	-	-	-
M-08 Onze organisatie is wendbaar en resultaatgericht, met een sterke focus op klantgerichte dienstverlening.				421.196	85.000	85.000	85.000	285.000	85.000
M-08-01 We garanderen een toekomstbestendige dienstverlening en heldere communicatie				72.496	-	-	-	-	-
Gemeente	M-08-01-01	Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening	Projecten gemeentehuis van de toekomst	66.204	-	-	-	-	-
Gemeente	M-08-01-01	Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening	GEO IT module begraafplaatsen	6.292	-	-	-	-	-
M-08-02 We verstevigen de fundamenteën van onze werking met een doordachte focus op digitalisering, efficiëntie en kwaliteitsborging.				318.700	55.000	55.000	55.000	255.000	55.000
Gemeente	M-08-02-01	Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap	Digitale processen optimaliseren	86.981	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Gemeente	M-08-02-01	Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap	Vernieuwen server infrastructuur	200.000	-	-	-	200.000	-
Gemeente	M-08-02-02	Blijven inzetten op cybersecurity	Investeren in IT security, monitoring en business continuity plan	16.719	-	-	-	-	-
Gemeente	M-08-02-03	Garanderen kwaliteitsborging via organisatiebeheersing	Investeren in rapporteringstool	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
M-08-03 We versterken onze ambitie van aantrekkelijke werkgever door talent te waarderen, ontwikkelkansen te bieden en medewerkers actief te verbi				30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Gemeente	M-08-03-01	Inzetten op veiligheid en welzijn op het werk	Ergonomische uitrusting	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000

Entiteit	actie	actie omschrijving	omschrijving investering	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gelijkblijvend beleid			Investerings BIB, cultuur en toerisme	-45.962	424.372	-116.954	-1.096.289	-1.458.591	-312.860
Strategie en ondersteuning			Investerings Ruimtelijke ordening	459.395	646.600	88.232	89.897	101.595	93.326
Gemeente	GBB-ALD	Gelijkblijvend beleid	Ontwikkelen MEOS site	-	550.000	-	-	-	-
Gemeente	GBB-ICT	Gelijkblijvend beleid	IT investeringen	85.000	96.600	88.232	89.897	101.595	93.326
Gemeente	GBB-KFB	Gelijkblijvend beleid	Investeringssubsidie Kerkfabriek Heilige-drie-Eenheid	354.395	-	-	-	-	-
Gemeente	GBB-KFB	Gelijkblijvend beleid	Investeringssubsidie Kerkfabriek H. Adrianus	20.000	-	-	-	-	-
Pijler Mens				39.814	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186
Gemeente	GBB-BOA	Gelijkblijvend beleid	Studiekosten inrichten speelruimte	70.000	-	-	-	-	-
OCMW	GBB-FIN	Gelijkblijvend beleid	VIPA subsidie Oud St-Jozef	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186
Pijler Ruimte				624.829	542.958	234.000	234.000	234.000	234.000
Gemeente	GBB-INF	Gelijkblijvend beleid	Investerings in losse uitrusting gemeente	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000
Gemeente	GBB-UTV	Gelijkblijvend beleid	Uitrusting en voertuigen dienst uitvoering	455.829	393.958	85.000	85.000	85.000	85.000
Gemeente	GBB-UTV	Gelijkblijvend beleid	Vernieuwen speeltuintoestellen	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Gemeente	GBB-UTV	Gelijkblijvend beleid	Investerings begraaftplaatsen	80.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Verkoop patrimonium				-1.170.000	-735.000	-409.000	-1.390.000	-1.764.000	-610.000
Gemeente	GBB-ALD	GBB Algemeen directeur	Verkoop gebouwen gemeente	-1.125.000	-725.000	-	-1.380.000	-1.754.000	-600.000
Gemeente	GBB-ALD	GBB Algemeen directeur	Verkoop gronden gemeente	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
OCMW	GBB-ALD	GBB Algemeen directeur	Verkoop gronden ocmw	-35.000	-	-399.000	-	-	-

Financiële risico's

De financiële risico's betreffen een overzicht van de belangrijkste financiële risico's die een bestuur loopt en hoe het bestuur denkt deze al dan niet onder controle te krijgen. Het is onmogelijk om alle risico's in kaart te brengen. De meeste risico's en bijhorende beheersmaatregelen zijn opgenomen in het organisatiebeheersingssysteem. Onderstaand overzicht brengt bepaalde risico's in kaart.

1. Risico: ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting.

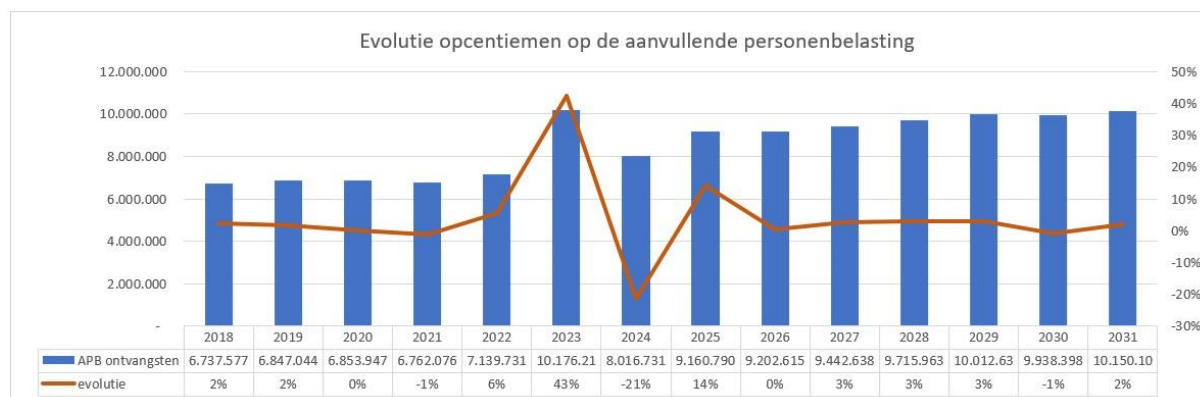
De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting (APB) is voor de meeste Vlaamse gemeenten één van de voornaamste en meest stabiele inkomstenbronnen. Uit een analyse van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VMSG) is evenwel gebleken dat de afhankelijkheidsgraad van deze belasting (aandeel APB in het totaal van de exploitatie) sterk schommelt van de ene gemeente ten opzichte van de andere. Gemeenten met een 0-tarief zijn helemaal APB-onafhankelijk, andere gemeenten halen tot 40% à 50% van hun totale ontvangst uit deze belasting. Voor de gemeente Maldegem is dit 19% over de 6 jaren heen en dus is de afhankelijkheid slechts gemiddeld. Het tarief blijft behouden op 6,9%.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners. Gaat de (lokale) levensstandaard (en hieraan gekoppeld het lokale gemiddeld inkomen) erop vooruit, dan stijgen de opbrengsten uit deze belasting (en omgekeerd). Ook bij een aangroei van de bevolking neemt de opbrengst toe (in de mate dat deze nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen). Een hoge graad van vergrijzing kan dan weer een negatieve impact hebben. De gemeente Maldegem behoort tot de groep van gemeenten met een sterke vergrijzing.
- De inning van de aanvullende belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD Financiën. Pas na inkohiering van de individuele aanslagen, het versturen van de aanslagbiljetten (met een betaaltermijn van 2 maanden) én de daadwerkelijke inning van de verschuldigde belastingen zal de FOD Financiën het gemeentelijk aandeel doorstorten. Er wordt gewerkt met voorschotten (periode september-> april). Deze voorschotten hebben echter enkel impact op de thesaurie: de gemeente is zeker een vooraf bepaald bedrag te ontvangen, los van het inkohieringsritme van het bewuste aanslagjaar. Ze heeft echter géén budgettaire impact: hierdoor kunnen er nog steeds budgettaire schommelingen ontstaan wat deze belangrijke opbrengstenrubriek betreft.
- De opbrengsten worden (negatief) beïnvloed door maatregelen genomen door de federale overheid. De impact hiervan werd gesimuleerd door de FOD Financiën en opgenomen in de laatste prognoses die we in oktober 2025 hebben ontvangen. Deze cijfers werden opgenomen in het meerjarenplan. De impact van de nieuwe maatregelen opgenomen in het begrotingsakkoord van de federale regering van eind november werd nog niet opgenomen in de cijfers.

Beheersmaatregelen : de inkomstenstromen uit de belasting worden maandelijks (vooruitgang van de inkohieringen) en jaarlijks (evolutie van de opbrengsten) opgevolgd.

Onderstaande tabel toont de evolutie van de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting.



De ontvangsten in 2023 zijn veel hoger doordat er een rechtzetting is gebeurd: "Ingevolge de aanpassing van de federale boekhouding en teneinde de boekhoudwet van 22 mei 2003 toe te passen, inden alle steden en gemeenten 14 maanden in plaats van 12 maanden aan ontvangsten gedurende het jaar 2023. De volgende jaren zullen alle steden en gemeenten opnieuw 12 maanden aan ontvangsten innen." Het gaat dus om een eenmalige operatie. Dit verklaart grotendeels de belangrijke stijging van de geschatte inkomsten voor 2023. In 2030 zien we een daling doordat de impact van federale maatregelen om werkenden minder te belasten zich dan volledig manifesteert.

2. Risico: ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing.

De opcentiemen op de onroerende voorheffing hebben een belangrijke impact op de financiën van de gemeenten. Voor de gemeente Maldegem weerspiegelt dit 27% van de totale ontvangsten. De gemeenteraad keurt - cfr. de regeling voor de aanvullende personenbelasting - een bedrag van opcentiemen goed die geheven zullen worden op de gewestbelasting. De Vlaamse Belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort.

Vanaf 2026 worden de opcentiemen op de onroerende voorheffing aangepast van 1039 naar 1150.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

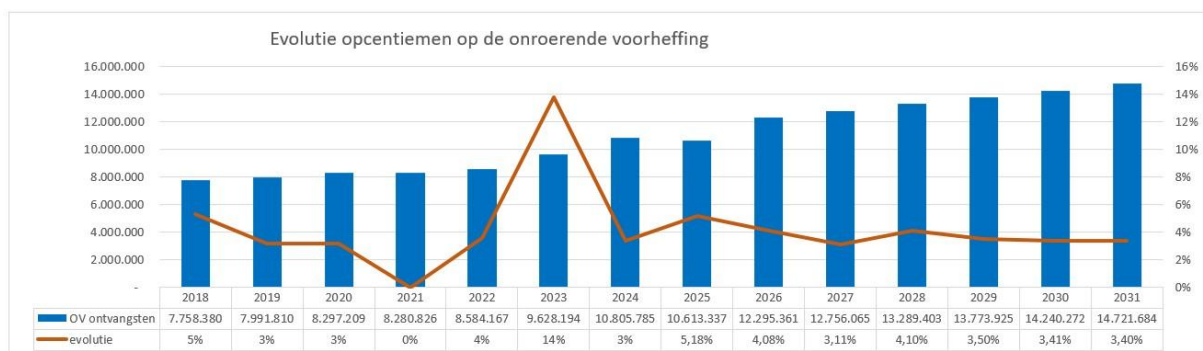
- De opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde levensstandaard van de inwoners (via het gezamenlijk KI van de gebouwen en woningen),
- De opbrengst is afhankelijk van de aanwezigheid van bedrijven en bedrijfspanden op het grondgebied (ook op deze gebouwen wordt onroerende voorheffing geheven).
- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid (onder andere vrijstellingen op materieel en outillage, na renovatie van verwaarloosde en onbewoonbare woningen, verbouwen van handelspanden tot woning...)
- De opbrengst wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag KI omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (die dienen als belastbare grondslag). Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten hebben hetzelfde effect.

- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing. Leegstaande bedrijfspanden worden vrijgesteld wegens inactiviteit, verkrotting en verwaarlozing leidt bij herschatting tot een lager KI van het pand zelf, en mogelijks een lagere aantrekkingskracht van de panden uit de omgeving. Zo kan leegstand en verkrotting onrechtstreeks en op middellange termijn een negatieve impact hebben op het KI van een hele zone/regio.

Beheersmaatregelen: de inkomstenstromen uit de belasting worden op jaarbasis gemonitord. Daarnaast is in 2025 ook een optimalisatie van het kadastraal inkomen van woningen zonder comfortelementen gebeurd waardoor dit in de toekomst zorgt voor een positief geraamde impact van gemiddeld 70.000 euro per jaar.

Een algemene herziening/actualisering van de kadastrale inkomens zou voor een aanzienlijke meerinkomst zorgen voor veel lokale besturen. In een eerste fase kan het gaan over de woningen zonder vermeend comfort, maar in een tweede fase kunnen de kadastraal inkomens in hun geheel bekeken worden met het oog op aanpassing aan de werkelijke toestand.

De Vlaamse belastingdienst heeft een raming voor 2025-2031 bezorgd. Deze ramingen werden verhoogd met de verwachte meerinkomsten uit de optimalisatie van de kadastrale inkomens en dan ook nog aangepast met het nieuwe tarief.



3. Risico: ontvangsten uit andere gemeentelijke belastingen

Lokale overheden hebben de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen. Dit zijn belastingen waarbij de gemeente zelf instaat voor het opmaken van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de individuele aanslagen en de inning ervan. De belastbare grondslagen zijn divers. Dergelijke reglementen worden overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, waarvan er 1 jaar de legislatuur overschrijdt.

Risico's

- De toezichthoudende overheid vernietigt het reglement: in dat geval dient de gemeenteraad zich opnieuw te buigen over een aangepast reglement, waarna de procedure opnieuw start. In de tussentijd kunnen er geen belastingaanslagen worden opgemaakt.

- Het reglement wordt aangevochten bij de Raad van State (na de beslissing van de toezichthoudende overheid). De gemeente kan bij een vernietiging zelf naar de Raad van State gaan om alsnog haar gelijk te halen. De bezwaarindiener kan dit ook als hij/zij in eerste instantie bot vangt bij de toezichthoudende overheid. In beide gevallen gaat dit gepaard met een lange periode van rechtsonzekerheid (dergelijke procedures kunnen verschillend jaren aanslepen). Indien het reglement in eerste orde werd goedgekeurd door de toezichthoudende overheid, kan de gemeente belastingen heffen en innen conform dit reglement. De opbrengsten dienen dan voorzichtigheidshalve gereserveerd te worden, aangezien de belastingplichtige integraal moet worden terugbetaald als de Raad van State het reglement alsnog vernietigt.
- Een individuele aanslag wordt aangevochten door een belastingplichtige. In eerste instantie kan het risico beperkt blijven tot de aanslag zelf: indien het college vaststelt dat de heffing onterecht werd gevestigd volstaat het om de belastingplichtige te ontheffen. Desgevallend kan een nieuwe (correcte) aanslag gevestigd worden in de mate dat het belastbaar tijdperk nog niet verstreken is. Indien het college echter tot het besluit komt dat de aanslag terecht is, dan kan de belastingplichtige hoger beroep aantekenen bij de rechtbank van eerste aanleg. Tijdens deze procedure kan andermaal het reglement worden aangevochten. Een eventuele negatieve uitspraak tegen het reglement geldt dan echter niet erga omnes: enkel de individuele belastingplichtige zal er voordeel uit kunnen halen. Het reglement zelf is dan echter ook niet meer bruikbaar voor de toekomst (zoals bij een vernietiging door de Raad van State).
- De minister verbiedt het gebruik van bepaalde reglementen.

Beheersmaatregelen

- Bij de vernieuwing van bepaalde reglementen werd een screening gedaan door een extern jurist.
- Er wordt steeds rekening gehouden met de opmerkingen van de toezichthoudende overheid.
- Personeelsleden van de dienst financiën worden continu opgeleid op vlak van lokale fiscaliteit.

4. Risico: pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de lokale besturen waarvan de pensioenlast, voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden, meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die voor datzelfde jaar zijn betaald. Het verschil tussen beide (=deficit) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage. De responsabiliseringscoëfficiënt is een (tijdelijke) korting die deficitaire besturen genieten op hun deficit. De responsabiliseringsbijdrage zorgt er met andere woorden voor dat de ene gemeente niet moet opdraaien voor de opgebouwde pensioenlast van de andere.

Risico's

Twee factoren hebben met andere woorden een impact op de responsabiliseringsbijdragen:

1. De pensioenlast van de gewezen vastbenoemde personeelsleden. De pensioenlast stijgt telkens er een statutair personeelslid met pensioen gaat. De pensioenlast daalt bij het overlijden van een gepensioneerd voormalig statutair personeelslid.

2. De wettelijke basispensioenbijdrage die de gemeente jaarlijks (op maandbasis) overmaakt aan het wettelijk pensioenfonds (via RSZ). Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat de gemeente statutaire ambtenaren niet vervangt, of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de bijdrage aan het wettelijk pensioenfonds van RSZ. Het pensioen van contractuele ambtenaren wordt immers betaald door een ander (gesolidariseerd) pensioenfonds. De patronale bijdrage die de gemeente betaalt voor contractuele personeelsleden (28,86%) is lager dan deze voor statutaire ambtenaren (50,19%), De werknemersbijdrage bedraagt in beide gevallen 7,5%.

De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft een tijdelijk positief gevolg voor de evolutie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage. Statutaire ambtenaren gaan immers een paar jaar later met pensioen. Gedurende die jaren spijs de gemeente verder de pensioenkas, terwijl aan de betrokken ambtenaren gedurende die extra jaren nog geen pensioen dient uitbetaald te worden. Op heden is er nog geen solidariteit tussen de responsabiliseringsbalans van de gemeente en het OCMW binnen eenzelfde gemeente. Een gemeentebestuur kan met andere woorden deficitair zijn, terwijl het OCMW een positief saldo vertoont. In dat geval wordt het overschot van de gemeente gebruikt voor de solidariteit van andere besturen, terwijl er voor het deficitair bedrag van de gemeente toch een bijdrage moet worden betaald.

De Vlaamse Regering heeft beslist dat zij de helft van de responsabiliseringsbijdrage van de lokale besturen zal bijpassen. Daarnaast is er ook een korting die wordt toegekend aan besturen die minstens 3% tweede pensioenpijler betalen voor het aanvullend pensioen van de contractuele ambtenaren. Het is niet zeker hoe lang deze korting nog zal toegekend worden. De pensioendienst heeft eind augustus een raming gemaakt van de te betalen responsabiliseringsbijdrage:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente respo bijdrage	68.000	109.000	148.000	189.000	241.000	299.000
OCMW respo bijdrage	797.000	962.000	1.102.000	1.247.000	1.418.000	1.602.000
compensatie VR Gemeente	54.500	67.327	86.625	111.239	136.685	159.520
compensatie VR OCMW	479.490	488.700	545.613	610.697	681.188	747.733
korting 2de pensioenpijler	-19.460	-19.460	-19.460	-19.460	-19.460	-19.460
korting 2de pensioenpijler OCMW	-16.719	-16.719	-16.719	-16.719	-16.719	-16.719
netto impact	367.189	551.152	653.940	750.243	877.306	1.029.926
Compensatie Vlaamse Overheid%	62%	52%	51%	50%	49%	48%

Beheersmaatregel en opvolging

Regelmatig monitoren van de evolutie van de responsabiliseringsbijdrage door de ramingen bij pensioendienst op te vragen.

5. Risico: betwistingen en rechtszaken

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. In de vorige jaren en tot op heden zijn er geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, enzovoort.

De geschillen worden centraal opgevolgd door onze juristen (dienst strategie) en de mogelijke (negatieve) financiële impact wordt tijdig en ernstig ingeschat. Indien nodig kan het gemeentebestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang. Het bestuur laat zich voor zoveel als nodig bijstaan door juridische experts.

- Er loopt momenteel een procedure voor de Raad van State waarbij via een verzoekschrift de vernietiging gevorderd wordt van het besluit van de gemeenteraad van Maldegem dd. 23 mei 2024 houdende de definitieve vaststelling van het "gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan Woonuitbreidingsgebied Reesinghe". In samenhang hiermee werd ook een procedure aanhangig gemaakt bij de rechtbank van 1ste Aanleg te Gent met het oog op het bekomen van een schadevergoeding. Deze procedures vormen een mogelijk toekomstig risico, dat momenteel echter nog niet begroot kan worden.

Beheersmaatregel en opvolging

- De geschillen worden opgevolgd door onze juristen (dienst strategie) eventueel aangevuld door een externe raadsman.
- Van zodra meer zekerheid is inzake de omvang van het geschil wordt er een reserve aangelegd in de boekhouding.
- Het bestuur is ingedekt via de verschillende verzekeringspolissen.

6. Risico: fraude in betalingsverkeer

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend bij andere besturen waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbend persoon of tracht op een sluike wijze te achter halen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter. Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mailberichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot de verrichting van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen. Regelmatig worden de diensten op de hoogte gebracht van dit risico door de ICT dienst en worden er simulaties uitgestuurd om het bewustzijn bij de medewerkers aan te wakkeren.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten. In verschillende fases van de overheidsopdracht wordt dit gecontroleerd via een centrale site van de RSZ.

Beheersmaatregel en opvolging

- Er zijn interne procedures vastgelegd om dit risico te minimaliseren. Er kunnen maar een beperkt aantal medewerkers bankrekeningen toevoegen of wijzigen en er wordt steeds via een externe bron een controle uitgevoerd.
- ICT en de DPO sensibiliseren de medewerkers op gebied van phishing en hacking.

7. Risico: toegestane (bank)waarborgen

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties. Het betreft meestal besturen die niet bij machte zijn om eigen belastingen te heffen of intercommunales die voor de aanrekening van inkomsten afhankelijk zijn van een beheersoverdracht door de gemeente. Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan de gemeente. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijks geactualiseerd. Het risico van deze borgstellingen is op het eerste gezicht beperkt:

Het OCMW is wat de (slot)financiering betreft 100 % afhankelijk van de gemeente. Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval).

Het risico neemt toe naarmate de gemeente minder zicht of impact heeft op het financieel beheer van de organisatie waarvoor er borg verleend wordt en is nooit helemaal weg.

De gemeente staat borg voor de leningen van het AGB Maldegem (1.934.6674 euro per 31/12/2024). Het OCMW staat borg voor de leningen van het Zorgbedrijf Meetjesland (4.593.071 euro per 31/12/2024).

8. Risico: financiële link met partnerbesturen (verbonden entiteiten)

Bij de opmaak van de meerjarenplanning werden niet enkel de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens die van de "verbonden entiteiten". Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit(en) weloverwogen keuzes maken. Hierbij mag de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op. Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves... het is maar een greep uit de diverse elementen die werden afgetoetst met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

De belangrijkste werkingssubsidies worden betaald aan de politiezone Aalter/Maldegem, de hulpverleningszone Meetjesland, de afval intercommunale IVM en het zorgbedrijf Meetjesland. De impact van het lokaal bestuur op de meerjarenplannen van deze entiteiten is eerder beperkt. Via overleg of op de Raden van Bestuur tracht het lokaal bestuur wel te wegen op de te betalen dotaties. Er zijn wel afspraken dat eventuele reserves terugvloeien naar het lokaal bestuur via een daling van de dotaties in de komende jaren.

Verder in het onderdeel "Toelichting" van dit document kan een overzicht gevonden worden van de verbonden entiteiten.

Beheersmaatregel en opvolging

- De meerjarenplannen worden op elkaar afgestemd qua timing en financiële haalbaarheid.
- Er zijn overlegmomenten/ Raden van Bestuur met de meeste partnerbesturen zodat er inzicht wordt verkregen in beslissingen/evoluties die een impact kunnen hebben op het lokaal bestuur Maldegem.

Politiezone Aalter/Maldegem

In de sector is er reeds enige tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden betreffende de ideale (en minimale) schaalgrootte van lokale politiezones, om te kunnen voldoen aan alle basisfunctionaliteiten. De gemeenteraad heeft in september 2022 een protocolakkoord tot fusie tussen de politiezones Aalter en Maldegem goedgekeurd. De fusie is een feit sinds 1/01/2024.

De personeelskost omvat het gros van de uitgaven (+/-90%). De vele loonindexeringen zorgen ervoor dat deze kost sterk stijgt.

Hulpverleningszone Meetjesland

Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit, zowel operationeel, juridisch als financieel. De hulpverleningszone Meetjesland bestond toen uit 9 gemeenten: Aalter, Eeklo, Maldegem, Knesselare, Kaprijke, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem. Sinds 2019 bestaat de zone slechts uit 5 gemeenten: Aalter, Eeklo, Maldegem, Kaprijke en Sint-Laureins. De doelstelling van de federale overheid is hierbij steeds geweest dat deze brandweershervorming geen meerkost voor de gemeenten en steden mocht inhouden. Maar deze stelling komt steeds meer onder druk te staan. De financiering van de werking van de zone gebeurt voornamelijk door toelagen van de federale overheid enerzijds en via gemeentelijke dotaties anderzijds. De onzekerheid omtrent het aanhouden van het vooropgestelde groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de steeds hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoeftes binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende (zware) financiële lasten.

Autonoom gemeentebedrijf Maldegem

Het 'tekort' van het AGB moet opgevangen worden door het toekennen van een 'prijssubsidie', waarbij de gemeente - om een economisch rendabel AGB te hebben - tegemoetkomt in het tarief van de aangerekende prestaties van het AGB en hierop btw betaalt. Aangezien de btw in hoofde van de gemeente niet aftrekbaar is, ontstaat hierdoor een btw-lek, wat resulteert in extra kosten voor de gemeente. In het meerjarenplan werd hiermee rekening gehouden. Dit vergt een permanente opvolging en bijsturing, zoals het aanpassen van de prijssubsidiefactor zodat het boekhoudkundig en fiscaal resultaat geoptimaliseerd worden. In de komende legislatuur zal het AGB de opdracht krijgen om een nieuw cultuurhuis te bouwen. Ook hier zal moeten gewerkt worden met toegestane leningen en prijssubsidies om dit te financieren. Daarnaast wordt er onderzocht of het interessant is om ook de sporthal de Berken onder te brengen in het AGB Maldegem. Dit zal zorgen voor een efficiëntere werking in de sportdienst, want zo kan er op een uniforme wijze gewerkt worden voor de verschillende sportaccomodaties.

Erediensten

Met de kerkfabrieken dienen de gemeentebesturen een afsprakennota af te afsluiten. Hierin worden de algemene samenwerking, maar ook de financiële afspraken en contouren vastgelegd waarbinnen de kerkfabrieken zich de komende legislatuur kunnen bewegen. Er is een kerkenbeleidsplan van de kerkfabriek van Maldegem, waarin staat dat er in de toekomst nog twee kerken op het grondgebied Maldegem zullen blijven bestaan. In het meerjarenplan is nog geen rekening gehouden met het onttrekken van de eredienst aan de kerk van Adegem. Dit zal hoogstwaarschijnlijk pas op het einde van deze legislatuur uitgevoerd worden.

Zorgbedrijf Meetjesland

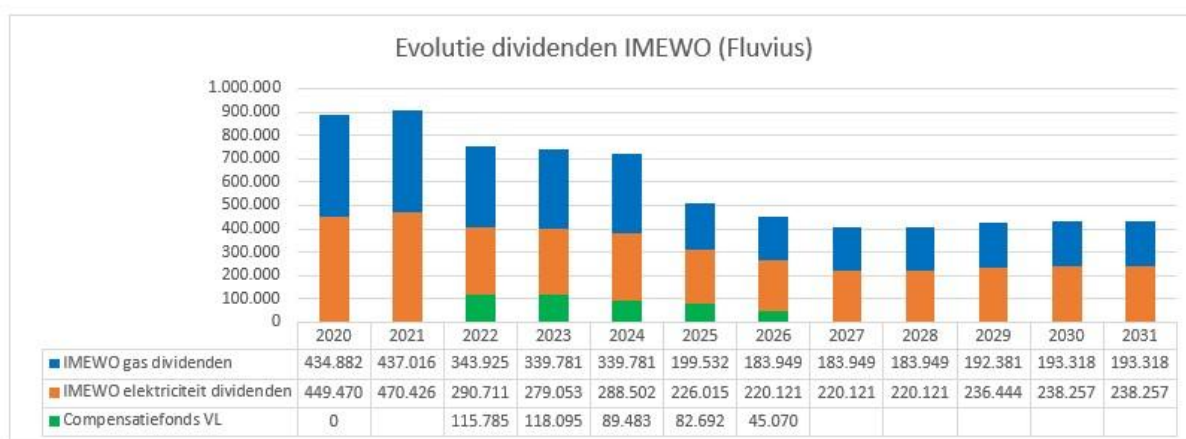
In 2018 werd het Zorgbedrijf Meetjesland opgericht. Bepaalde diensten van het OCMW werden erin ondergebracht: WZC Warmhof, poetsdienst, dagopvang CADO, assistentiewoningen... Het OCMW dient jaarlijks het verlies bij te passen via een dotatie. Er wordt ook een investeringssubsidie gevraagd voor de nodige investeringen. Het resultaat wordt sterk beïnvloed door de stijgende personeelskosten, de bezettingsgraad van de bedden, energiekosten en de nodige investeringen.

9. Risico: dalende dividenden uit IMEWO

De dividenden verkregen van IMEWO voor gas en elektriciteit dalen significant over de jaren heen en wel om volgende redenen:

- de nieuwe tariefmethodologie van de VREG zorgt voor een negatieve evolutie van de winstgevendheid van Fluvius
- de overstap van Gaselwest naar Imewo heeft ook een negatieve impact op de dividenden, aangezien Imewo voordien een andere dividendenpolitiek toepaste

Tot 2026 krijgt de gemeente nog een compensatie voor dit verlies van de Vlaamse overheid.



10. Risico: projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen

Het blijft een uitdaging voor de vele gemeentebesturen om de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma te bewerkstelligen. Realisatiegraden lager dan 60% zijn geen uitzondering, ook niet bij de gemeente Maldegem. Dit bemoeilijkt een optimale projectplanning, maar leidt eveneens tot onrealistische budgettering en inefficiënte financiering. De BBC beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Dit vereist binnen het bestuur een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar ook een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Een goede afweging of de vooropgestelde doelstellingen realistisch en haalbaar zijn, blijft noodzakelijk. Hoeveel de gemeente op jaarbasis kan investeren is immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd. Dergelijke wijze van budgettering belast de administratie onnodig. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan stoelen op betrouwbare cijfers en assumpties. Dit kan opgelost worden door te werken met kortetermijnleningen, om dan na een periode over te gaan tot structurele financiering onder de vorm van een langlopende lening aangegaan in functie van de reële realisatiegraad.

Beheersmaatregel en opvolging

- Bij de opmaak van de meerjarenplanaanpassing wordt er een realistische projectplanning opgemaakt die financieel en operationeel haalbaar is.
- Pepperflow wordt gebruikt als monitoring -en projectplanningstool.
- Projectfiches worden gebruikt, die gevalideerd dienen te worden indien er een belangrijke financiële en/of operationele impact is.
- Periodieke rapportering verzekert opvolging van de vooruitgang bij budgetten en projecten.
- Het beleid houdt de vinger aan de pols door middel van jaarlijkse meerjarenplanbesprekingen, specifiek gericht op het opvolgen en vastleggen van de investeringen.

11. Risico: schuldenlast beheren en onder controle houden

Besturen worden door de BBC geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) - heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente en het OCMW na te gaan. Vanaf 2020 komt daar het gecorrigeerd AMF bovenop, waarbij een bestuur moet kunnen aantonen dat het voldoende aflost in verhouding tot zijn openstaande schuld. De gemeente en het OCMW Maldegem behalen dit evenwichtscriterium over alle jaren. De schuldenlast onder controle houden, vergt sowieso veel inspanningen. De gemeente doet aan actief schuldbeheer, dat leidt tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in korte en lange termijnschulden die binnen een bepaald aanvaardbaar risicokader kunnen resulteren in meer budgettaire ruimte.

Volgende risico's inzake het schuldbeheer moeten worden afgedekt:

- het renterisico: het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.
- het aflossingsrisico: het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving;

- liquiditeits- en herfinancieringsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt;
- kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in falen gaat;
- productrisico: vandaag worden heel wat creatieve lange- en korte termijn kredietproducten aangeboden. Het is niet evident om al die producten ten volle te doorgronden en de risico's goed af te wegen en er al dan niet gebruik van te maken.

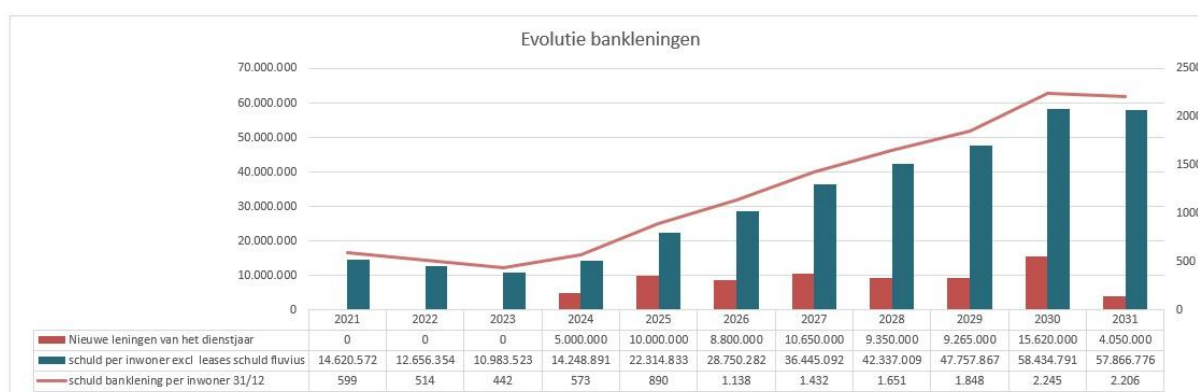
Beheersmaatregelen en opvolging:

- Bij het aangaan van nieuwe leningen oog hebben voor diversificatie van de schuldenportefeuille.
- De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd tussen 15 en 20 jaar en een variabele interestvoet van 3% . De schommelingen van de langetermijnrente zijn onderhevig aan vele factoren waardoor het onmogelijk is om die accuraat in te schatten.

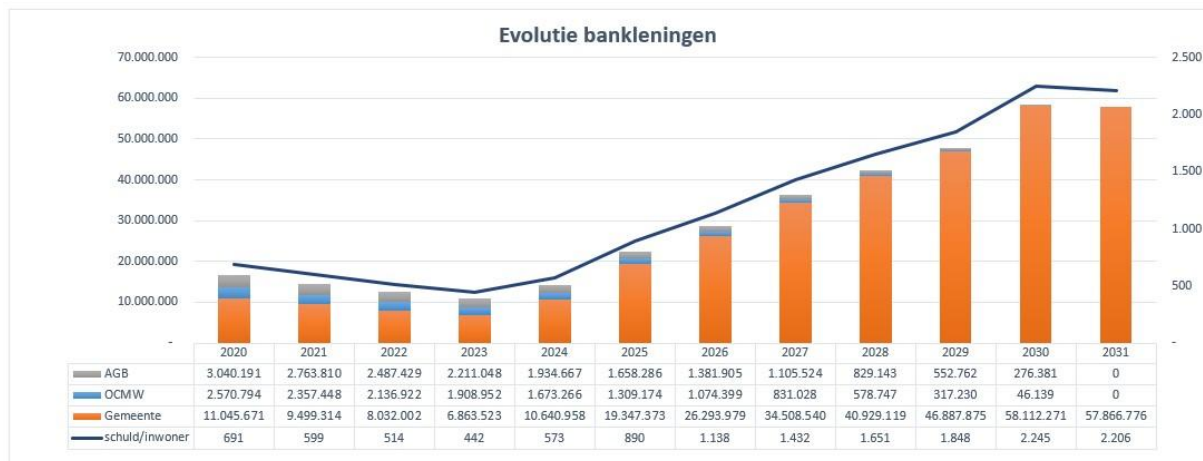
Het bestuur doet aan actief schuldbeheer waardoor op regelmatige tijdstippen de kredietportefeuille samen met de banken wordt geanalyseerd om zo tot eventuele besparingen te komen of minder risico's in te bouwen door bijvoorbeeld een vaste rentevoet voor een langere looptijd te nemen.

De evolutie van de openstaande schuld en de schuld per inwoner kan in onderstaande grafiek teruggevonden worden. De schuldgraad is onder controle. Er is wel een stijging in de komende jaren doordat er veel investeringen gepland zijn, vnl. in rioleringen en wegen en industrieterrein en toegestane leningen aan het AGB Maldegem. Doordat er heel wat bestaande leningen aflopen in 2030-2031, daalt de openstaande schuld in 2031, niettegenstaande de aflossingen van de nieuwe leningen, waardoor de opmaak van het daaropvolgend meerjarenplan 2032-2037 onder een gunstig gesternte van start kan gaan.

Onderstaande tabel toont de openstaande schuld van bankleningen voor gemeente, OCMW en AGB samen. De lease schuld voor de investeringen door Fluvius voor het verLEDden van de openbare verlichting zijn geen bankschuld en worden niet opgenomen.



Onderstaande tabel toont de evolutie van de bankleningen per entiteit.



12. Risico: aanwending subsidies voor de inzameling van afvalwater

Tegen 2027 moet Vlaanderen voldoen aan de Europese kaderrichtlijn Water. Dit impliceert dat het Vlaamse oppervlakte- en grondwater tegen dan van goede kwaliteit moet zijn. Dat gaat niet zonder voldoende zuivering. Het beleid van het lokaal bestuur is cruciaal om deze doelstelling tijdig te bereiken.

Drinkwatermaatschappijen leveren niet alleen drinkwater, ze moeten ook voorzien in collectieve maatregelen om het afvalwater te transporteren, te verzamelen en te zuiveren. Met het oog op het behoud van de kwaliteit van het geleverde drinkwater, zijn de drinkwatermaatschappijen immers saneringsplichtig. Hiermee werd een eerste aanzet gegeven tot het aanrekenen van een redelijke bijdrage in de kosten van de waterdiensten (incl. de hulpbron- en milieukosten) aan de gebruikers van deze diensten, een vereiste van de Europese kaderrichtlijn Water. Daarom betalen de verschillende gebruikers een bijdrage in de kosten van deze waterdienst via de integrale drinkwaterfactuur en/of de heffing op de waterverontreiniging.

De Vlaamse Milieu Maatschappij (VMM) heeft de opdracht gekregen om te onderzoeken op welke wijze de gemeentelijke rioolbeheerders omgaan met de opbrengsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage respectievelijk -vergoeding. De gemeente rapporteert hiervoor jaarlijks aan de VMM.

De gemeente kan de saneringsheffing aanwenden voor:

- investeringsuitgaven: nieuwbouw- en renovatie investeringen inclusief het herstel van de bovenbouw in de oorspronkelijke toestand of aanleg van nieuwe bovenbouw (inclusief studiekosten, materialen, personeelskosten, intrest- en rentelasten);
- onderhoudsuitgaven: alle kosten voor onderhoud aan de saneringsinfrastructuur (inclusief personeelskosten, kosten door derden, leningen en rentelasten).

De gemeente moet erop toezien dat de saneringsbijdragen die ontvangen worden van de inwoners via de drinkwaterfactuur aangewend worden voor de organisatie van opvang van afvalwater. Jaarlijks wordt gemonitord (op basis van de rapportering van kosten, opbrengsten en overgedragen resultaten aan de VMM) in welke mate dit het geval is.

Risico's

Het is belangrijk om een planning op korte, middellange en lange termijn te maken wat betreft de investeringen in het systeem voor opvang van afvalwater (onder meer rioleringsstelsel). Op die manier kan de kwaliteit van het stelsel en de daaraan gekoppelde boekwaarde (en jaarlijkse afschrijvingswaarde) op peil gehouden worden.

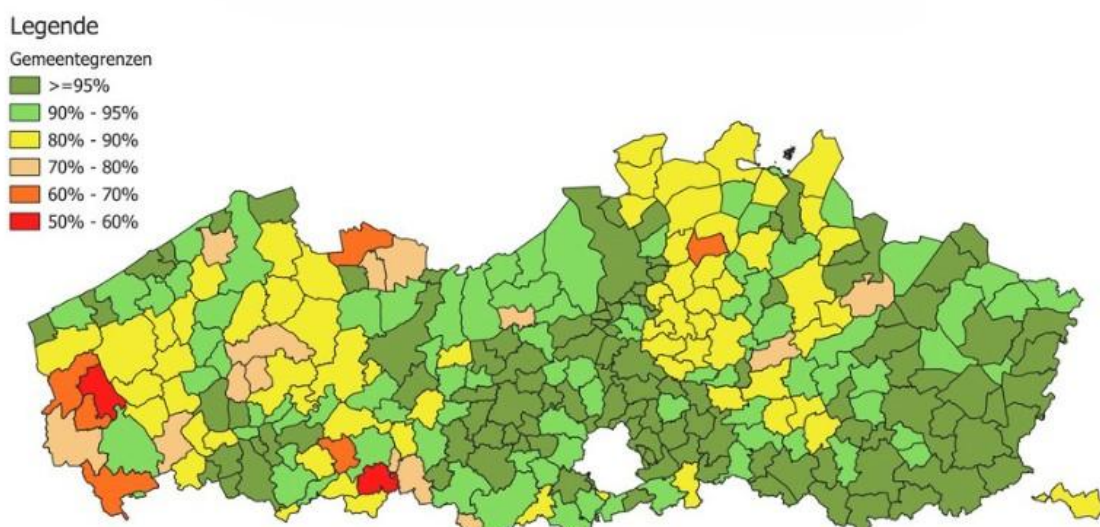
Indien de gemeentelijke afrekening een surplus zou vertonen, dan loopt de gemeente het risico dat de geïnde saneringsbijdragen terugbetaald moeten worden. Bovendien zou dit ook betekenen dat er onvoldoende inspanningen geleverd worden om de eigen prestaties qua riolerings- en zuiveringsgraad te verhogen. Dit heeft een impact op de globale Vlaamse score, die de toets van de Europese Kaderrichtlijn Water zal moeten doorstaan.

De **sterk gestegen investeringskosten in riolering** (de nieuwe zuiveringsnormen en de geringe Vlaamse subsidies voor projecten) zorgen ervoor dat andere investeringen niet langer kunnen uitgevoerd worden. Er wordt verwacht dat er de komende 6 jaar voor 26,5 miljoen euro zal moeten geïnvesteerd worden in riolering.

Omdat er zoveel verschillen waren heeft de VMM een nieuwe rapportering opgelegd vanaf 2021, via de jaarrekening 2022 waar er dan gewerkt wordt met procentuele toeslag op de overhead en de leningen. Het resultaat van 2024 was negatief. Dus de kosten (inclusief de afschrijvingen) waren hoger dan de ontvangsten. In de komende jaren wordt er veel geïnvesteerd in rioleringen, waardoor de kans op een positief resultaat zeer klein is. Het resultaat van 2025 wordt opgemaakt tijdens de zomer 2026.

Maldegem heeft in 2025 een rioleringsgraad van 85,6% waarbij de doelstelling 94,6% is. Er wordt de komende 6 jaar 26,5 miljoen euro geïnvesteerd in riolering om dichterbij deze doelstelling te komen.

Rioleringsgraad per gemeente (toestand mei 2025)



13. Risico: opvolgen inkomende subsidies

Lokale besturen ontvangen tal van subsidies, maar het blijft een uitdaging om actief op zoek te gaan naar bijkomende projectsubsidies. Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die het bestuur ontvangt en deze in kaart te brengen. Dit wordt opgenomen binnen de dienst Strategie. Het voorbereiden en het tijdig indienen van subsidiedossiers brengt best wel wat werk met zich mee en vergt ook een goede communicatie en samenwerking tussen de diensten onderling.

Er zijn algemene en specifieke subsidies. Het voornaamste voorbeeld van het eerste zijn de middelen die de gemeenten ontvangen uit het Gemeentefonds. Deze dienen ter financiering van de algemene werking en vereisen geen verdere rapportering. Specifieke subsidies zijn middelen die worden toegekend ter financiering van toewijsbare kosten in de organisatie. Vaak zijn deze loongerelateerd. Het lokale bestuur zal het aanwenden van deze middelen dienen te verantwoorden.

Subsidies kunnen structureel of éénmalig zijn. Het is van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed in het achterhoofd te houden. Over het permanent opvolgen van het subsidiedossier en bijhouden van de verantwoordingsstukken moeten goede, interne afspraken worden gemaakt. Structurele toelagen worden opgenomen in de meerjarenplanning, hetzij op basis van meerjarige cijfers verstrekt door de betoelagende overheid, hetzij door een eigen groeivoet toe te passen.

Men dient alert te zijn met eenmalige subsidies. Vanuit goed financieel beheer wordt er over gewaakt dat een eenmalige subsidie niet meermaals wordt aangewend. Het koppelen van subsidiestromen aan de juiste uitgaven is dus heel belangrijk. Besturen moeten ook attent zijn bij tijdelijke subsidies ter stimulering van bepaalde (loon)facetten in de organisatie. Het bestuur moet er zich terdege van bewust zijn dat vanaf het ogenblik dat deze subsidie vervalt, de gerelateerde (personeels)kosten ten volle dient te worden gedragen.

We verwijzen ook naar de sectorale subsidies in de vrijetijdssector die, sedert een aantal jaar, geïncorporeerd zijn in het Gemeentefonds. De omvang van deze subsidiestroom is en blijft gebaseerd op het basisjaar 2013 en wordt bovendien niet langer geïndexeerd. Het moet voor het bestuur duidelijk zijn dat een gelijkblijvend beleid jaar na jaar meer centen zal kosten en steeds zwaarder op het budget zal wegen door het structurele tekort dat elk jaar toeneemt.

14. Risico: beleid rond structureel onvermogen debiteuren

Ook lokale besturen krijgen te maken met wanbetalers. De sociale armoede neemt toe en een gedeelte van de OCMW-cliënten zijn niet meer in staat om de toegekende voorschotten terug te betalen.

De gemeente en het OCMW Maldegem hebben een strikt debiteurenbeheer in het kader van organisatiebeheersing. Diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering werden uitgetekend en ingevoerd. Afspraken over het aantal aanmaningen, een laatste aangetekende herinnering en het tijdstip waarop een deurwaarder wordt ingeschakeld zijn maar een paar belangrijke stappen die werden uitgewerkt, hierbij rekening houdend met het onderscheid tussen invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. De invorderingsregels worden opgenomen in een retributiereglement. Er worden aanmaningskosten aangerekend voor de aangetekende zendingen.

Er wordt nauw en transparant samen gewerkt met de deurwaarder. Er worden vooraf mogelijke solvabiliteitsonderzoeken gevoerd. Anderzijds werd er bij de deurwaarder aangedrongen om het maken van kosten (zonder reële kans op invordering) zoveel als mogelijk te beperken en bij gebrek aan uitvoeringsmaatregelen over te gaan tot het uitreiken van een attest van onvermogen en dit zonder kosten. Het bestuur kan dan wel de invorderingskosten onder controle houden. Een "aparte" behandeling voor OCMW-cliënten is in vele gemeenten geen uitzondering. De debiteuren bevinden zich vaak in sociaal moeilijke omstandigheden en te stringente invorderingsregels kunnen contraproductief uitvallen. Dit wil uiteraard niet zeggen dat de opvolging losser is, integendeel. Deze openstaande vorderingen worden van zeer nabij opgevolgd, maar met meer ruimte om in te spelen op specifieke sociale situaties en waarbij soms wat extra invorderingsstappen worden ondernomen. De aangegane terugbetalingsverbintenissen worden vervolgens in nauw overleg met de maatschappelijk werker per cliënt gemonitord. De kennis van medewerkers is hierbij even cruciaal. De medewerkers volgen jaarlijks opleidingen hierover.

Sinds 2024 is er een nieuw debiteurenpakket waardoor er nog kwalitatiever kan gewerkt worden.

15. Risico: De beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd

De impact van de beperking van de werkloosheidsuitkering op de OCMW's zal onder meer sterk voelbaar zijn door een aanzienlijke stijging van het aantal hulpvragen en leefloonaanvragen, waardoor de werkdruk op de sociale dienst zal toenemen. Lokale OCMW's maken zich zorgen over hun voorbereiding en slagkracht, met name vanwege de extra druk op personeel en budgetten voor begeleiding en activering. De federale overheid voorziet compensatie, maar er is onduidelijkheid of deze toereikend zal zijn en de verdeling ervan is afhankelijk van de instroom en succespercentages van het activeringsbeleid.

Er werd een rekentool bezorgd waarbij de prognoses van de Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding (VDAB) over de instroom werden opgenomen. Onderstaande cijfers tonen een geraamde financiële impact.

De VDAB verwacht dat er in Maldegem 128 personen de werkloosheidsuitkering zullen verliezen. Hierbij werd de assumptie genomen dat 1/3 van die werklozen een aanvraag tot leefloon zal doen bij het OCMW en ook toegekend zal krijgen.

Verhoogde terugbetaling van het leefloon

- Voor personen die tussen 1 januari en 30 juni 2026 een aanvraag tot leefloon indienen en die geen recht meer hebben op een werkloosheidsuitkering door de hervormingen, ontvangt het OCMW een terugbetaling van **100% in 2026, 90% in 2027, 80% in 2028 en 75% vanaf 2029**.
- Voor personen die vanaf 1 juli 2026 een aanvraag tot leefloon indienen en geen recht meer hebben op een werkloosheidsuitkering door de hervormingen, ontvangt het OCMW een bijkomende terugbetaling van **15%**.

Hervormde subsidiëring van het GPMI (vanaf 1 januari 2028)

Er wordt een **bonus-malusmechanisme** ingevoerd vanaf 1 januari 2028: hoe meer GPMI's een OCMW afsluit, hoe hoger de toelage (berekend per kalenderjaar):

- 15% bij $\geq 80\%$ GPMI's
- 12,5% bij 60–80% GPMI's
- 10% bij 40–60% GPMI's
- 7,5% bij 20–40% GPMI's
- 5% bij $< 20\%$ GPMI's.

Extra stimulans voor duurzame tewerkstelling

OCMW's ontvangen een **extra toelage** wanneer zij personen begeleiden naar een duurzame job (minstens 1 jaar tewerkstelling én deelname aan een GPMI). Het bedrag bedraagt **€1.776** (gelijk aan 1/12 van het jaarlijkse leefloon categorie 3).

Verdubbeling van de toelage personeelskosten

Voor de jaren **2026–2028** is er bovendien een bijkomende toelage van **€518 per dossier** (dus €1.036 in totaal) per jaar voorzien. Het gaat om dossiers van personen die tussen 1 januari en 30 juni 2026 uit de werkloosheid werden uitgesloten door de hervormingen. De referentieperiode loopt van **1 maart 2026 tot en met 31 maart 2028**.

De financiële impact per jaar wordt in onderstaande tabel getoond. Deze cijfers zijn opgenomen in het meerjarenplan.

Impact per jaar	2025	2026	2027	2028	2029
Nieuwe aantal leefloners (cumulatief - december)		37,68	42,23	42,23	42,23
waarvan golf 1		18,80	18,80	18,80	18,80
waarvan latere golven		18,87	23,42	23,42	23,42
Totale verwachte eigen bijdrage leefloon (per jaar)		43.072,87	130.269,26	170.866,34	185.758,46
Verwachte bijkomende capaciteit MA's (opgelet: op jaarbasis)		5,96	9,59	10,13	10,13
Totale verwachte loonkost (op jaarbasis)		-	-	-	-
inkomsten dossierkost + GPMI (per jaar)		56.443,96	83.453,19	54.009,13	24.757,35
Inschatting voorbereidingsbudget 2025	17.914,77				
Inschatting totale meerkost door impact beperking (leefloon+loonkost-inkomsten)	-17.915	-13.371	46.816	116.857	161.001

De cijfers zullen nauwgezet worden opgevolgd.

16. Risico: stijgende loonkosten door automatische indexering

Als de spilindex bereikt of overschreden wordt, stijgen de wedden in de publieke sector 3 maanden later met 2%.

Het indexcijfer van de consumptieprijs (algemene index)

Het indexcijfer van de consumptieprijs - of algemene index - meet de prijsevolutie van goederen en diensten die de gezinnen consumeren. De indexcijfers tonen de evolutie van de levensduurte voor de gezinnen.

De gezondheidsindex

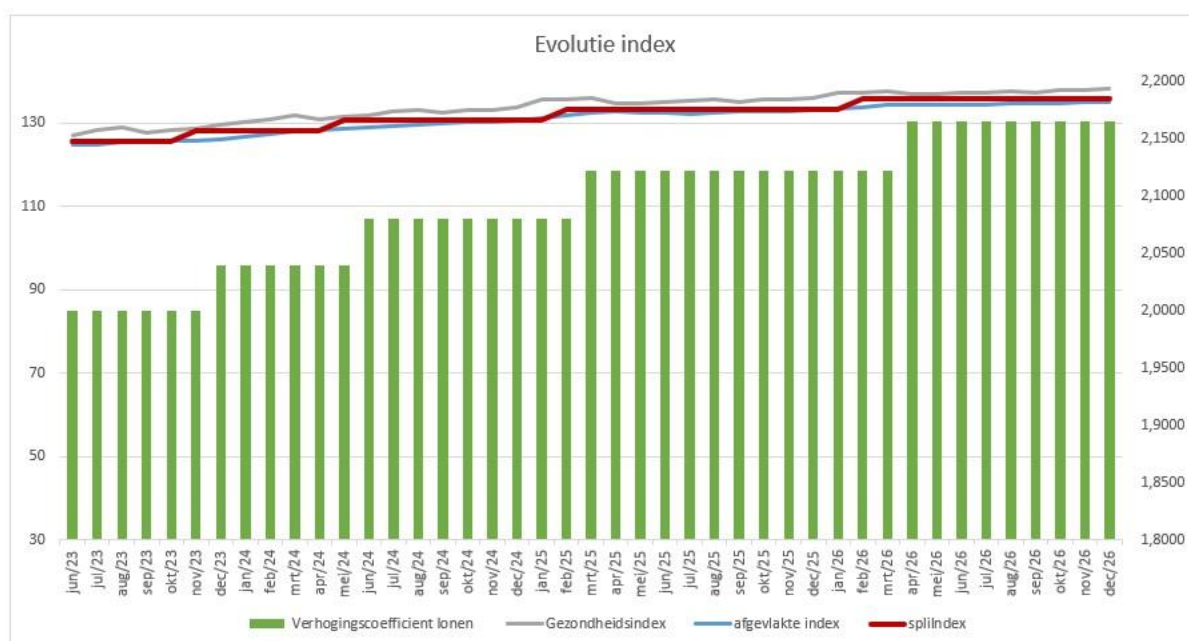
Voor de berekening van de gezondheidsindex worden 4 types producten geschrapt uit de korf van goederen en diensten die voor de berekening van het indexcijfer van de consumptieprijzen gebruikt wordt: tabak, alcohol, benzine en diesel.

De te overschrijden spilindex

De spilindexcijfers fungeren als aanpassingsdrempels. Dit cijfer wordt op voorhand vastgelegd. Als het gemiddelde van (de laatste 4 gezondheidsindexen x 98%) de spilindex bereikt of overschrijdt, worden de sociale uitkeringen en lonen aangepast.

Onderstaande tabel toont op welke momenten de lonen van de ambtenaren verhoogd werden via een aanpassing van de verhogingscoëfficiënt, nl. dec/23, jun/24 en mrt/25. Als de afgevlakte gezondheidsindex (blauwe lijn) groter wordt dan de spilindex (rode lijn), dan wordt deze overschreden en dus worden de sociale uitkeringen, pensioenen en de lonen van de ambtenaren 3 maanden later met 2% verhoogd.

Volgens het federaal planbureau zou de volgende overschrijding van de spilindex (133,28) plaatsvinden in januari 2026. Rekening houdend met de Programmawet van 18 juli 2025 (B.S. 29.07.2025) zouden de sociale uitkeringen en de wedden van het overheidspersoneel in april 2026 met 2% aangepast worden aan de gestegen levensduurte. Er werd nog geen rekening gehouden met de nieuwe federale maatregelen van eind november inzake de indexatie.



17. Risico van de impact van de klimaat -en duurzaamheidsdoelstellingen op het lokale patrimonium

De **impact van de klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen** (die dwingend worden) op het lokale patrimonium legt opnieuw een grote financiële last bij de lokale besturen. Vele lokale besturen beschikken over een patrimonium dat verouderd en versnipperd is, maar wel een maatschappelijke en/of historische waarde heeft. Besturen zullen noodzakelijkerwijze keuzes moeten maken waarbij het patrimonium wordt afgeslankt en gecentraliseerd, met onvermijdelijke gevolgen voor de brede dienstverlening ten aanzien van verenigingen en burgers.

De Vlaamse overheid heeft de LEKP (lokaal energie en klimaat pact) stopgezet vanaf 2026.

In het meerjarenplan zijn budgetten voorzien om verder in te zetten op energie-efficiëntie, installatie van zonnepanelen en het delen van energie. Daarnaast wordt het patrimonium kritisch onder loep genomen, waarbij overbodige gebouwen worden verkocht. Een aantal gebouwen zullen in de toekomst energiezuiniger zijn door geplande investeringen: de Zandakkers, het zwembad en de sporthal MEOS ...

18. Risico: Niet correct toepassen retributiereglementen

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van de dienst of prestatie.

Retributiereglementen worden vastgesteld door de gemeenteraad of raad voor maatschappelijk welzijn. De bevoegdheid om tarieven aan te passen is delegerbaar aan het college van burgemeester en schepenen of het vast bureau. Op die manier kan sneller geschakeld worden als een plotse tariefaanpassing zich opdringt.

De aandachtspunten hier zijn:

- In kaart brengen welke tarieven er gangbaar zijn en wie bevoegd is
- Opletten voor vrijstellingen en diversificaties
- Het bestuur moet zich behoeden voor marktverstoring
- Aandacht hebben voor controlepunten m.b.t. de toepassing van de reglementen
- Jaarlijkse indexeringen wel degelijk toepassen en de nodige systemen aanpassen hiervoor

Vanaf 2026 is er een algemeen retributiereglement waar bijna alle retributies zijn in opgenomen. Dit werd in het najaar van 2025 volledig geactualiseerd.

Overzicht personeelsinzet

Overzicht personeelsinzet per pijler in voltijdse equivalenten (VTE)

VTE per pijler	2026	2027	2028	2029	2030	2031
STRATEGIE & ONDERSTEUNING	38,0	38,2	38,4	37,8	37,8	37,8
RUIMTE:	97,8	95,5	94,3	93,3	93,3	93,3
Ruimtelijke ontwikkeling	19,4	19,6	19,1	18,1	18,1	18,1
Infra & onderhoud	78,4	75,9	75,2	75,2	75,2	75,2
MENS:	71,7	71,8	70,4	70,4	71,4	71,4
Burger	39,5	40,0	38,6	38,6	38,6	38,6
Beleven	32,2	31,8	31,8	31,8	32,8	32,8
TOTAAL	207,5	205,4	203,0	201,4	202,4	202,4
gedetacheerd Kinderopvang	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
gedetacheerd Zorgbedrijf	21,0	17,3	17,3	17,3	17,3	17,3

Er wordt toelichting gegeven bij deze cijfers in het onderdeel grondslagen en assumpties.

Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

Verbonden entiteiten

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten met vermelding van de algemene bijdragen vanuit gemeente of OCMW Maldegem. Merk op dat zowel voor de exploitatie- als investeringstussenkomsten het totale legislatuurbudget 2026-2031 is opgenomen.

Gemeente	2026-2031	
	Exploitatie	Investerings
<u>Politiezone</u>		
Politiezone Aalter/Maldegem	24.462.506	
<u>Hulpverleningszone</u>		
Hulpverleningszone Meetjesland	6.246.738	
<u>Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</u>		
Intercommunale IVM	7.826.786	
Veneco	406.097	
Zefier CVBA		
De Watergroep		
Landschapspark Zwinstreek		
M-Accent (De Kringwinkel Meetjesland) vzw	115.109	
IMEWO (Fluvius)		
Meetjesman	37.800	
Comeet (incl IOED Meetjesland)	225.819	
<u>Welzijnsverenigingen</u>		
Welzijnsband Meetjesland (Archivaris)	220.484	
<u>Besturen van de eredienst</u>		
Kerkfabriek Heilige-drie-eenheid (Maldegem)	503.796	354.395
Kerkfabriek Sint-Antonius (Balgerhoeke)	117.048	20.000
<u>Sociale woonmaatschappijen</u>		
Dimensa Woonm'ij BV		
Woonmaatschappij Meetjesland		
Entiteiten waarvan financiële vaste activa in de balans zijn opgenomen		
CREAT Aankoopcentrale van TMVS		
Ethiasco CVBA		
Poolstok vzw		
<u>Verbonden autonoome gemeentebedrijf</u>		
AGB Maldegem	5.548.271	
<u>Polderbesturen</u>		
Oostkustpolder	20.622	
Polder van Maldegem	890.852	
Watering van de Wagemakerstroom	254.124	
<u>Interlokale verenigingen waarvan gemeente Maldegem deel uitmaakt</u>		
Academie voor Muziek, Woord en Dans	257.802	
Burensportdienst Meetjesland	6.000	
Kunstacademie Maldegem-Beernem		
Kunstacademie Maldegem-Sint-Laureins		
<u>Overige organisaties met vertegenwoordiging</u>		
Jeugdherbergcomité		40.000
Toerisme Meetjesland (Toerisme Oost-Vlaanderen)	50.942	
Vervoersregio, Bekken van de Brugse Polders, Bekken van de Gentse Kanalen, De Bosgroep Oost-Vlaanderen, De Lijn, De Vierklaver, Euregio Scheldemond (Oost-Vl., West-Vl. en Zeeland), Ligo, Centra voor Basiseducatie Gent, Meetjesland, Leieland, Logo Gezond+, MEDOV, OFP Prolocus, OVSG, RATO vzw, WVOG, Regionaal Landschap		

OCMW	2026-2031	
	Exploitatie	Investerings
<u>Welzijnsverenigingen</u>		
Zorgbedrijf Meetjesland	7.598.882	
Welzijnsband Meetjesland	552.374	
Audio		
Entiteiten waarvan financiële vaste activa in de balans zijn opgenomen		
CREAT Aankoopcentrale van TMVS		
Ethiasco CVBA		
Poolstok vzw		
<u>Overige organisatie met vertegenwoordiging van OCMW Maldegem</u>		
Eerstelijnszorgzone West-Meetjesland (OCMW)		

De belangrijkste verbonden entiteiten met een financiële impact zijn:

Autonoom gemeentebedrijf Maldegem

Het Autonoom Gemeentebedrijf Maldegem (AGB) zorgt voor de exploitatie van de gemeentelijke sportinfrastructuur: de uitbating van het Sint-Annazwembad, de uitbating van sporthal MEOS en de organisatie van Parkcross Maldegem. Het AGB heeft ook de opdracht gekregen om een nieuw cultuurhuis te bouwen ter vervanging van het huidige 'Den Hoogen Pad'. Een raad van bestuur en een directiecomité besturen het AGB Maldegem. De gemeente betaalt prijssubsidies aan het AGB op basis van een reglement waar de prijsfactor wordt vastgelegd. Dit betekent bijvoorbeeld dat als een zwemmer een toegangsticket betaalt van 2 euro, de gemeente een prijssubsidie van 2 euro x 3 = 6 euro betaalt aan het AGB.

Zorgbedrijf Meetjesland

Het Zorgbedrijf Meetjesland nam op 1 januari 2018 de thuiszorgdiensten en de residentiële zorginstellingen over van de OCMW's Evergem, Maldegem, Assenede, Lievegem en Deinze (Nevele). Met deze unieke, intergemeentelijke samenwerking willen we de kwaliteit en geïntegreerde aanpak van de publieke zorg blijven garanderen. De hoofdzetel is gevestigd in de oude pastorij van Sleidinge.

Concreet omvat het Zorgbedrijf Meetjesland:

- 5 woonzorgcentra voor een totaal van 438 woongelegenheden;
- 168 assistentiewoningen in Maldegem en Evergem;
- een dienst voor gezinszorg aan huis voor ongeveer 580 gezinnen in Maldegem en Evergem en Lievegem;
- een dienstencheque-onderneming voor poetshulp aan huis bij bijna 1000 gezinnen;
- een dienst warme maaltijden in Deinze (Nevele);
- een collectieve dagopvang in Maldegem.

Het OCMW betaalt de tekorten via een werkingsbijdrage in exploitatie en een investeringssubsidie.

Politiezone Aalter/Maldegem

De politiezone is een meergemeentenzone sinds 1/01/24. De beide burgemeesters van respectievelijk Aalter en Maldegem zijn bevoegd en zetelen samen met de secretaris in het politiecollege. De politieraad bestaat uit raadsleden van de gemeenten Aalter en Maldegem. De verdeelsleutel is vastgelegd op basis van het aandeel inwoners (45% Maldegem, 55% Aalter). De gemeenten betalen het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

Hulpverleningszone Meetjesland (brandweer)

Sinds 1 januari 2015 maakt de gemeente Maldegem samen met Aalter, Eeklo, Kaprijke, Knesselare, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem deel uit van de Hulpverleningszone (HVZ) Meetjesland. In 2018 zijn een aantal gemeente overgestapt naar zone Centrum door de fusies van gemeenten: Lievegem (Waarschoot en Zomergem) en Deinze (Nevele). De nieuwe hulpverleningszone kadert binnen de nationale brandweershervorming waarbij België wordt ingedeeld in 34 nieuwe hulpverleningszones. De vernieuwde structuur moet zorgen voor een uniforme dienstverlening en administratie binnen de zone zodat je nog sneller en beter kan rekenen op de hulpdiensten.

De wettelijke opdrachten van de brandweer zijn gratis. Voor het blussen van een brand of het bevrijden van een slachtoffer uit een voertuig zal de brandweer dus geen kosten aanrekenen. De tarieven voor andere opdrachten (vb. verdelging van een wespennest) zijn vastgelegd in een zonaal retributiereglement en zijn daardoor in alle gemeenten van de zone hetzelfde. Het college en de raad bestaan uit de burgemeesters van de aangesloten gemeente. De burgemeester van Maldegem is bevoegd. De gemeente betaalt volgens een verdeelsleutel (26%) het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

IVM – Intergemeentelijke Opdracht houdende Vereniging voor Huisvuilverwerking Meetjesland

De opdracht houdende vereniging heeft tot doel om de afvalstromen te verminderen. Dit gebeurt door sensibilisering, hergebruik, recyclage en nuttige toepassingen van de afvalstromen. Zij staan tevens in voor het inzamelen en vervoeren van de afval afkomstig van huishoudens en KMO's, zelfstandigen en verenigingen. Daarnaast is IVM verantwoordelijk voor de uitbouw en uitbating van een afvalverwerkingsbedrijf waarbij de afvalstroom wordt verwerkt en vernietigd. De aangesloten gemeenten worden door de IVM geadviseerd omtrent de uitwerking van hun afvalbeleid. Vanaf 2026 wordt ook GFT opgehaald in Maldegem, waardoor de kostprijs sterk stijgt.

Polderbesturen

Polders zijn openbare besturen die, binnen de grenzen van hun territoriaal gebied, instaan voor het integraal waterbeleid en het uitvoeren van het deelbekkenbeheerplan. De algemene vergadering van de polder bestaat uit de stemgerechtigde ingelanden, de gouverneur van de provincie en de burgemeesters van de gemeenten waarover het gebied van de polder zich uitstrekt. De Polder kan politiereglementen opmaken met als doel het behoud van de dijken, waterlozingen en bevoeiingen van de wegen, van de kunstwerken en hun aanhorigheden. De Polder maakt jaarlijks een staat op van de werken die in de loop van het jaar moeten uitgevoerd worden voor het aanleggen, verbeteren, onderhouden en in stand houden van de verdedigings-, droogleggings- of bevoeiingswerken en van de wegen van de polder.

De **Polder van Maldegem** heeft een oppervlakte van 2.975 ha. Bij besluit van de Vlaamse regering van 3 december 2010 werd de samenvoeging van de Zwinpolder, de Nieuwe Hazegraspolder, de Damse Polder en de Polder Sint-Trudoledeken tot een nieuwe polder met als naam **Oostkustpolder** goedgekeurd.

Deze nieuwe polder is sinds 1 januari 2012 operationeel.

Kerkfabrieken

Een kerkfabriek is een openbare instelling die de materiële middelen beheert die nodig zijn voor de uitoefening van de eredienst in een parochie. Sinds 1 januari 2024 is er nog 1 kerkfabriek op het grondgebied van Maldegem, De heilige-drie-eenheid, na de fusies van de kerkfabrieken : Kerk Sint-Barbara (Maldegem), Sint-Adrianus (Adegem), Sint Jozef (Donk), St. Vincentius (Kleit) en St. Petrus en Paulus (Middelburg). De kerk van Donk is ontwijd en werd ondertussen verkocht. De kerk van Middelburg is ontwijd en zal herbestemd worden. De gemeente Maldegem staat in voor het verlies van de kerkfabrieken op haar grondgebied, dit voor eredienst activiteiten, alsook voor de financiering van instandhoudingswerken aan de kerken.

De parochie van de kerk Sint-Antonius (Balgerhoeke Eeklo) ligt maar gedeeltelijk op het grondgebied van Maldegem. Hiervoor worden de werkingsbijdragen op basis van een verdeelsleutel (41,45%) berekend.

In het goedgekeurd kerkenbeleidsplan staat de visie om maar 2 kerken (de Sint-Barbarakerk in Maldegem en de Sint-Vincentiuskerk in Kleit) over te houden op termijn. Dit betekent dat ook de kerk in Adegem een andere functie zal krijgen. Dit pand is in eigendom van de gemeente.

Grondslagen en assumpties

Dit deel bevat een beschrijving van de grondslagen en assumpties die gehanteerd werden bij de opmaak van het meerjarenplan. We lijsten hier de voornaamste hypothesen en assumpties op waarop de meerjarenbegroting is gebaseerd. De explicitering van de assumpties is belangrijk aangezien andere assumpties tot andere budgetten leiden. Het vooraf expliciteren van de assumpties vereenvoudigt de evaluatie achteraf, in de jaarrekening. In deze rubriek leggen we vooral de focus op het exploitatiebudget aangezien het investeringsbudget volledig in detail is opgenomen in het onderdeel 'Overzicht Investerings'. Inzake exploitatie geven de BBC-schema's minder details weer.

Het financiële evenwicht

De vereisten voor het financieel evenwicht van het meerjarenplan en de aanpassingen 2026-2031 zijn de volgende:

- geraamd beschikbaar budgettair resultaat voor alle jaren is groter dan of gelijk aan nul
- de autofinancieringsmarge is een criterium voor de beoordeling van het structureel evenwicht. Ze moet in principe steeds over een langere termijn beoordeeld worden. Deze moet in het laatste jaar van het meerjarenplan, dus 2031, positief zijn.

Het financieel evenwicht moet bovendien aangetoond worden door de verwerking van de resultaten van de jaarrekeningen van het vorig boekjaar van de beide besturen.

Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is het belangrijk om de raadsleden een correcte voorstelling te geven van de geplande investeringen en van de budgettaire uitgangspositie waarvan die planning vertrekt. Die budgettaire uitgangspositie komt in het schema van het financieel evenwicht (schema M2) tot uiting in het bedrag dat het bestuur inschrijft als het verwachte gecumuleerd budgettair resultaat op 31 december 2025.

In principe volgt dat geraamde resultaat rechtstreeks uit de ramingen die het bestuur heeft ingeschreven in de laatste door de raad vastgestelde aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025. Op het moment van de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 beschikken de besturen echter over actuelere cijfers (bv. over de uitvoering van de investeringsplanning), die toelaten om het verwachte gecumuleerd budgettair resultaat op 31 december 2025 accurater te ramen.

Om de administratieve lasten te beperken en besturen niet te verplichten op dat ogenblik ook nog een aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 te doen, is het toegestaan om bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 het gecumuleerd budgettair resultaat van 2025 op een onderbouwde manier bij te sturen ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in de laatste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 dat door de raad is vastgesteld.

De raming van het gecumuleerd budgettair resultaat bij de opmaak van dit meerjarenplan werd als volgt berekend:

Gecumuleerd resultaat 2024 volgens de jaarrekening	1.233.827
Budgettair resultaat 2025 laatste meerjarenplanaanpassing	390.342
Geraamd gecumuleerd resultaat	1.624.169
Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar	-1.587.284
1. Ramingen inzake exploitatie	237.051
uitgaven	-129.039
ontvangsten	366.090
2. Ramingen inzake investeringen	-4.574.353
Overdracht investeringen 2024	-8.913.323
Aanpassingen investeringen 2025	4.338.970
3. Ramingen inzake financiering	2.750.018
Uitgaven	988.807
ontvangsten	1.761.211
Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	36.885

Deze bijstelling is gebaseerd op:

- Investeringsaldo (-4.574.353 euro): Er werd rekening gehouden met de overdracht van investeringskredieten van 2024 naar 2025. Daarnaast werd er op basis van een bespreking met de diensten geraamd wat er nog dit jaar zou gerealiseerd worden.
- Exploitatiesaldo (+237.052 euro): Er werd gekeken naar de huidige uitgaven en ontvangsten en de verwachtingen ter zake. Er werd ook rekening gehouden met de vele gerealiseerde kredietverschuivingen en de beslissing om het vakantiestelsel voor de contractuele personeelsleden te wijzigen van privé naar publiek stelsel. Dit laatste geeft een recurrente besparing in de RSZ kost en een éénmalige kost in 2025, nl. extra uitbetaling van het vakantiegeld. Na vier jaar zal deze actie een grotere besparing op de personeelskosten realiseren dan de eenmalige kost in 2025.

Op basis van deze elementen werd het gecumuleerde budgettaire resultaat voor 2025 geactualiseerd naar 36.885 euro, tegenover de eerder voorziene 1.624.169 euro.

In de jaarrekening 2025 zal meer toelichting gegeven worden inzake de verschillen tussen het budget en de realisatie.

Hierna volgt een opsomming van de grondslagen en assumpties per budgetonderdeel.

Autofinancieringsmarge

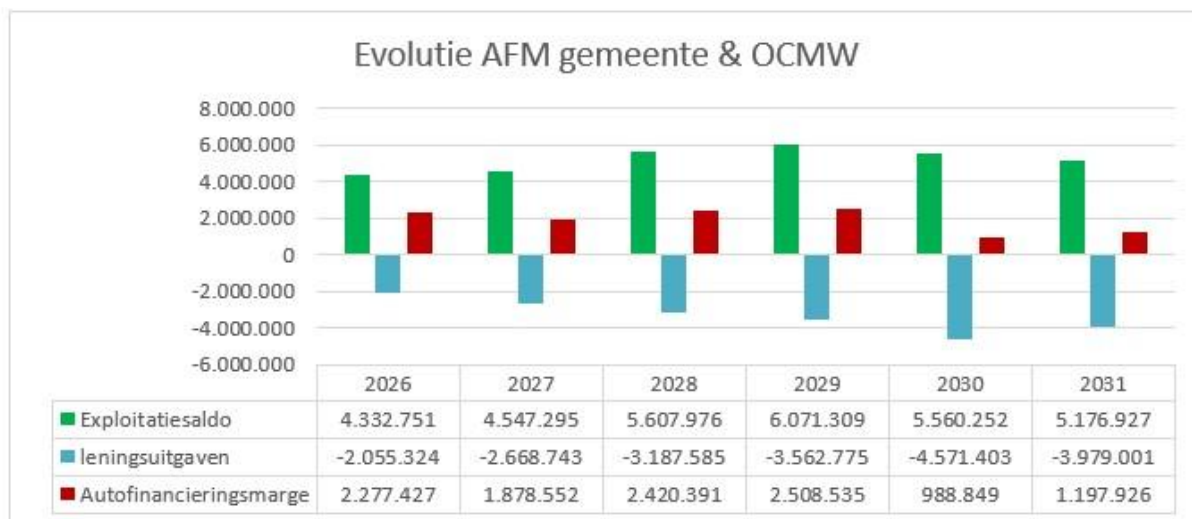
De autofinancieringsmarge stijgt in 2031 (+209 k euro) dankzij een daling van leningslasten met 592 k euro.

De leningslasten dalen door:

- Daling aflossingen leningen bij BNP Paribas Fortis bank voor de gemeente (-389 k euro) omdat bepaalde leningen in 2031 zijn afgelost.
- Daling aflossingen leningen bij Belfius bank voor het OCMW (-225 k euro) omdat de lening volledig is afgelost begin 2031.

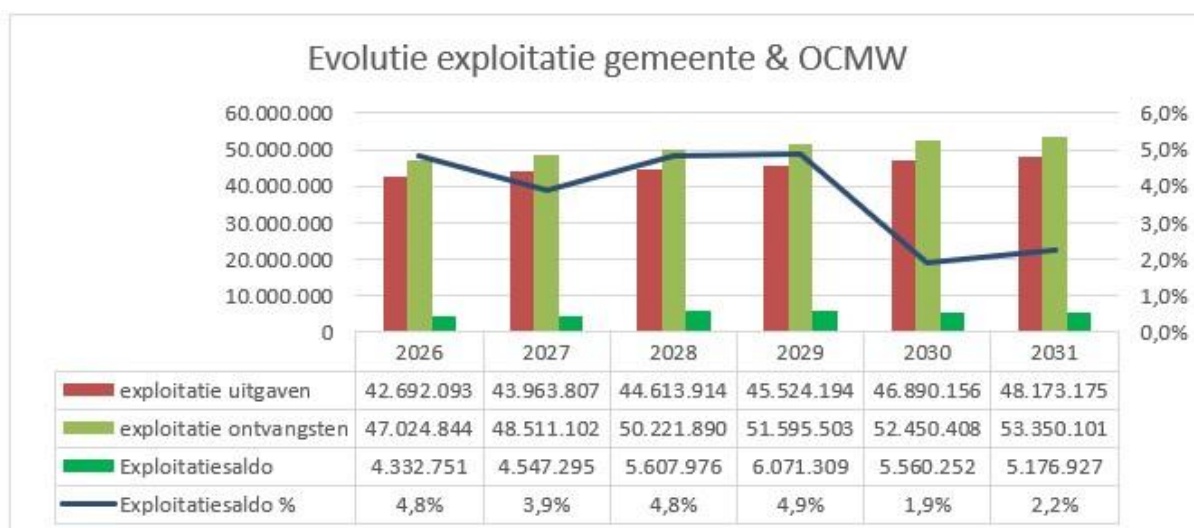
- Stijging aflossingen van de nieuwe bankleningen geraamd op basis van vaste kapitaalaflossingen (+270 k euro).
- Stijging van de inkomsten uit aflossingen van toegestane leningen van AGB (+246 k euro). Dit doordat de voorziene bouw van het nieuwe cultuurhuis, die door het AGB Maldegem gepland is van 2029 tot en met 2031, gefinancierd wordt door de gemeente. De grootste toegestane lening wordt toegekend in 2030, maar het AGB betaalt pas terug het jaar nadien.

Het exploitatiesaldo daalt met 383 k euro doordat de uitgaven sterker stijgen (+2,7%) dan de ontvangsten (+1,7%).



Exploitatiesaldo

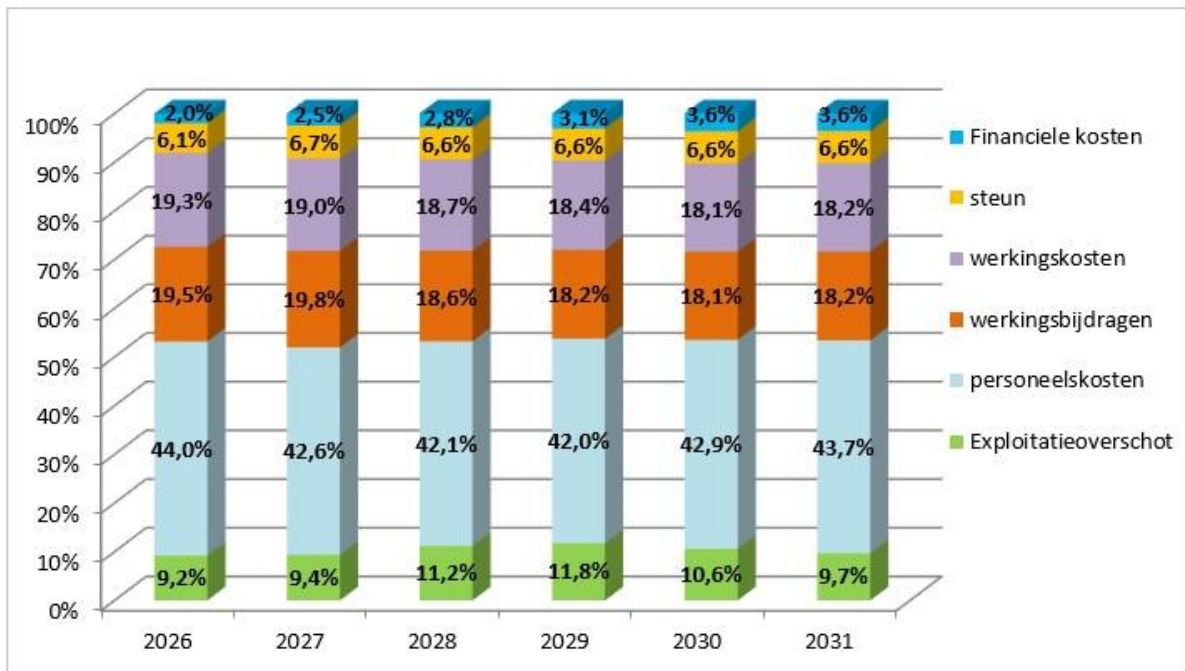
Onderstaande figuur toont de evolutie van het exploitatiesaldo.



Het exploitatiesaldo daalt in 2030, dit vnl. door de federale maatregelen die zullen genomen worden m.b.t. de personenbelasting waarbij werkende inwoners netto meer zullen overhouden. Dit heeft een rechtstreekse impact op de gemeentelijke ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting (APB).

Exploitatie-uitgaven

Onderstaande figuur toont de diverse exploitatie-uitgaven t.o.v. totale exploitatie-ontvangsten en de evolutie over de zes jaren.



De werkingskosten bevatten alle kosten nodig voor de werking van de diensten. De budgetverantwoordelijken hebben elk krediet aangeleverd en gemotiveerd. Voor sommige kosten werd er over de jaren heen een index t.b.v. 2% toegepast, zoals onder meer bij lopende ICT contracten. De energiekosten werden opgenomen voor 2026 op basis van de ramingen van het Vlaams Energiebedrijf (VEB), maar werden verlaagd met een inschatting van de impact van de maatregelen die genomen worden om het energieverbruik te doen dalen: versnelde duurzame investeringen in gebouwen, plaatsen van bijkomende zonnepanelen, verLEDden openbare verlichting, sensibiliseringsacties, etc.

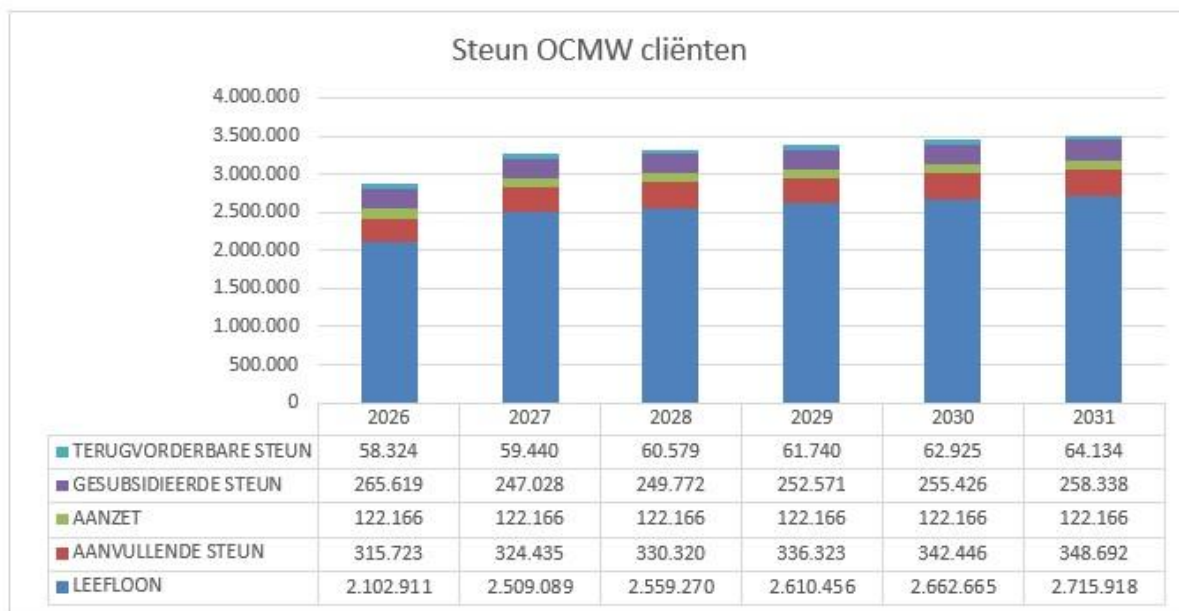
Specifieke kosten sociale dienst betreffen de uitbetalingen van steun aan de cliënten. Hierbij werd ook rekening gehouden met de verwachte loonindexeringen voor het berekenen van de leeflonen. Daarnaast werd ook rekening gehouden met de prognoses van de VDAB betreffende de toestroom van langdurig werkzoekenden naar het leefloonstatuut. De VVSG heeft een tool aangeleverd waarmee de impact berekend kon worden. Hierbij wordt rekening gehouden met de extra federale subsidies. Deze worden wel degressief toegekend.

Naar verwachting zullen 128 werklozen uitstromen uit de RVA. Er wordt geraamd dat 1/3, dus 42 werklozen, via het OCMW een leefloon zullen aanvragen en toegekend krijgen. Op basis van de rekentool kan volgende impact berekend worden per jaar:

Impact per jaar	2025	2026	2027	2028	2029
Nieuwe aantal leefloners (cumulatief - december)		38	42	42	42
waarvan golf 1		19	19	19	19
waarvan latere golven		19	23	23	23
Totale verwachte eigen bijdrage leefloon (per jaar)		43.073	130.269	170.866	185.758
inkomsten dossierkost + GPMI (per jaar)		56.443,96	83.453,19	54.009,13	24.757,35
Inschatting voorbereidingsbudget 2025	17.914,77				
Inschatting totale meerkost door impact beperking (leefloon+loonkost-inkomsten)	-17.915	-13.371	46.816	116.857	161.001

Deze impact werd opgenomen in de cijfers. De totaal verwachte eigen bijdrage is het verschil tussen de kost van het leefloon en de verkregen subsidies van de federale overheid.

De onderstaande tabel toont de verwachte evolutie van de steun die uitbetaald zal worden aan OCMW-cliënten per type steun.



Personeelskosten:

Onderstaande tabel toont de evolutie van de bruto uitbetaalde medewerkers in voltijds equivalenten.

VTE per pijler	2026	2027	2028	2029	2030	2031
STRATEGIE & ONDERSTEUNING	38,0	38,2	38,4	37,8	37,8	37,8
RUIMTE:	97,8	95,5	94,3	93,3	93,3	93,3
Ruimtelijke ontwikkeling	19,4	19,6	19,1	18,1	18,1	18,1
Infra & onderhoud	78,4	75,9	75,2	75,2	75,2	75,2
MENS:	71,7	71,8	70,4	70,4	71,4	71,4
Burger	39,5	40,0	38,6	38,6	38,6	38,6
Beleven	32,2	31,8	31,8	31,8	32,8	32,8
TOTAAL	207,5	205,4	203,0	201,4	202,4	202,4
gedetacheerd Kinderopvang	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
gedetacheerd Zorgbedrijf	21,0	17,3	17,3	17,3	17,3	17,3

Het organogram werd grondig geanalyseerd en bijgesteld. Hierbij werd het uitgangspunt van een slanke en performante organisatie gehanteerd. Dit resulteert in het niet vacant verklaren van enkele geplande aanwervingen. Daarnaast werd ook een besparing uitgevoerd op de personeelsbezetting voor de komende legislatuur, waarbij er o.a. telkens werd geëvalueerd of een medewerker die met pensioen gaat moet vervangen worden. Hierdoor werd een bijkomende besparing van ongeveer 6 VTE gerealiseerd. Vanaf de opening van het nieuw cultuurcentrum wordt in 2030 een theatertechnicus aangeworven.

Zoals eerder aangegeven in het onderdeel financiële risico's, werden de lonen de laatste keer geïndexeerd in maart 2025. De volgende loonindexering zal volgens het Federaal Planbureau in april 2026 plaatsvinden omdat de spilindex in januari 2026 wordt overschreden. In de daaropvolgende jaren werd telkens rekening gehouden met 1 indexering van 2% per jaar. Daarnaast werd ook rekening gehouden met anciënniteit -en trapverhogingen.

De nieuw aangekondigde maatregelen door de federale regering van eind november werden niet opgenomen in de cijfers. Deze zullen een positieve impact hebben op de kosten voor personeel, maar een negatieve impact op de ontvangsten uit de personenbelasting.

De geraamde responsabiliseringsbijdragen van augustus 2025 zijn opgenomen in het meerjarenplan, alsook de aangekondigde financiering van 50% door de Vlaamse regering. Ook werd rekening gehouden met de korting die besturen krijgen indien ze een tweede pensioenpijler van minimum 3% geven aan contractuele medewerkers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente respo bijdrage	68.000	109.000	148.000	189.000	241.000	299.000
OCMW respo bijdrage	797.000	962.000	1.102.000	1.247.000	1.418.000	1.602.000
compensatie VR Gemeente	54.500	67.327	86.625	111.239	136.685	159.520
compensatie VR OCMW	479.490	488.700	545.613	610.697	681.188	747.733
korting 2de pensioenpijler	-19.460	-19.460	-19.460	-19.460	-19.460	-19.460
korting 2de pensioenpijler OCMW	-16.719	-16.719	-16.719	-16.719	-16.719	-16.719
netto impact	367.189	551.152	653.940	750.243	877.306	1.029.926
Compensatie Vlaamse Overheid%	62%	52%	51%	50%	49%	48%

De onderhandelingen voor het sectoraal akkoord 2026-2031 zijn op het moment van de opmaak van het meerjarenplan nog lopende. De VVSG heeft de lokale besturen reeds geïnformeerd over het aanbod dat zij hebben gedaan aan de vakbonden: In 2027 voorziet elk bestuur een enveloppe van 0,75% van de loonmassa en in 2030 een tweede enveloppe van 0,75% van de loonmassa, samen goed voor 1,5% van de loonmassa tegen het einde van de legislatuur.

In het meerjarenplan werden hiervoor volgende zaken opgenomen:

- verhoging maaltijdcheques naar 10 euro vanaf 2026
- verhoging van de tweede pensioenpijler voor alle contractuele personeelsleden van 3% naar 3,5% vanaf 2026

Hiermee doet het bestuur een voorafname op het definitief sectoraal akkoord in samenspraak met onze syndicale partners.

Werkingsbijdragen en toelagen

De afgesproken werkingsbijdragen zijn opgenomen in het meerjarenplan. Het onderdeel IGS (intergemeentelijke samenwerkingen) en andere verbonden entiteiten beschrijft de samenwerking van een aantal entiteiten.

Onderstaande tabel geeft de werkingsbijdragen per jaar weer voor een aantal belangrijke verbonden entiteiten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026-2031
Werkingsbijdragen en toelagen	9.146.736	9.614.765	9.345.964	9.408.937	9.495.191	9.712.073	56.723.666
Zorgbedrijf Meetjesland	1.810.780	2.168.231	1.191.582	978.829	807.845	641.615	7.598.882
Politiezone Aalter/Maldegem	3.712.414	3.790.095	4.056.268	4.119.494	4.309.450	4.474.785	24.462.506
Hulpverleningszone Meetjesland	896.160	776.281	1.188.987	1.254.804	1.080.933	1.049.573	6.246.738
AGB Maldegem (prijs subsidies)	799.737	807.077	781.640	861.745	1.042.576	1.255.497	5.548.271
Afval intercommunale IVM	1.152.458	1.230.332	1.278.404	1.342.250	1.396.312	1.427.030	7.826.786
Polders	134.266	134.266	134.266	134.266	134.266	134.266	805.598
Kerkfabrieken	58.939	112.414	112.219	112.421	112.606	112.245	620.843
Andere toelagen	581.982	596.070	602.598	605.126	611.204	617.061	3.614.041

Daarnaast werden de meeste subsidiereglementen herzien en werd er een indexatie opgenomen van minstens 15%. Het detail van de werkingssubsidies kan terug gevonden worden in de documentatie in het onderdeel 'toegekenende werkings- en investeringssubsidies'.

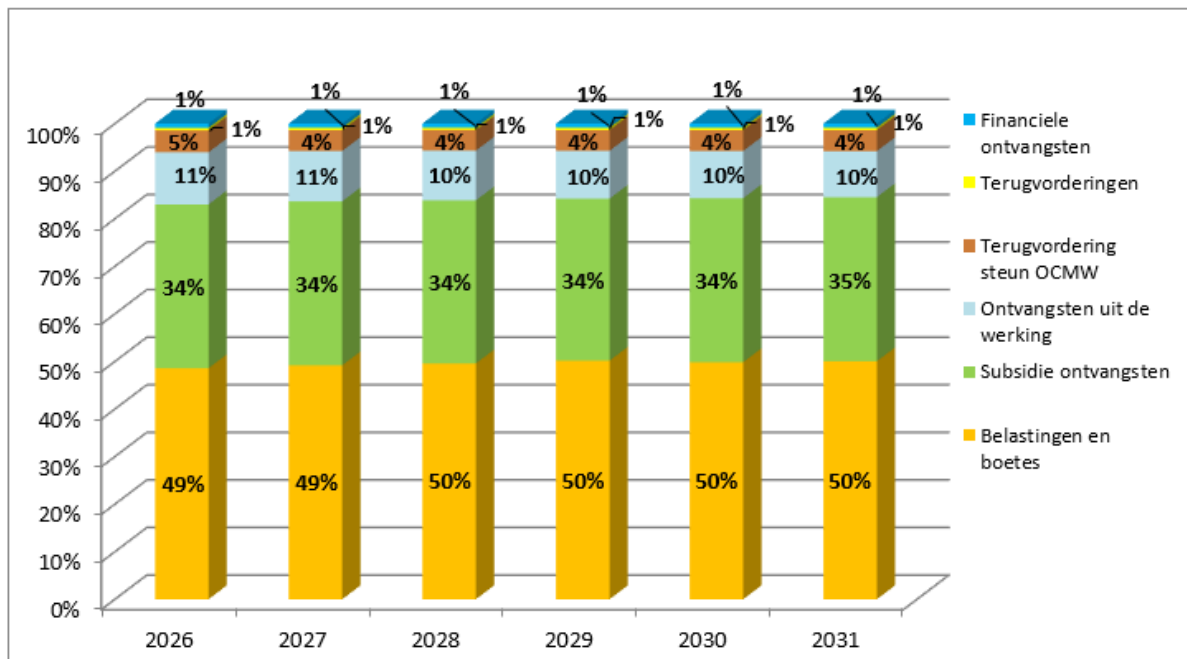
De dotatie aan Politiezone Aalter/Maldegem verhoogt significant ter financiering van een voltallig personeelskader, waarbij er 17 extra personen worden aangeworven. De dotatie aan de hulpverleningszone Meetjesland varieert jaar per jaar, deze is afhankelijk van de geplande investeringen in grote voertuigen, zoals multifunctionele autopompen in 2028.

De werkingssubsidie voor de afval-intercommunale stijgt ook significant, dit door hogere kosten voor exploitatie en investeringen, maar ook door de extra ophalingen van de GFT (GroenFruitTuinafval) containers van 1 januari 2026.

De prijs subsidies aan het AGB Maldegem stijgen in 2030 door de voorziene opening van het nieuw cultuurhuis. De investering wordt gefinancierd via toegestane leningen, en de operationele activiteiten via prijs subsidies. Op deze manier kunnen er aanvaardbare prijzen aan de burger aangerekend worden en past de gemeente het verschil om geen verlies te hebben bij.

Ontvangsten uit exploitatie

De exploitatie-ontvangsten bestaan uit de volgende categorieën:

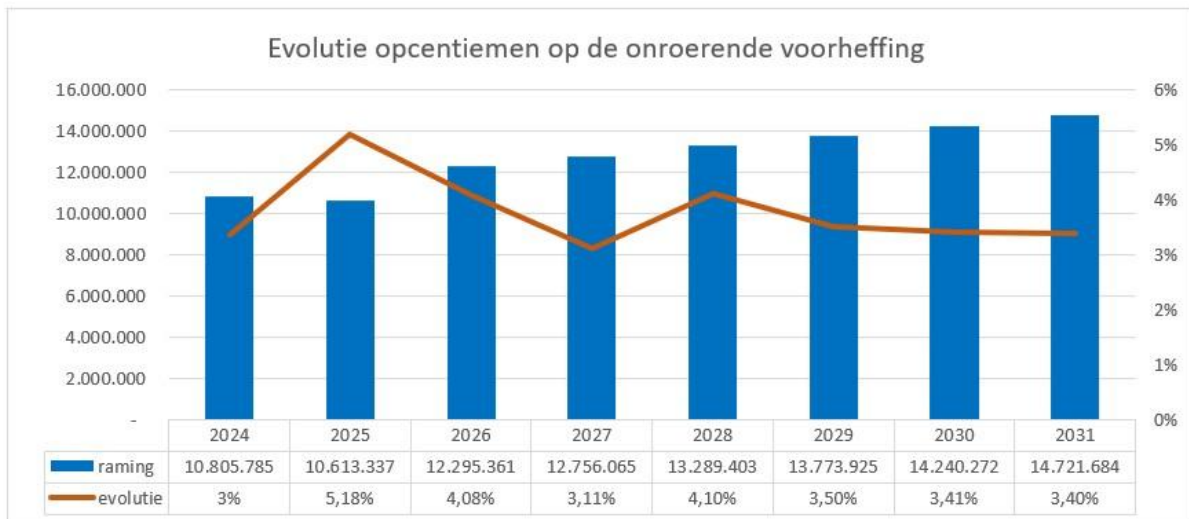


Belastingen

Het overzicht van de belastingen kan teruggevonden worden in de documentatie. Alle reglementen worden vernieuwd deze legislatuur. Er werd ook gekozen om, indien mogelijk, de administratieve last voor de burger en de administratie te verlichten.

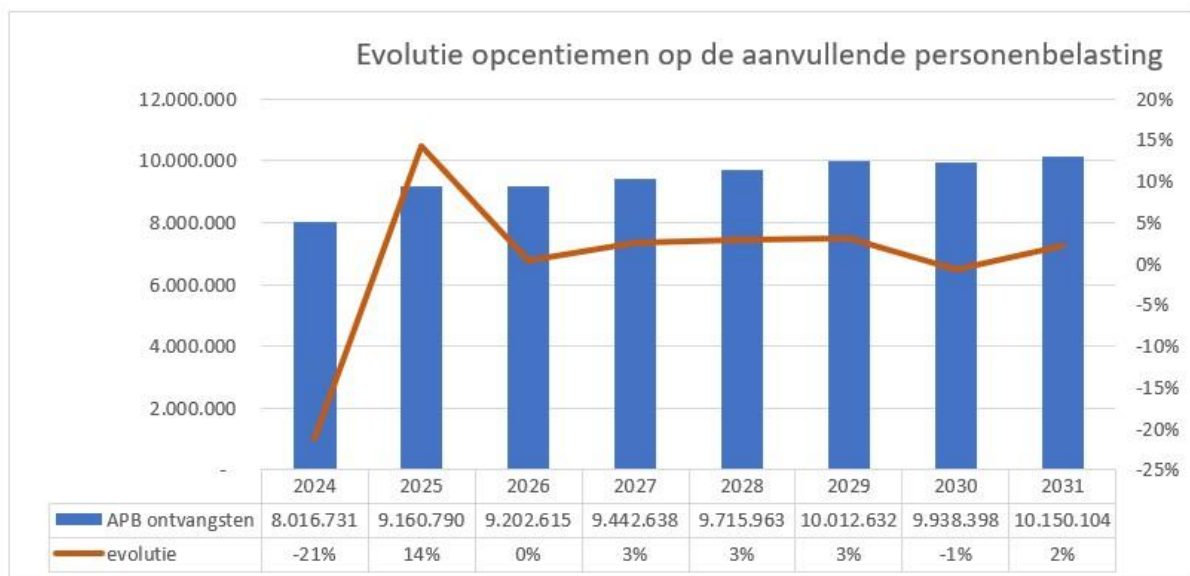
De **opcentiemen op de onroerende voorheffing** werden geraamd op basis van:

- prognoses ontvangen door de Vlaamse belastingdienst ontvangen in september 2025 voor de jaren tot 2028. Op basis van gemiddelde groeivoet van 3% doorgetrokken tot en met 2031.
- de lopende actie i.k.v. optimalisatie van het kadastraal inkomen bij woningen zonder comfort
- stijging van de opcentiemen van 1039 naar 1150 vanaf 1 januari 2026



De stijging van de opcentiemen leidt tot een gemiddelde stijging van 8,6% van de totale te betalen onroerende voorheffing.

De bedragen opgenomen in het meerjarenplan voor de **aanvullende belasting op de personenbelasting** stemmen overeen met de ramingen ontvangen van de federale overheidsdienst in oktober 2025. De impact van de federale maatregelen op de personenbelasting werden mee opgenomen. Dit verklaart de daling 2030. De ontvangst in 2023 is veel hoger dan in 2024 doordat er een rechtzetting is gebeurd: " Ingevolge de aanpassing van de federale boekhouding en teneinde de boekhoudwet van 22 mei 2003 toe te passen, zullen alle steden en gemeenten 14 maanden in plaats van 12 maanden aan ontvangsten innen gedurende het jaar 2023. De volgende jaren zullen alle steden en gemeenten opnieuw 12 maanden aan ontvangsten innen." Het gaat dus om een eenmalige operatie.



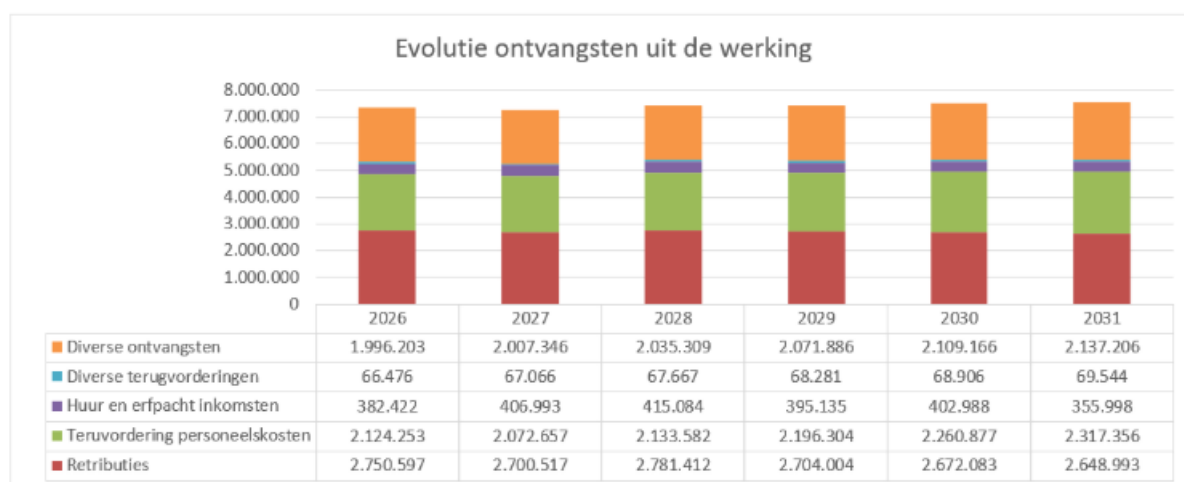
Bepaalde lokale belastingen werden omgezet naar een retributie, o.a. plaatsrecht markt, afgifte van administratieve stukken burgerzaken, ontgraving... omwille van een meer efficiënte inning. Daarnaast werden bepaalde lokale belasting tarieven aangepast aangezien deze niet jaarlijks werden geïndexeerd in de voorgaande legislatuur.

De bestaande GAS-boetes blijven bestaan. Sinds 2025 is er GAS 5 aan toegevoegd. In het investeringsbudget zijn er 4 trajectcontroles voorzien tijdens deze beleidsperiode. Eenmaal in werking, zullen deze inkomsten genereren voor de gemeente. Er is wel rekening gehouden met een degressieve evolutie hiervan.

Vanaf 2026 wordt een belasting geheven op masten en pylonen, alsook wordt vanaf 2027 de mogelijkheid onderzocht om een verblijfsretributie in te voeren. Het bestuur wil dit bovenlokaal bespreken en gaat hiervoor in dialoog met alle gemeenten van de regio Meetjesland.

Ontvangsten uit de werking

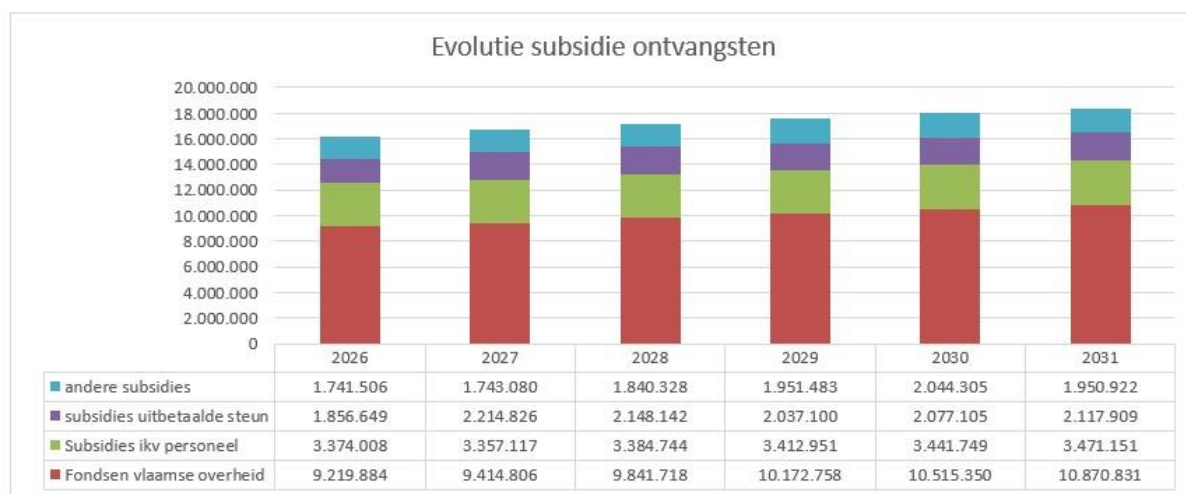
Deze bestaan uit:



Er is een grondige evaluatie gebeurd van alle tarieven en retributies. De oefening heeft geleid tot een nieuw algemeen retributiereglement, waarin bijna alle retributies zijn opgenomen. Voor de retributies past het bestuur jaarlijkse indexeringen toe. Het bestuur wil hier de kost, die het zelf moet maken, voor een stuk doorrekenen aan de gebruiker van de dienstverlening. Dit is het geval voor notarisinlichtingen, hydraulische adviezen, toegang containerpark, snoeien van overhangende takken van bomen, plaatsen van kelders ... De bijdrage op transport van afvalwater, die via de waterfactuur wordt geïnd, zit in de rubriek diverse ontvangsten en wordt in 2026 geraamd op 1,8 miljoen euro. Deze is fors gestegen sinds 2025 door een eenmalige hogere indexering. De terugvorderingen personeelskosten betreft de loonkosten van de gedetacheerde vastbenoemde personeelsleden aan het Zorgbedrijf Meetjesland en de kinderopvang.

Subsidieontvangsten

Deze bestaan uit:



De belangrijkste subsidieontvangsten van de Vlaamse overheid zijn de volgende:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL 2026-2031
Gemeentefonds	7.451.512	7.711.842	7.981.200	8.259.718	8.547.949	8.847.167	48.799.388
Aanvullende dotatie gemeentefonds	359.881	359.881	359.881	359.881	359.881	359.881	2.159.287
Elia - compensatie	136.961	0	0	0	0	0	136.961
Regularisatiepremie contingentgesco's Gemeente	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330	7.921.978
Regularisatiepremie contingentgesco's ocmw	257.386	257.386	257.386	257.386	257.386	257.386	1.544.318
Ruimtetfonds	1.226.460	1.343.083	1.500.637	1.553.159	1.607.520	1.663.783	8.894.642
Compensatiefonds dividenden Fluvius	45.070						45.070
Subsidies LEKP	31.160						31.160
compensatie respo Gemeente	54.500	67.327	86.625	111.239	136.685	159.520	615.896
compensatie respo OCMW	479.490	488.700	545.613	610.697	681.188	747.733	3.553.422
VIA -6 kwaliteit, koopkracht, compensatie	61.728	62.963	64.222	65.506	66.817	68.153	389.389

De cijfers in het meerjarenplan zijn gebaseerd op de gepubliceerde bedragen op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur. In de documentatie in het onderdeel begrippenlijst kan er meer uitleg gevonden worden over de subsidies en hun doel.

De Elia-compensatie wordt gehalveerd in 2026 en verdwijnt vanaf 2027 helemaal. De Vlaamse subsidie ter compensatie van dalende energie-dividenden, alsook voor LEKP (Lokaal Energie en Klimaat Pact) doven ook uit.

De Buitenschoolse Opvang Activiteiten (BOA-)subsidie voor de regierol in de opvang van kinderen werd volgens de gepubliceerde ramingen ingeschreven, alsook de besteding van extra middelen uit het BOA-decreet die hiermee gepaard gaan.

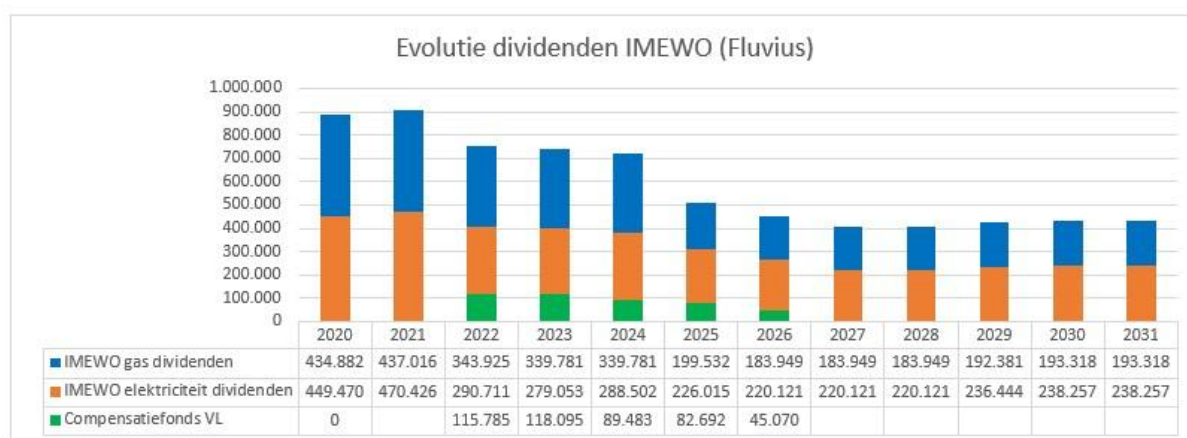
In de begrippenlijst worden bepaalde subsidies meer toelicht.

Ontvangsten uit financieel vast actief

De ontvangsten uit het financieel vast actief waren 0,9 miljoen euro in 2021 en dalen naar 0,4 miljoen euro in 2024. De Vlaamse Overheid compenseert een deel van dit verlies tot 2026 (zie bovenstaande tabel). Het gaat voornamelijk om dividenden uit elektriciteit en gas. Deze dalen omwille van de lagere winstverwachtingen o.a. opgelegde wijziging in de tariefmethodologie en beslissingen van de Vlaamse overheid.

- de Vlaamse Nutsregulator (VREG) legt hogere synergiebesparingen op aan de Fluvius-groep dan voorzien in de interne, onderbouwde planning. Daarbovenop worden nog eens jaarlijkse productiviteitsverbeteringen opgelegd;
- de door de VREG gehanteerde tariefmethodologie houdt geen rekening met een snelle stijging van de kosten door de snelle uitrol van digitale meters, waardoor een discrepantie ontstaat tussen de gemaakte kosten en het door de regulator toegelaten inkomen.

Dit heeft een grote impact op de inkomsten uit dividenden IMEWO:



Investeringsbudget

Investeringsprojecten kunnen teruggevonden worden in het onderdeel 'overzicht van de investeringen'.

Het investeringsbudget is zero-based opgebouwd; we nemen uiteraard de restkredieten mee van legislatuur overschrijdende projecten (bv. rioleringsprojecten).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026-2031
Investerings gemeente & OCMW	10.400.516	13.544.001	11.608.149	9.132.425	9.350.392	4.265.496	58.300.978
Wegen en riolering	3.948.055	6.672.752	10.138.864	8.570.111	7.810.276	2.061.000	39.201.058
Sport -en jeugdinfrastructuur	3.330.729	3.444.748	200.000	20.000	40.000	20.000	7.055.477
Veiligheid en brandweer	626.468	375.041	178.542	50.000	2.150.000	1.699.500	5.079.550
Nette en groene gemeente	1.616.743	1.548.654	1.096.197	1.414.103	467.207	706.356	6.849.261
Andere	878.522	1.502.804	-5.454	-921.789	-1.117.091	-221.360	115.632
Investerings AGB	133.100	300.000	680.000	2.730.000	7.368.000	1.230.000	12.441.100

De gemeente en het OCMW zullen voor 58 miljoen euro investeren in deze legislatuur (2026-2031). Daarnaast financiert de gemeente ook de investeringen die door het AGB Maldegem worden uitgevoerd via een toegestane lening. Het AGB zal voor 12 miljoen investeren, en dit vooral in de bouw van een nieuw cultuurhuis.

Om de doelstellingen te halen inzake de zuiveringsgraad van afvalwater wordt er fors geïnvesteerd in rioleringsprojecten. Deze worden wel betaald vanuit Vlaanderen, maar een groot deel van de uitgaven behelst een verkeersveiliger en aangenamere heraanleg van de straten in die projecten.

De investeringsontvangsten bestaan uit enerzijds desinvesteringen van activa (gronden en gebouwen), anderzijds uit investeringssubsidies. De verkopen van patrimonium zijn opgenomen in de categorie 'Andere' in bovenstaande tabel, en werden in mindering gebracht van de uitgaven. Daardoor is het bedrag in sommige jaren negatief.

Het gemeentelijk patrimonium is organisch gegroeid en historisch verworven. Omwille van de nood aan efficiëntie in het inzetten van middelen, werd er een analyse uitgevoerd, rekening houdend met het ruimtelijk gebruik, de noden en de technische staat van het patrimonium. De resultaten van deze analyse ondersteunen de beslissing om bepaalde sites en gebouwen te behouden of juist af te stoten. Op die manier komen er middelen vrij om te investeren in ander patrimonium en om deze toekomstbestendig te maken.

Volgende verkopen van patrimonium werden opgenomen in het meerjarenplan:

- Huis Wallyn in 2026
- Grond Dappersbroekelken in 2027
- Woningen Brugsesteenweg in 2029
- Woning Staatsbaan in 2027
- Oud Gemeentehuis Adegem +aansluitend gebied in 2031
- Pachtgronden in eigendom van het OCMW in 2026 en 2028
- Perceel Kleitkalseide in 2026
- Ukkie pukkie in Adegem in 2029
- Politiegebouw in de Industrielaan in 2030

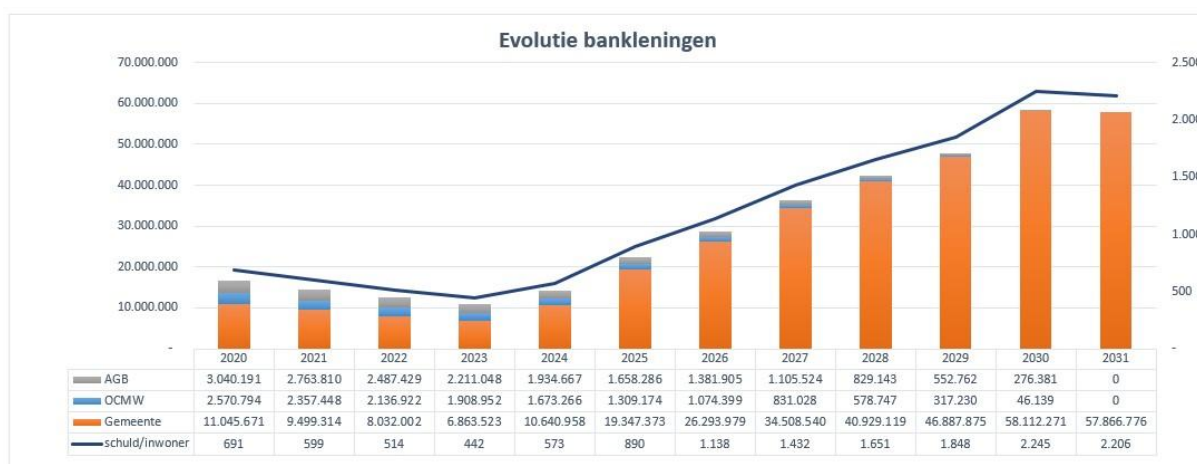


Financieringsbudget

De financiële kosten bevatten de intresten volgens de budgettaire vooruitzichten van de bestaande leningen en bevat ook deze van de nieuwe leningen. De nieuwe leningen hebben een duurtijd van 15-20 jaar met vaste kapitaalaflossingen en een variabele intrestvoet 3% (raming Belfius). Deze kost maakt deel van de exploitatie-uitgaven. Daarnaast worden er renteloze leningen toegestaan aan het AGB Maldegem ter financiering van de investeringen. Deze zijn een uitgave in het financieringsbudget. In totaal worden 12 miljoen euro aan leningen toegestaan voor 12 miljoen euro investeringen. De grootste investering is deze voor de nieuwbouw van het cultureel centrum. De aflossingen van deze toegestane lening zijn een ontvangst in het financieringsbudget.

Het financieringsbudget is de afgeleide van het exploitatiebudget en het investeringsbudget, waarbij we juist voldoende maar ook niet te veel leningen inschrijven om het beschikbaar budgettair resultaat positief te houden. Er wordt in totaal verwacht dat er 56,5 miljoen euro leningen zullen moeten opgenomen worden, dit om de investeringen te kunnen financieren.

Doordat er heel wat bestaande leningen aflopen in 2030-2031, daalt de openstaande schuld in 2031, niettegenstaande de aflossingen van de nieuwe leningen, waardoor de opmaak van het daaropvolgend meerjarenplan 2032-2037 onder een gunstig gesternte van start kan gaan.



Plaats waar de documentatie beschikbaar is

Voornamelijk in dit document zelf.

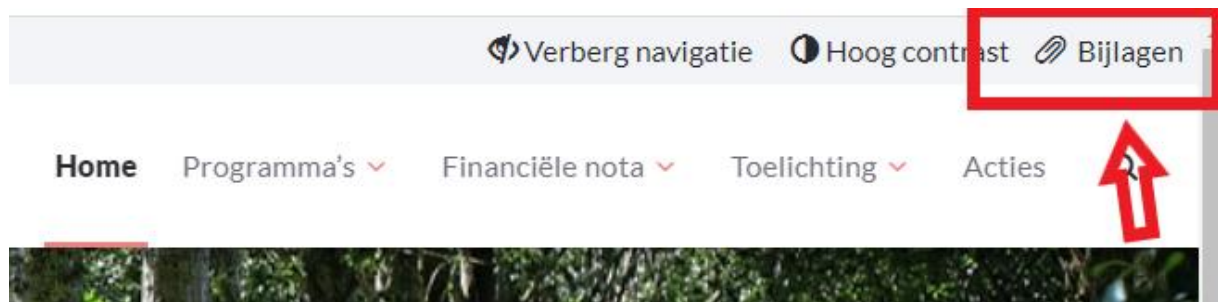
De omgevingsanalyse is als aparte bijlage opgeladen bij het document in het beleidsportaal dat via de website van Maldegem te bereiken is. [Beleid en budget - Maldegem](#)

Documentatie

Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse geeft een beeld van de noden en behoeften van de interne en externe belanghebbenden, van de sterktes en de zwaktes van de omgeving en van de bedreigingen en opportuniteiten voor Maldegem. Het doel van dit rapport is om het beleid te ondersteunen, mee voor te bereiden en debatten te voeden.

De omgevingsanalyse is terug te vinden in de bijlagen (rechterbovenhoek) van dit document of via de website van Maldegem via [Beleid en budget - Maldegem](#)



ODAA – Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die opgenomen zijn in het meerjarenplan, met de bijbehorende ramingen van uitgaven en ontvangsten. zoals geraamd voor alle jaren samen.

Prioritaire actie		Uitgaven				Ontvangsten			
Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale uitgaven	Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale ontvangsten
Totaal uitgaven en ontvangsten MJP 2026-2031		76.213.948	84.947.634	1.265.306	162.426.887	35.007.526	25.819.665	-	60.827.191
M-01	Zorgzaam Maldegem	24.961.500	116.000	-	25.077.500	16.616.573	-	-	16.616.573
M-01-01	Voorzien in zorg op maat en welzijn versterken	18.470.283	30.000	-	18.500.283	10.257.212	-	-	10.257.212
M-01-01-01	Inzetten op preventie en laagdrempelige eerstelijnszorg	99.000	-	-	99.000	-	-	-	-
M-01-01-02	Versterken van mentale en sociale zorg	150.500	30.000	-	180.500	375.000	-	-	375.000
M-01-01-03	Investeren in ouderenzorg en ondersteuning	18.012.383	-	-	18.012.383	9.831.754	-	-	9.831.754
M-01-01-04	Versterken van digitale inclusie	176.859	-	-	176.859	50.458	-	-	50.458
M-01-01-05	Uitbouwen van een troostbeleid	31.541	-	-	31.541	-	-	-	-
M-01-02	Afstemmen sociaal beleid op diverse doelgroepen	2.059.989	86.000	-	2.145.989	1.304.461	-	-	1.304.461
M-01-02-01	Zorg dragen voor onze ouderen	280.214	50.000	-	330.214	190.968	-	-	190.968
M-01-02-02	Strijden tegen kinderarmoede	732.998	-	-	732.998	180.000	-	-	180.000
M-01-02-03	Ondersteunen van jonge ouders	175.340	-	-	175.340	69.149	-	-	69.149
M-01-02-04	Versterken van mondiale samenwerking	200.311	-	-	200.311	9.000	-	-	9.000
M-01-02-05	Bevorderen van integratie en inburgering	135.540	-	-	135.540	-51.841	-	-	-51.841
M-01-02-06	Ondersteunen sociaal kwetsbare groepen via lokaal dienstencentrum	535.585	36.000	-	571.585	907.184	-	-	907.184
M-01-03	Aanbieden menswaardige en activerende hulpverlening	4.431.229	-	-	4.431.229	5.054.900	-	-	5.054.900
M-01-03-01	Financieel steunen en dienstverlening aan kwetsbaren	-	-	-	-	-	-	-	-
M-01-03-02	Uitreiken van aanvullende financiële steun aan kwetsbaren	2.107.872	-	-	2.107.872	399.783	-	-	399.783
M-01-03-03	Sociale kruidenier (Philemon)	822.299	-	-	822.299	377.106	-	-	377.106
M-01-03-04	Aanbieden van opvangplaatsen	1.026.481	-	-	1.026.481	2.243.632	-	-	2.243.632
M-01-03-05	Activeren van werklozen	474.577	-	-	474.577	2.034.379	-	-	2.034.379
M-02	Veilig Maldegem	31.103.418	5.079.550	-	36.182.968	4.003.959	-	-	4.003.959
M-02-01	Verhogen van de leefbaarheid met burgernabije ordediensten en hulpverlening	30.724.754	4.299.500	-	35.024.254	-	-	-	-
M-02-01-01	Inzetten op zichtbare en nabije veiligheidsdiensten	24.478.016	400.000	-	24.878.016	-	-	-	-
M-02-01-02	Samenwerken met de Hulpverleningszone (HVZ)	6.246.738	3.899.500	-	10.146.238	-	-	-	-
M-02-02	Slimme investeringen in camera's en trajectcontroles	378.663	780.050	-	1.158.714	4.003.959	-	-	4.003.959
M-02-02-01	Blijven inzetten op handhaving via GAS-boetes	308.099	696.800	-	1.004.899	4.003.959	-	-	4.003.959
M-02-02-02	Investeren in cameratoezicht op het openbaar domein	70.564	83.250	-	153.814	-	-	-	-

Prioritaire actie		Uitgaven				Ontvangsten			
Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale uitgaven	Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale ontvangsten
M-03	Verenigd Maldegem	1.554.169	1.307.000	-	2.861.169	135.000	587.000	-	722.000
M-03-01	Actief ondersteunen van verenigingen en vrijwilligers	1.097.799	1.307.000	-	2.404.799	-	587.000	-	587.000
M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	-	1.307.000	-	1.307.000	-	587.000	-	587.000
M-03-01-02	Financieel, communicatief en logistiek ondersteunen van vrijwilligers en verenigingen	1.097.799	-	-	1.097.799	-	-	-	-
M-03-01-03	Eén centraal aanspreekpunt voor verenigingen via een verenigingsloket	-	-	-	-	-	-	-	-
M-03-02	Versterken van participatie als vaste waarde	111.481	-	-	111.481	-	-	-	-
M-03-02-01	Versterken van participatie	93.481	-	-	93.481	-	-	-	-
M-03-02-02	Ondersteunen en betrekken van adviesraden	18.000	-	-	18.000	-	-	-	-
M-03-03	Ondersteunen van de schoolgaande jeugd via flankerende onderwijsinitiatieven	344.889	-	-	344.889	135.000	-	-	135.000
M-03-03-01	Bevorderen van veiligheidscompetenties op school	42.000	-	-	42.000	-	-	-	-
M-03-03-02	Bieden van ontwikkelkansen aan de schoolgaande jeugd	302.889	-	-	302.889	135.000	-	-	135.000
M-03-03-03	Inzetten op democratisch burgerschap bij kinderen	-	-	-	-	-	-	-	-
M-04	Bruisend Maldegem	6.153.408	8.177.464	-	14.330.873	2.082.820	627.268	-	2.710.087
M-04-01	Investeren in sport en spel	3.039.189	6.505.477	-	9.544.666	1.483.607	-	-	1.483.607
M-04-01-01	Inzetten op sportpromotionele activiteiten	1.980.585	-	-	1.980.585	1.103.320	-	-	1.103.320
M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	-	6.505.477	-	6.505.477	-	-	-	-
M-04-01-03	Aanbieden van speelse jeugdactiviteiten	1.057.387	-	-	1.057.387	380.287	-	-	380.287
M-04-01-04	Opnemen van onze BOA-regierol	1.217	-	-	1.217	-	-	-	-
M-04-02	Verder uitbouwen van innovatieve sportinfrastructuur	-	550.000	-	550.000	-	-	-	-
M-04-02-01	Uitvoeren studie nieuw zwembad	-	30.000	-	30.000	-	-	-	-
M-04-02-02	Verder ontwikkelen site Meos	-	520.000	-	520.000	-	-	-	-
M-04-03	Creëren van stimulerende leeromgevingen	832.590	69.000	-	901.590	27.016	-	-	27.016
M-04-03-01	Versterken leesplezier via leesbevorderende activiteiten	96.314	-	-	96.314	14.400	-	-	14.400
M-04-03-02	Garanderen van een rijke bibliotheekcollectie	612.150	44.500	-	656.650	-	-	-	-
M-04-03-03	Realiseren van een basisaanbod rond STEM	124.126	24.500	-	148.626	12.616	-	-	12.616
M-04-04	Aanbieden van een dynamisch cultureel gamma	1.244.949	1.002.987	-	2.247.936	572.197	627.268	-	1.199.465
M-04-04-01	Toeristisch op de kaart zetten van Maldegem	163.486	40.000	-	203.486	-	19.500	-	19.500
M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	60.239	762.987	-	823.226	-	607.768	-	607.768
M-04-04-03	Aanbieden van een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod	1.021.224	200.000	-	1.221.224	572.197	-	-	572.197
M-04-05	Bouw van een cultuurhuis	-	50.000	-	50.000	-	-	-	-
M-04-05-01	Bouwen van een nieuw cultureel centrum	-	50.000	-	50.000	-	-	-	-
M-04-06	Organiseren van evenementen	1.036.680	-	-	1.036.680	-	-	-	-
M-04-06-01	Aanbieden van ontspannende evenementen voor inwoners en bezoekers	614.369	-	-	614.369	-	-	-	-
M-04-06-02	Herdenken van het (oorlogs)verleden	422.311	-	-	422.311	-	-	-	-

Prioritaire actie		Uitgaven				Ontvangsten			
Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale uitgaven	Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale ontvangsten
M-05	Duurzaam en vlot Maldegem	-	61.256.380	-	61.256.380	11.007.265	22.055.322	-	33.062.587
M-05-01	Investeren in weginfrastructuur met aandacht voor veilige mobiliteit	-	20.487.422	-	20.487.422	11.007.265	8.263.749	-	19.271.013
M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuur	-	11.758.545	-	11.758.545	11.007.265	8.263.749	-	19.271.013
M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	-	8.728.877	-	8.728.877	-	-	-	-
M-05-02	Investeren in afvalwaterzuivering	-	36.609.748	-	36.609.748	-	13.641.574	-	13.641.574
M-05-02-01	Saneren Begijnwatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg) (SPAM 9)	-	10.000	-	10.000	-	-	-	-
M-05-02-02	Afwerken riolering Middelburg (SPAM 11-13)	-	392.905	-	392.905	-	213.069	-	213.069
M-05-02-03	Zuiveren afvalwater (SPAM 15) IBA's	-	240.000	-	240.000	-	84.000	-	84.000
M-05-02-04	Zuiveren afvalwater Vossenhol (SPAM 16)	-	30.000	-	30.000	-	1.098.095	-	1.098.095
M-05-02-05	Zuiveren afvalwater Drukiolering Vossenhol (SPAM 17)	-	4.622.626	-	4.622.626	-	1.718.867	-	1.718.867
M-05-02-06	Zuiveren afvalwater (SPAM 18-A) De Weide	-	896.658	-	896.658	-	287.553	-	287.553
M-05-02-07	Zuivering afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens (SPAM 19)	-	17.836.236	-	17.836.236	-	6.170.609	-	6.170.609
M-05-02-08	Zuiveren afvalwater Urselweg (SPAM 30)	-	12.581.323	-	12.581.323	-	4.069.380	-	4.069.380
M-05-03	Versterken van een futureproof patrimonium	-	4.159.211	-	4.159.211	-	150.000	-	150.000
M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	-	4.159.211	-	4.159.211	-	150.000	-	150.000
M-06	Knap ingericht Maldegem	9.679.496	7.640.043	1.265.306	18.584.845	65.660	2.550.075	-	2.615.735
M-06-01	Werken aan een groene en nette publieke ruimte met aandacht voor water, polders en landbouw	1.192.598	3.640.250	-	4.832.848	34.500	343.360	-	377.860
M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	-	1.967.300	-	1.967.300	-	81.000	-	81.000
M-06-01-02	Inzetten op een proper openbaar domein	27.000	-	-	27.000	34.500	-	-	34.500
M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	-	1.672.950	-	1.672.950	-	262.360	-	262.360
M-06-01-04	Ondersteunen van polderbesturen	1.165.598	-	-	1.165.598	-	-	-	-
M-06-02	Investeren in toegankelijke en veilige dorpskernen	60.000	699.000	-	759.000	-	-	-	-
M-06-02-01	Inzetten op verkeersveiligheid	60.000	699.000	-	759.000	-	-	-	-
M-06-02-02	Inzetten op toegankelijkheid	-	-	-	-	-	-	-	-
M-06-03	Inzetten op hernieuwbare, energiebesparende maatregelen en versterken van de klimaatbewustheid	600.111	2.420.793	1.265.306	4.286.210	31.160	2.056.715	-	2.087.875
M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	471.111	1.993.293	1.265.306	3.729.710	31.160	2.056.715	-	2.087.875
M-06-03-02	Investeren in hernieuwbare energie	-	415.000	-	415.000	-	-	-	-
M-06-03-03	Inzetten op duurzame mobiliteit	129.000	12.500	-	141.500	-	-	-	-
M-06-04	Recycleren door duurzame en innovatie investeringen	7.826.786	880.000	-	8.706.786	-	150.000	-	150.000
M-06-04-01	Samenwerken met IVM	7.826.786	-	-	7.826.786	-	-	-	-
M-06-04-02	Optimaliseren van het recyclagepark	-	880.000	-	880.000	-	150.000	-	150.000

Prioritaire actie		Uitgaven				Ontvangsten			
Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale uitgaven	Exploitatie	Investerings	Financiering	Totale ontvangsten
M-07	Thuis in ondernemend Maldegem	1.524.130	325.000	-	1.849.130	1.096.250	-	-	1.096.250
M-07-01	Bouwen aan een duurzaam woonbeleid	335.345	-	-	335.345	76.250	-	-	76.250
M-07-01-01	Verbeteren woonkwaliteit in samenwerking met Veneco	329.345	-	-	329.345	76.250	-	-	76.250
M-07-01-02	Ijveren voor een actief sociaal woonbeleid door de sociale woonmaatschappij	6.000	-	-	6.000	-	-	-	-
M-07-02	Stimuleren van het ondernemerschap	1.188.785	-	-	1.188.785	1.020.000	-	-	1.020.000
M-07-02-01	Organiseren structureel overleg met ondernemers en horeca	9.000	-	-	9.000	-	-	-	-
M-07-02-02	Uitoefenen van promotionele activiteiten voor handelaars	177.081	-	-	177.081	-	-	-	-
M-07-02-03	Ondersteunen en ontwikkelen korte keteninitiatieven	1.002.704	-	-	1.002.704	1.020.000	-	-	1.020.000
M-07-03	Ontwikkelen en actualiseren van ruimtelijke uitvoeringsplannen	-	325.000	-	325.000	-	-	-	-
M-07-03-01	Opmaken RUP zonevrije woningen	-	50.000	-	50.000	-	-	-	-
M-07-03-02	Opmaken RUP Zonevrije bedrijven	-	50.000	-	50.000	-	-	-	-
M-07-03-03	Opmaken beleidsplan ruimte	-	200.000	-	200.000	-	-	-	-
M-07-03-04	Uitwerken kader ruimtelijke ordening	-	25.000	-	25.000	-	-	-	-
M-07-03-05	Garanderen van vlot vergunningenbeleid	-	-	-	-	-	-	-	-
M-08	Klantgericht Maldegem	1.237.826	1.046.196	-	2.284.022	-	-	-	-
M-08-01	Aanbieden van toekomstigbestendige dienstverlening en heldere communicatie	94.622	72.496	-	167.118	-	-	-	-
M-08-01-01	Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening	94.622	72.496	-	167.118	-	-	-	-
M-08-01-02	Focussen op heldere communicatie	-	-	-	-	-	-	-	-
M-08-02	Verstevigen de werking met focus op digitalisering, efficiëntie en kwaliteitsborging	83.081	793.700	-	876.781	-	-	-	-
M-08-02-01	Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap	63.081	686.981	-	750.062	-	-	-	-
M-08-02-02	Blijven inzetten op cybersecurity	20.000	16.719	-	36.719	-	-	-	-
M-08-02-03	Garanderen kwaliteitsborging via organisatiebeheersing	-	90.000	-	90.000	-	-	-	-
M-08-03	Versterken van onze ambitie van aantrekkelijke werkgever	1.060.123	180.000	-	1.240.123	-	-	-	-
M-08-03-01	Inzetten op veiligheid en welzijn op het werk	25.533	180.000	-	205.533	-	-	-	-
M-08-03-02	Stimuleren van ontwikkeling bij alle medewerkers	652.891	-	-	652.891	-	-	-	-
M-08-03-03	Versterken van een positieve en betrokken werkcultuur	381.699	-	-	381.699	-	-	-	-

Toegekende werkings- en investeringssubsidies

Overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies

TOELAGEN 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Totaal werkingstoelagen	9.146.736	9.614.765	9.345.964	9.408.937	9.495.191	9.712.073
Prijssubsidies AGB	799.737	807.077	781.640	861.745	1.042.576	1.255.497
Prijssubsidies AGB MEOS	187.778	215.475	195.364	199.271	177.850	181.407
Prijssubsidies AGB zwembad	540.569	519.873	514.202	590.046	501.539	545.675
Prijssubsidies AGB cross	54.450	54.450	54.450	54.450	54.450	54.450
Prijssubsidies cafetaria	16.940	17.279	17.624	17.977	18.336	18.703
Prijssubsidies Den Hoogen Pad	-	-	-	-	290.400	455.263
Nominatieve toelagen	8.129.186	8.589.876	8.346.512	8.329.380	8.234.804	8.238.763
Hulpverleningszone meetjesland (incl invest.)	896.160	776.281	1.188.987	1.254.804	1.080.933	1.049.573
Dotatie Politiezone Aalter-Maldegem (incl invest.)	3.712.414	3.790.095	4.056.268	4.119.494	4.309.450	4.474.785
Toelage Zorgbedrijf (incl invest.)	1.365.980	1.725.181	750.192	539.019	369.535	204.735
Toelage sociaal passief Zorgbedrijf	239.000	237.250	235.590	234.010	232.510	231.080
Toelage ex-geco medewerkers Zorgbedrijf	205.800	205.800	205.800	205.800	205.800	205.800
Polder van Maldegem & Wagenmakerstroom: project stuwen	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
toelage polders en wateringen: polder Maldegem	88.475	88.475	88.475	88.475	88.475	88.475
toelage polders en wateringen: oostkust polder	3.437	3.437	3.437	3.437	3.437	3.437
toelage polders en wateringen: waterring van de wagenmakerstr	42.354	42.354	42.354	42.354	42.354	42.354
toelage Welzijnsband	33.619	34.507	35.527	36.578	37.660	38.790
werkingsbijdrage Werkwinkel	50.679	52.269	53.906	55.593	57.330	58.476
toelage welzijnsband GBO (Geïntegreerd Breed Onthaal)	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240
Kerfabriek H. Drie eenheid	43.881	92.093	92.093	92.093	92.093	91.543
Kerfabriek Sint-Antonius	15.058	20.321	20.126	20.328	20.513	20.702
Veneco streeknetwerking	35.959	36.921	37.820	38.721	39.618	40.410
Bijdrage Comeet	22.735	23.189	23.653	24.126	24.609	25.101
Bijdrage IOED Meetjesland	6.624	14.344	14.838	15.196	15.554	15.849
bijdrage projecten Zwinstreek	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Zwinquest partnerschapsbijdrage	4.025	4.025	4.025	-	-	-
Zwintrail partnerschapsbijdrage	541	541	541	541	-	-
Toerisme Meetjesland	8.177	8.300	8.425	8.551	8.679	8.809
bijdrage veneco ILV Wonen	28.061	28.607	29.162	29.758	30.303	30.757
Toelage Kringloopcentrum	18.248	18.613	18.985	19.365	19.752	20.147
IVM werkingsbijdrage	1.152.458	1.230.332	1.278.404	1.342.250	1.396.312	1.427.030
Regionaal landschap	8.042	8.203	8.367	8.535	8.705	8.879
Raad van elf	8.625	8.625	8.625	8.625	8.625	8.625
21 juli comité	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Subsidies aan Wielercel	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Oranje convenant	3.300	3.795	3.795	3.795	3.795	3.795
Oranje vzw: open houden composteerplaats park	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025
Toelage Jeugdhuis (loonsubsidie)	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602	28.154
toelage Verbroedering project	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656	1.689
Subsidie stoomcentrum	1.500	1.523	1.545	1.569	1.592	1.616
Gift brooddoos nodig	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
toelage INTER	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240
Dierenasiel Gent	11.000	11.220	11.444	11.673	11.907	12.145
Externe zomerschool anderstaligen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

TOELAGEN 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Subsidiereglementen	217.812	217.812	217.812	217.812	217.812	217.812
reglement speciale vieringen	250	250	250	250	250	250
Erkende Maldegemse socio - cultuurverenigingen	22.332	22.332	22.332	22.332	22.332	22.332
Sportverenigingen kwaliteitsvolle- en jeugdsportwerking	72.358	72.358	72.358	72.358	72.358	72.358
subsidie kadervorming	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600
werkingssubsidies jeugdbewegingen	21.045	21.045	21.045	21.045	21.045	21.045
Tentsubsidies jeugdverenigingen	3.795	3.795	3.795	3.795	3.795	3.795
security fuiven subsidie	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Toelagen kermiscomite's	22.138	22.138	22.138	22.138	22.138	22.138
Verenigingen aangesloten bij seniorenraad	2.525	2.525	2.525	2.525	2.525	2.525
Sociale verenigingen - subsidiereglement	3.769	3.769	3.769	3.769	3.769	3.769
toelage aan instellingen voor personen met een beperking	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500
toelage huur roltoegankelijk toilet evenementen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Subsidie onthaalouders en groepsoptvang	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Projecten ontwikkelings samenwerking	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Subsidie verenigingen uitpas	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Verenigingen & scholen Mooimakers/Operatie proper	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500

TOELAGEN 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Totaal investeringstoelagen	617.345	950.000	75.000	-	-	-
Kerkfabriek H. Barbara	354.395	-	-	-	-	-
Kerkfabriek H. Adrianus	20.000	-	-	-	-	-
Aanpassingwerken voetbalinfrastructuur	-	900.000	-	-	-	-
Investeringssubsidie Jeugdherberg	40.000	-	-	-	-	-
investeringssubsidie Maricolen	-	50.000	75.000	-	-	-
WIJ-Interregproject	202.950	-	-	-	-	-

Overzicht belastingen

Belastingontvangsten per jaar

Code AR	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.295.361	12.756.065	13.289.403	13.773.925	14.240.272	14.721.684
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.202.615	9.442.638	9.715.963	10.012.632	9.938.398	10.150.104
7302	Motorrijtuigen	509.087	519.569	530.052	538.980	547.800	556.801
7304	Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
7305	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	500	500	500	500	500	500
7310	Aansluiting riolering	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000
7312	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
73408	Nachtwinkels en phoneshops	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175
73419	Verblijfsbelasting	0	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
73609	Masten en pylonen	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000
7371	Niet-bebouwde gronden	97.750	97.750	97.750	97.750	97.750	97.750
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	155.250	155.250	155.250	155.250	155.250	155.250
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	500	500	500	500	500	500
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	500	500	500	500	500	500
7377	Tweede verblijven	122.763	125.218	127.722	130.277	132.882	135.540
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	240.000	516.000	738.600	927.810	788.639	630.911
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
7392	Andere GAS-boetes	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

Overzicht retributies

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	264.652	265.708	258.418	199.749	186.736	193.369
70000							
70001	Omgevingsvergunningen	57.904	59.062	60.243	61.448	62.677	63.931
70002	Conformiteitsattesten	12.240	12.424	12.610	12.799	12.991	13.186
70003	Vastgoedinformatie	144.840	147.737	150.692	153.705	156.779	159.915
70010	Weginfrastructuur	30.160	30.733	31.318	31.914	32.523	33.143
70011	Onderhoud rioolnet	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
70021	Graftekens	500	500	500	500	500	500
70022	Ontgraving	500	500	500	500	500	500
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
70031	Zakken, klevers, recipiënten	879.000	879.000	879.000	879.000	879.000	879.000
70033	Toegang recyclagepark	97.920	99.878	101.876	103.913	105.992	108.112
70040	Vergunningen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
70041	Bestuurderspassen	220	220	220	220	220	220
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	27.524	27.937	28.356	28.781	29.213	29.651
70050	Plaatsrecht markten	31.650	31.803	31.959	32.118	32.281	32.446
70051	Plaatsrecht kermissen	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600
70053	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	17.047	17.368	17.695	18.029	18.370	18.717
70055	Terrassen, tafels, stoelen	12.200	12.200	12.200	12.200	12.200	12.200
70056	Inname openbaar domein voor werken	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	67.513	67.513	67.513	67.513	67.513	67.513
70058	Parkeervergoedingen	10.000	10.000	10.000	20.000	20.000	20.000
70060	Huur van lokale infrastructuur	71.335	73.682	75.155	76.659	87.523	89.274
70061	Ontlening van materiaal	5.610	5.722	5.837	5.953	6.072	6.194
	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	250	250	250	250	250	250
70062							
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	178.402	180.790	183.226	185.711	188.245	190.830
70071	Sportactiviteiten	159.032	161.327	163.657	166.022	168.422	170.859
	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	81.789	72.205	73.649	75.122	76.624	78.157
70072							
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	87.800	77.300	96.510	98.431	480	480
70081	Bibliotheekdiensten	6.900	6.950	7.001	7.053	7.106	7.160
70091	Andere retributies	357.009	311.107	364.427	317.812	371.266	324.788

Samenstelling beleidsdomeinen

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Strategie & ondersteunende diensten

BV0100 Politieke organen
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0790 Erediensten
BV0800 Gewoon basisonderwijs

Beleidsdomein: 02 Mens

BV0101 Officieel ceremonieel
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0150 Internationale relaties
BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0720 Monumentenzorg
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning

BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0930 Sociale huisvesting
BV0943 Gezinshulp
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: 03 Ruimte

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0220 Parkeren
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
BV0319 Overig waterbeheer
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
BV0350 Klimaat en energie
BV0390 Overige milieubescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0500 Handel en middenstand
BV0510 Nijverheid
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0990 Begraafplaatsen

Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	11.601.712	11.824.074	12.332.708	12.759.066	13.178.328	13.423.953
Saldo	11.601.712	11.824.074	12.332.708	12.759.066	13.178.328	13.423.953

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	88.980	94.426	97.160	100.126	99.384	101.501
Ontvangst	22.653.850	23.387.515	24.207.165	24.999.839	25.403.377	26.108.154
Saldo	22.564.870	23.293.089	24.110.005	24.899.712	25.303.993	26.006.653

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000
Ontvangst	85.056	85.056	85.056	85.056	85.056	85.056
Saldo	58.056	58.056	58.056	58.056	58.056	58.056

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	929.091	1.191.645	1.407.652	1.569.944	1.904.465	1.903.378
Saldo	-929.091	-1.191.645	-1.407.652	-1.569.944	-1.904.465	-1.903.378
Financiering						
Uitgave	2.254.821	2.874.239	3.404.582	3.802.438	4.900.400	4.553.598
Ontvangst	9.276.384	11.126.685	9.824.228	9.307.134	15.665.238	4.314.623
Saldo	7.021.563	8.252.446	6.419.646	5.504.696	10.764.839	-238.975

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	56.239	36.529	36.825	36.825	36.825	36.825
Ontvangst	192.574	213.348	217.566	193.667	197.491	146.391
Saldo	136.335	176.819	180.741	156.843	160.666	109.566
Investering						
Uitgave	45.866	0	0	0	0	0
Ontvangst	1.170.000	735.000	409.000	1.390.000	1.764.000	610.000
Saldo	1.124.134	735.000	409.000	1.390.000	1.764.000	610.000

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering**Beleidsveld: BV0100: Politieke organen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.049.602	1.063.610	1.077.968	1.092.598	1.122.498	1.137.541
Ontvangst	35.482	36.535	37.259	37.996	38.749	39.516
Saldo	-1.014.120	-1.027.074	-1.040.710	-1.054.601	-1.083.750	-1.098.024

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	74.220	71.105	71.987	72.887	73.804	74.740
Saldo	-74.220	-71.105	-71.987	-72.887	-73.804	-74.740

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.557.595	1.547.775	1.591.068	1.548.827	1.612.072	1.656.775
Ontvangst	4.453	4.064	4.064	4.064	4.064	4.064
Saldo	-1.553.142	-1.543.710	-1.587.004	-1.544.762	-1.608.008	-1.652.711

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	982.742	997.300	1.021.828	1.047.075	1.073.062	1.169.362
Ontvangst	16.424	16.319	16.319	16.319	16.319	6.319
Saldo	-966.318	-980.981	-1.005.508	-1.030.755	-1.056.743	-1.163.042

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	876.390	934.363	929.421	949.800	974.118	1.000.798
Ontvangst	1.441	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Saldo	-874.949	-933.113	-928.171	-948.550	-972.868	-999.549

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	39.568	41.774	42.025	44.312	44.636	46.914
Saldo	-39.568	-41.774	-42.025	-44.312	-44.636	-46.914

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	36.157	36.880	37.618	38.370	39.137	39.920
Saldo	-36.157	-36.880	-37.618	-38.370	-39.137	-39.920
Investering						
Uitgave	101.981	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Saldo	-101.981	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	38.512	39.262	40.027	40.808	41.604	42.416
Saldo	-38.512	-39.262	-40.027	-40.808	-41.604	-42.416

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.409.566	6.288.916	6.511.225	6.823.117	7.175.370	7.589.634
Ontvangst	529.931	532.425	536.761	541.183	545.695	550.296
Saldo	-5.879.635	-5.756.492	-5.974.464	-6.281.934	-6.629.675	-7.039.338
Investering						
Uitgave	1.657.572	1.201.600	743.232	744.897	956.595	748.326
Ontvangst	0	150.000	0	0	0	0
Saldo	-1.657.572	-1.051.600	-743.232	-744.897	-956.595	-748.326

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.208.928	1.211.692	1.188.399	1.208.913	1.247.115	1.204.780
Ontvangst	279.266	279.945	272.655	213.986	200.973	207.605
Saldo	-929.662	-931.747	-915.744	-994.927	-1.046.142	-997.174
Investering						
Uitgave	66.204	0	0	0	0	0
Saldo	-66.204	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.610	5.722	5.837	5.953	6.072	21.689
Saldo	-5.610	-5.722	-5.837	-5.953	-6.072	-21.689

Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	25.750	25.750	25.750	25.750	25.750	25.750
Saldo	-25.750	-25.750	-25.750	-25.750	-25.750	-25.750

Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.306	18.516	18.770	19.030	19.294	19.564
Saldo	-16.306	-18.516	-18.770	-19.030	-19.294	-19.564

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	91.163	92.531	93.919	95.327	96.757	113.209
Saldo	-91.163	-92.531	-93.919	-95.327	-96.757	-113.209

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	568.588	577.151	587.285	601.267	615.610	630.323
Ontvangst	1.801.438	1.813.332	1.842.199	1.879.699	1.917.919	1.946.919
Saldo	1.232.850	1.236.182	1.254.914	1.278.432	1.302.310	1.316.596
Investering						
Uitgave	1.225.544	1.401.667	1.401.667	1.551.667	1.551.667	1.551.667
Ontvangst	814.797	0	0	0	0	0
Saldo	-410.746	-1.401.667	-1.401.667	-1.551.667	-1.551.667	-1.551.667

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.837	10.033	10.234	10.439	10.648	10.860
Ontvangst	10.000	10.000	10.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	163	-33	-234	9.561	9.352	9.140
Investering						
Uitgave	0	500.000	0	0	0	0
Saldo	0	-500.000	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.506.585	1.586.173	1.638.519	1.709.991	1.771.897	1.810.685
Ontvangst	873.898	873.756	873.756	873.756	873.756	873.756
Saldo	-632.686	-712.417	-764.763	-836.235	-898.141	-936.929

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	751.724	762.483	776.901	791.642	806.716	822.131
Ontvangst	143.796	145.616	147.614	149.651	151.729	153.849
Saldo	-607.928	-616.867	-629.287	-641.991	-654.987	-668.281
Investerings						
Uitgave	330.000	850.000	0	0	0	0
Ontvangst	150.000	0	0	0	0	0
Saldo	-180.000	-850.000	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	914.461	910.376	928.163	946.390	965.068	984.209
Ontvangst	20.855	20.908	20.908	20.908	20.908	20.908
Saldo	-893.606	-889.467	-907.255	-925.482	-944.160	-963.300
Investerings						
Uitgave	6.379.787	10.312.559	14.213.124	10.796.330	5.839.276	90.000
Ontvangst	4.382.240	6.454.806	6.014.260	4.211.219	14.000	14.000
Saldo	-1.997.547	-3.857.752	-8.198.864	-6.585.111	-5.825.276	-76.000

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	120.785	122.001	123.241	124.506	125.796	127.112
Saldo	-120.785	-122.001	-123.241	-124.506	-125.796	-127.112
Investering						
Uitgave	202.950	0	0	750.000	0	0
Ontvangst	162.360	0	0	0	0	0
Saldo	-40.590	0	0	-750.000	0	0

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	56.750	0	0	0	0	0
Ontvangst	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-6.750	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	13.250	13.250	13.250	13.250	13.250	13.250
Ontvangst	10.250	10.250	10.250	10.250	10.250	10.250
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Ontvangst	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Ontvangst	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750
Saldo	-3.750	-3.750	-3.750	-3.750	-3.750	-3.750

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	42.453	47.461	48.379	48.789	49.201	49.569
Ontvangst	31.160	0	0	0	0	0
Saldo	-11.293	-47.461	-48.379	-48.789	-49.201	-49.569
Investering						
Uitgave	198.500	136.500	136.500	136.500	136.500	136.500
Ontvangst	81.000	0	0	0	0	0
Saldo	-117.500	-136.500	-136.500	-136.500	-136.500	-136.500

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	300.273	326.161	293.706	302.115	310.773	319.689
Ontvangst	743	778	778	778	778	778
Saldo	-299.530	-325.383	-292.929	-301.337	-309.995	-318.911

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.715.414	3.793.095	4.059.268	4.122.494	4.312.450	4.477.785
Ontvangst	1.330	1.330	1.330	1.330	1.330	1.330
Saldo	-3.714.084	-3.791.765	-4.057.938	-4.121.165	-4.311.120	-4.476.455
Investerings						
Uitgave	200.000	200.000	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	901.790	782.011	1.194.819	1.260.636	1.086.765	1.055.405
Ontvangst	42.323	43.169	44.033	44.913	45.812	46.728
Saldo	-859.467	-738.842	-1.150.786	-1.215.723	-1.040.953	-1.008.677
Investerings						
Uitgave	0	0	0	50.000	2.150.000	1.699.500
Saldo	0	0	0	-50.000	-2.150.000	-1.699.500

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100**Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.850	17.070	17.294	17.523	17.757	17.995
Saldo	-16.850	-17.070	-17.294	-17.523	-17.757	-17.995

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	51.860	62.647	73.442	81.045	79.916	81.314
Ontvangst	267.000	543.000	765.600	954.810	815.639	657.911
Saldo	215.140	480.353	692.158	873.765	735.723	576.597
Investerings						
Uitgave	343.218	175.041	178.542	0	0	0
Saldo	-343.218	-175.041	-178.542	0	0	0

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	35.429	35.721	36.135	36.558	36.989	37.429
Saldo	-35.429	-35.721	-36.135	-36.558	-36.989	-37.429
Investerings						
Uitgave	83.250	0	0	0	0	0
Saldo	-83.250	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	356.917	360.355	365.604	371.009	376.574	382.306
Ontvangst	215.295	215.412	215.568	215.727	215.890	216.055
Saldo	-141.622	-144.943	-150.036	-155.282	-160.685	-166.251

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid**Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	27.800	27.800	30.800	12.800	15.800	12.800
Ontvangst	300	300	300	300	300	300
Saldo	-27.500	-27.500	-30.500	-12.500	-15.500	-12.500
Investering						
Uitgave	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	19.500	0	0	0	0
Saldo	0	-10.500	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	73.382	74.587	76.365	74.169	75.510	77.445
Ontvangst	113	95	95	95	95	95
Saldo	-73.269	-74.491	-76.270	-74.074	-75.414	-77.350

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	8.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
Saldo	-8.000	-13.000	-13.000	-13.000	-13.000	-13.000
Investering						
Uitgave	162.987	410.000	220.000	0	0	0
Ontvangst	37.200	170.568	400.000	0	0	0
Saldo	-125.787	-239.432	180.000	0	0	0

Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	826.020	841.630	865.419	889.920	915.155	940.503
Ontvangst	357.889	317.568	321.888	326.320	330.868	335.536
Saldo	-468.130	-524.062	-543.531	-563.600	-584.286	-604.967
Investering						
Uitgave	0	8.958	0	0	0	0
Saldo	0	-8.958	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	715.788	727.529	725.831	644.789	661.871	679.448
Ontvangst	204.193	208.066	212.202	216.421	220.724	225.113
Saldo	-511.595	-519.463	-513.629	-428.369	-441.148	-454.335

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	215.000	40.000	40.000	40.000	40.000	0
Saldo	-215.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	0

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen**Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	40.138	40.905	41.686	42.513	43.293	43.987
Ontvangst	132.240	132.424	132.610	132.799	132.991	133.186
Saldo	92.102	91.518	90.924	90.286	89.698	89.199

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	225.303	225.303	225.303	241.625	243.439	243.439
Saldo	225.303	225.303	225.303	241.625	243.439	243.439

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	183.949	183.949	183.949	192.381	193.318	193.318
Saldo	183.949	183.949	183.949	192.381	193.318	193.318

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	230.930	215.815	214.362	221.477	224.318	247.044
Saldo	-230.930	-215.815	-214.362	-221.477	-224.318	-247.044
Investering						
Uitgave	1.113.602	576.685	474.228	42.134	45.238	264.623
Ontvangst	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	19.767
Saldo	-1.074.071	-537.154	-434.697	-2.603	-5.707	-244.856

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.731.010	1.731.864	1.775.830	1.820.976	1.867.334	1.914.938
Ontvangst	23.992	23.652	24.027	24.409	24.798	25.196
Saldo	-1.707.018	-1.708.212	-1.751.804	-1.796.567	-1.842.536	-1.889.742
Investering						
Uitgave	610.133	388.333	388.333	388.333	188.333	188.333
Ontvangst	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	-610.133	-288.333	-388.333	-388.333	-188.333	-188.333

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	662.614	673.789	679.340	697.103	715.367	734.146
Ontvangst	14.295	14.240	14.291	14.343	14.396	14.450
Saldo	-648.319	-659.549	-665.049	-682.760	-700.971	-719.695
Investering						
Uitgave	19.500	40.500	36.500	9.500	16.500	6.500
Saldo	-19.500	-40.500	-36.500	-9.500	-16.500	-6.500

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	267.799	275.144	290.091	292.898	370.435	536.208
Ontvangst	137.062	129.334	149.590	152.578	65.048	66.346
Saldo	-130.737	-145.810	-140.501	-140.319	-305.387	-469.863
Investering						
Uitgave	80.000	540.000	40.000	40.000	0	0
Saldo	-80.000	-540.000	-40.000	-40.000	0	0

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	428.481	384.061	393.917	404.065	474.512	487.067
Ontvangst	720	530	530	530	530	530
Saldo	-427.760	-383.531	-393.387	-403.534	-473.981	-486.537

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	635.642	586.228	658.723	613.589	686.837	642.479
Ontvangst	57.921	7.905	58.019	8.136	58.255	8.376
Saldo	-577.721	-578.324	-600.703	-605.453	-628.582	-634.103

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	49.664	49.664	49.664	49.664	49.664	49.664
Ontvangst	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-43.664	-43.664	-43.664	-43.664	-43.664	-43.664
Investering						
Uitgave	184.000	44.000	124.000	44.000	64.000	44.000
Saldo	-184.000	-44.000	-124.000	-44.000	-64.000	-44.000

Beleidsveld: BV0712: Festivals**Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg****Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.624	14.344	14.838	15.196	15.554	15.849
Saldo	-6.624	-14.344	-14.838	-15.196	-15.554	-15.849

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	86.958	82.060	82.164	82.270	82.378	82.489
Saldo	-86.958	-82.060	-82.164	-82.270	-82.378	-82.489

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	766.498	777.292	795.173	813.536	832.397	851.767
Ontvangst	154.135	156.256	158.586	160.951	163.351	165.787
Saldo	-612.363	-621.037	-636.587	-652.586	-669.046	-685.980

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.221.889	1.237.755	1.225.109	1.318.379	1.222.364	1.284.375
Ontvangst	44.021	44.669	45.540	46.429	47.336	48.260
Saldo	-1.177.867	-1.193.086	-1.179.568	-1.271.950	-1.175.028	-1.236.115
Investering						
Uitgave	51.000	1.850.000	100.000	0	0	0
Saldo	-51.000	-1.850.000	-100.000	0	0	0
Financiering						
Uitgave	120.000	230.000	680.000	2.680.000	7.368.000	1.230.000
Ontvangst	169.312	175.312	186.812	209.478	298.812	544.412
Saldo	49.312	-54.688	-493.188	-2.470.522	-7.069.188	-685.588

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	40.588	41.120	41.158	41.196	41.235	41.275
Saldo	-40.588	-41.120	-41.158	-41.196	-41.235	-41.275
Investerings						
Uitgave	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	291.902	305.132	312.667	318.984	326.887	333.582
Ontvangst	48.963	123.980	124.070	124.163	124.257	124.353
Saldo	-242.940	-181.152	-188.597	-194.821	-202.630	-209.229
Investerings						
Uitgave	30.000	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	66.002	68.422	69.380	70.356	71.352	72.368
Ontvangst	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-56.002	-58.422	-59.380	-60.356	-61.352	-62.368
Investerings						
Uitgave	3.059.729	2.124.748	0	0	0	0
Saldo	-3.059.729	-2.124.748	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	66.921	120.476	120.362	120.647	120.916	120.641
Saldo	-66.921	-120.476	-120.362	-120.647	-120.916	-120.641
Investerings						
Uitgave	374.395	0	0	0	0	0
Saldo	-374.395	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investerings						
Uitgave	15.000	65.000	90.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-65.000	-90.000	-15.000	-15.000	-15.000

Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.006.132	1.025.414	1.045.105	1.065.195	1.085.692	1.106.606
Ontvangst	893.362	910.826	928.631	946.792	965.316	984.211
Saldo	-112.770	-114.588	-116.474	-118.403	-120.376	-122.395

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	489.092	702.263	717.857	735.362	753.322	771.747
Ontvangst	492.712	581.489	593.097	604.937	617.014	629.333
Saldo	3.620	-120.774	-124.760	-130.425	-136.307	-142.414
Investering						
Uitgave	70.000	100.000	707.000	0	0	0
Ontvangst	0	0	587.000	0	0	0
Saldo	-70.000	-100.000	-120.000	0	0	0

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	57.500	46.760	47.025	47.296	47.572	47.853
Ontvangst	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500
Saldo	-35.000	-24.260	-24.525	-24.796	-25.072	-25.353

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.817.818	3.237.721	3.298.902	3.361.307	3.424.959	3.489.885
Ontvangst	2.326.209	2.694.041	2.636.458	2.534.700	2.584.173	2.634.635
Saldo	-491.609	-543.679	-662.444	-826.607	-840.786	-855.250

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	110.754	112.660	114.094	115.556	117.048	118.570
Ontvangst	95.829	97.531	99.268	101.040	102.847	104.690
Saldo	-14.925	-15.128	-14.825	-14.516	-14.201	-13.880

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	364.279	341.972	348.275	354.741	361.373	368.177
Ontvangst	344.466	275.308	280.722	286.245	291.879	297.625
Saldo	-19.813	-66.665	-67.553	-68.496	-69.495	-70.552

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	33.619	34.507	35.527	36.578	37.660	38.790
Saldo	-33.619	-34.507	-35.527	-36.578	-37.660	-38.790

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.166.209	2.191.852	2.191.846	2.254.113	2.318.232	2.384.258
Ontvangst	68.616	17.190	17.190	17.190	17.190	17.190
Saldo	-2.097.593	-2.174.663	-2.174.656	-2.236.923	-2.301.042	-2.367.068

Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	67.691	68.182	68.680	69.185	69.698	70.219
Ontvangst	30.655	31.115	31.582	32.055	32.536	33.024
Saldo	-37.036	-37.067	-37.098	-37.130	-37.162	-37.194
Investering						
Uitgave	0	50.000	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	21.873	22.290	22.716	23.150	23.593	24.045
Ontvangst	83.302	84.967	86.665	88.397	90.164	91.966
Saldo	61.429	62.677	63.949	65.247	66.571	67.922

Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	449.847	442.962	455.870	469.164	482.856	496.956
Ontvangst	450.979	443.885	456.793	470.087	483.778	497.879
Saldo	1.133	923	923	923	923	923

Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.863	17.003	17.147	17.292	17.441	17.593
Ontvangst	11.156	11.300	11.447	11.597	11.748	11.902
Saldo	-5.708	-5.703	-5.699	-5.696	-5.693	-5.692

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	111.687	113.526	116.391	119.342	122.382	125.512
Ontvangst	95.937	97.776	100.641	103.592	106.632	109.762
Saldo	-15.750	-15.750	-15.750	-15.750	-15.750	-15.750

Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst

Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	288.603	291.527	299.175	307.034	315.110	323.410
Ontvangst	188.810	192.534	196.434	200.412	204.469	208.608
Saldo	-99.793	-98.994	-102.741	-106.622	-110.641	-114.802
Investerings						
Uitgave	33.000	3.000	0	0	0	0
Ontvangst	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186
Saldo	-2.814	27.186	30.186	30.186	30.186	30.186

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.931.372	3.239.825	2.294.658	2.114.332	1.976.746	1.844.917
Ontvangst	1.023.121	973.590	1.005.072	1.037.498	1.070.897	1.105.297
Saldo	-1.908.251	-2.266.235	-1.289.586	-1.076.834	-905.850	-739.620

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	363.210	370.246	381.100	392.280	403.795	415.655
Ontvangst	360.185	367.221	378.075	389.255	400.770	412.630
Saldo	-3.025	-3.025	-3.025	-3.025	-3.025	-3.025

Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	168.321	0	0	0	0	0
Saldo	-168.321	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0985: Gezondheids promotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	20.490	20.490	20.490	20.490	20.490	20.490
Saldo	-20.490	-20.490	-20.490	-20.490	-20.490	-20.490

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	243.523	254.704	261.960	269.433	277.131	285.059
Ontvangst	61.883	61.726	61.726	61.726	61.726	61.726
Saldo	-181.640	-192.978	-200.234	-207.708	-215.405	-223.333
Investering						
Uitgave	106.292	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	-106.292	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000

Begrippenlijst

Begrip	verklaring
Aanvullende dotatie Elia-compensatie	Voor het afschaffen van de Eliataks werden gemeenten forfaitair gecompenseerd. Deze compensatie wordt gehalveerd in 2026 en verdwijnt vanaf 2027.
Aanvullende dotatie van 7 sectorale subsidies	Gaat over subsidies voor cultuurbeleid, jeugdbeleid, sportbeleid, flankerend onderwijsbeleid, kinderarmoede, ontwikkelingssamenwerking en integratie. Omwille van planlastvermindering werden deze subsidies forfaitair vastgelegd en niet geïndexeerd.
ABB	Agentschap Binnenlands Bestuur, de toezichthoudende overheid.
Actieplan (AP)	Een actieplan is een verzameling van acties die binnen een vastgelegd tijdschema worden uitgevoerd.
AFM of autofinancieringsmarge	De autofinancieringsmarge (AFM) is het verschil tussen enerzijds het verschil tussen de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie en anderzijds de netto periodieke aflossingen.
AGB	Autonoom GemeenteBedrijf Maldegem
Algemene boekhouding	De algemene boekhouding is een boekhouding waarin alle financieel-economische transacties geregistreerd worden. Ze geeft een overzicht van alle kosten en opbrengsten en van alle bezittingen, vorderingen, schulden en andere rechten en verplichtingen van het bestuur.
Algemene financiering	De algemene financiering bevat de ontvangsten en de eraan verbonden uitgaven die geen rechtstreeks verband houden met een specifieke dienstverlening of een specifieke investering.
APB of Aanvullende personenbelasting	De personenbelasting is de inkomstenbelasting die de federale overheid heft op het jaarinkomen van particulieren. De aanvullende belasting op de personenbelasting wordt gevestigd als een percentage op de inkomstenbelastingen, die geregeld, gevestigd, en ingevorderd worden door de federale overheid.
Balans	De balans geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige boekjaar.
Beschikbaar Budgettair Resultaat of BBR	Het beschikbaar budgettair resultaat is het gecumuleerd budgettair resultaat verminderd met de onbeschikbare gelden.
Budgettaire boekhouding	De budgettaire boekhouding is de boekhouding van de ontvangsten en de uitgaven van het bestuur. Ze volgt het gebruik op van de kredieten waarvoor machtiging is verleend.
Budgettaire entiteit	De budgettaire entiteit is de gemeente, het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn, de provincie, het district, het autonoom gemeentebedrijf, het autonoom provinciebedrijf, de welzijnsvereniging of de projectvereniging.
Budgettaire resultaat	Het budgettaire resultaat van het boekjaar is het verschil tussen de ontvangsten en de uitgaven van het betreffende boekjaar
Contingent gesco's	De Vlaamse Regering compenseert met een regularisatiepremie voor gesubsidieerde contractuelen die hun statuut verloren. De bedragen per gemeente liggen forfaitair vast.
Exploitatie-ontvangsten	De exploitatie-ontvangsten zijn de ontvangsten die verband houden met de activiteiten van het bestuur. In de economische indeling worden de exploitatie-ontvangsten ingedeeld volgens hun soort.
Exploitatie-uitgaven	De exploitatie-uitgaven zijn de uitgaven die verband houden met de activiteiten van het bestuur. In de economische indeling worden de exploitatie-uitgaven ingedeeld volgens hun soort.
Exploitatiesaldo	Het exploitatiesaldo is het verschil tussen de exploitatie-ontvangsten en de exploitatie-uitgaven van het boekjaar. Dat is dus het saldo van de dagelijkse werking van het bestuur.
Financieel draagvlak	Het financieel draagvlak is het verschil tussen de exploitatieontvangsten en de exploitatie-uitgaven maar zonder rekening te houden met de interesten op leningen en leasings.
Financiële schulden	Financiële schulden zijn de schulden van leningen, leasings of soortgelijke overeenkomsten.
Financiële vaste activa	Financiële vaste activa zijn deelnemingen of belangen van het bestuur in andere organisaties waar het een duurzame band mee heeft.
Functionele indeling	Een functionele indeling is de opsplitsing van de uitgaven en ontvangsten van het bestuur volgens hun herkomst of bestemming, d.w.z. volgens de verschillende maatschappelijke domeinen waar het bestuur ze voor inzet of voor ontvangt (bv. onderwijs, cultuur, sport, mobiliteit, milieubeheer, lokale economie, ruimtelijke ordening, zorg en opvang, algemeen bestuur, enz.).

Geconsolideerd financieel evenwicht	Het geconsolideerd financieel evenwicht bevat het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge van de gemeente en het OCMW en, in voorkomend geval, de autonome gemeentebedrijven en de districten, samen met het totaal.
Gecorrigeerde aflossingen	De gecorrigeerde aflossingen bedragen 8% van de totale financiële schuld op 31 december van het vorige boekjaar.
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is de autofinancieringsmarge berekend op basis van de aangewezen aflossingen van de financiële schulden. Het geeft weer hoe groot de autofinancieringsmarge is als rekening wordt gehouden met de jaarlijkse aflossingen van de financiële schuld, ongeacht de financieringsvorm. Het is een aanvullende indicator die de impact van alternatieve financiering op de AFM neutraliseert en die het verschil toont tussen het bedrag dat het bestuur effectief aflost en het bedrag dat het bestuur zou aflossen als alle financiering op een klassieke manier met jaarlijkse aflossingen zou gebeuren.
Gecumuleerd budgettair resultaat	Het gecumuleerd budgettair resultaat is het budgettair resultaat van het boekjaar, vermeerderd met de som van de budgettaire resultaten van de vorige boekjaren. Onder het budgettair resultaat van het boekjaar wordt het verschil tussen de ontvangsten en de uitgaven van het boekjaar verstaan.
Goederen en diensten	De uitgaven voor de aankoop van niet-duurzame goederen en diensten die het bestuur gebruikt voor de werking, zoals de kosten voor elektriciteit, gas, water, verzekeringen, huur van gebouwen, kantoorbenodigdheden.
Hoofddotatie Gemeentefonds	De hoofddotatie voor onze basisfinanciering groeit jaarlijks met 3,5%. Criteria voor de berekening per lokaal bestuur is gebaseerd op (centrumfunctie, fiscale armoede (gezinsinkomen verschillend), open ruimte, andere sociale elementen).
IGS	Intergemeentelijk samenwerkingsverband
ILV	InterLokale Vereniging, de lichtste vorm van intergemeentelijke samenwerking.
Immateriële vaste activa	Immateriële vaste activa zijn duurzame goederen van onlichamelijke aard (bv. studies, licenties, bijzondere plannen van aanleg) die het bestuur gebruikt om zijn maatschappelijke opdracht te vervullen en de dienstverlening te organiseren.
Investerings	Investerings betreffen de uitgaven voor de aanschaf van duurzame goederen die het bestuur gebruikt om zijn maatschappelijke opdracht te vervullen en de dienstverlening te organiseren (bv. gebouwen, wegen, gemeentelijk wagenpark). De investeringen worden ingedeeld in de volgende categorieën: investeringen in financiële vaste activa; investeringen in materiële vaste activa; investeringen in immateriële vaste activa; toegestane investeringssubsidies.
JR	jaarrekening, bv. JR24 = jaarrekening 2024
Materiële vaste activa	Materiële vaste activa zijn duurzame goederen van lichamelijke aard (bv. gebouwen, wegen, kantoormeubilair, het gemeentelijk wagenpark) die het bestuur gebruikt om zijn maatschappelijke opdracht te vervullen en de dienstverlening te organiseren.
MJP	meerjarenplan
Netto periodieke aflossingen	De netto periodieke aflossingen zijn het verschil tussen de kapitaalsaflossingen die een bestuur periodiek (op jaarbasis) doet en het gedeelte aan kapitaal dat een bestuur periodiek ontvangt voor de terugbetaling van leningen die het heeft toegestaan aan derden.
Netto periodieke leningslasten	De som van de netto kapitaalsaflossingen en de netto interesten van leningen en leasings. We spreken van periodieke lasten als het bestuur het geleende kapitaal in verschillende in de tijd gespreide schijven terugbetaalt volgens een welbepaald afgesproken schema. Omdat het bestuur ook sommige leningslasten kan recupereren bij derden, spreken we van netto leningslasten. Men houdt dus onder meer ook rekening met de leningslasten die het bestuur terugvordert van andere besturen en verenigingen.
Nettoactief	Het nettoactief is het resterende bedrag van de activa nadat alle schulden ervan afgetrokken zijn.
Niet-periodieke aflossingen	Niet-periodieke aflossingen zijn aflossingen van financiële schulden waarvan de terugbetalingsmodaliteiten afwijken van leningen met jaarlijkse aflossingen over een normale aflossingsperiode (klassieke leningen).
Onbeschikbare gelden	De onbeschikbare gelden zijn de geldmiddelen waarover het bestuur tijdens de duur van het boekjaar niet kan beschikken
Onroerende Voorheffing of OV	De onroerende voorheffing is de jaarlijkse belasting van het Vlaamse gewest op inkomsten uit onroerende goederen.
Ontvangst	Een ontvangst is een transactie die een verhoging van de beschikbare en realiseerbare geldmiddelen tot gevolg heeft of op korte termijn zal hebben, met uitzondering van de transacties tussen de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn.

Openruimtefonds:	Compenseert inspanningen van gemeenten voor het beheer en inrichting van open ruimte. Vanaf 2026 zullen er meer middelen naar de gemeenten vloeien. In totaal zal het om bijna een verdubbeling gaan van de financiering tegen 2029.
Prioritaire beleidsdoelstelling	Een prioritaire beleidsdoelstelling is een beleidsdoelstelling die een of meerdere prioritaire acties of actieplannen omvat. Een prioritaire actie is een actie die de raad dermate belangrijk vindt dat er expliciet moet over gerapporteerd worden in de beleidsrapporten. Een prioritair actieplan is een actieplan waar prioritaire acties in kaderen.
Respo	Responsabiliseringsbijdrage, de bijdrage die lokale besturen moeten betalen voor de pensioenen van voormalig statutaire werknemers.
Retributie	Een retributie is een billijke vergoeding voor een individuele prestatie die het bestuur levert op verzoek van de burger of een onderneming (bv. het gebruik van de sporthal of de toegang tot het recyclagepark).
Ruil transactie	Een transactie waarbij het bestuur een gelijkwaardige economische waarde geeft of krijgt in ruil voor de geleverde prestatie.
Staat van opbrengsten	De staat van opbrengsten en kosten vermeldt de opbrengsten en kosten van het boekjaar en van het vorige boekjaar.
Toegestane investeringsubsidies	Toegestane investeringssubsidies zijn subsidies die het bestuur geeft aan andere organisaties (politiezone, kerkfabriek, verenigingen, enz.) ter ondersteuning van hun investeringen.
Toegestane werkingssubsidies	Toegestane werkingssubsidies omvatten de tussenkomsten van het bestuur in de werking van andere entiteiten.
Uitgave	Een uitgave is een transactie die een verlaging van de beschikbare en realiseerbare geldmiddelen tot gevolg heeft of op korte termijn zal hebben, met uitzondering van de transacties tussen de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn.
VIA 6 middelen Vlaanderen	De lokale besturen ontvangen een compensatie om de oversijpelingeffecten van het VIA6-akkoord op te vangen als ze zowel VIA als niet-VIA personeel tewerkstellen. De toekenning van koopkrachtvoordelen aan VIA-personeelsleden naar aanleiding van een VIA-akkoord leidt daarom ook tot de vraag naar een analoog koopkrachtvoordeel voor de niet-VIA personeelsleden van een lokaal bestuur. Het compensatiebedrag wordt verdeeld over de lokale besturen waar sprake is van een oversijpelingeffect omdat ze zowel VIA als niet-VIA personeel tewerkstellen. Daarnaast kende de Vlaamse Regering, in uitvoering van het VIA6-akkoord, in 2021 en 2022 ook koopkracht- en kwaliteitsmiddelen toe aan de lokale besturen voor de personeelsleden werkzaam in de publieke socio-culturele sector.
Via akkoord	In de Vlaamse Intersectorale Akkoorden leggen de werkgevers- en werknemersorganisaties samen met de Vlaamse overheid afspraken vast om de arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden in de sector te verbeteren en het management van de organisaties te ondersteunen. Zo kunnen de werkgevers voldoende en (voldoende) gekwalificeerd personeel aantrekken, wat een basisvoorwaarde is voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.
Vlaamse subsidie responsabiliseringsbijdrage	De tussenkomst van Vlaanderen met 50 % van de bruto responsabiliseringsbijdrage ligt forfaitair vast.
Vlottende activa	De vlottende activa zijn de geldmiddelen (zichtrekeningen en beleggingen) van het bestuur en de middelen die het op korte termijn in geld kan omzetten (de vorderingen op korte termijn en de goederenvoorraad).